



Judul Tugas Akhir Skripsi :

**DIPLOMASI DAN OLAHRAGA : UPAYA ARAB SAUDI DALAM
MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030 MELALUI SEPAK BOLA**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Rafi Ferdilianto

NIM : 2010412181



PROGRAM HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA

**DIPLOMASI DAN OLAHRAGA : UPAYA ARAB SAUDI
DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030
MELALUI SEPAK BOLA**

**DIPLOMACY AND SPORT : SAUDI ARABIA EFFORTS TO
IMPLEMENT SAUDI VISION 2030 THROUGH FOOTBALL**

Oleh:

Rafi Ferdilianto

2010412181

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi
Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini
Jakarta, 16 Juli 2024**

Pembimbing Utama



Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rafi Ferdilianto
NIM : 2010412181
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 16 Juli 2024

Yang menyatakan,



(Rafi Ferdilianto)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafi Ferdilianto
NIM : 2010412181
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**DIPLOMASI DAN OLAHRAGA : UPAYA ARAB SAUDI DALAM
MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030 MELALUI SEPAK BOLA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 16 Juli 2024

Yang menyatakan,


(Rafi Ferdilianto)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rafi Ferdilianto

NIM : 2010412181

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **DIPLOMASI DAN OLAHRAGA : UPAYA ARAB SAUDI DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030 MELALUI SEPAK BOLA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 16 Juli 2024

Yang menyatakan,



(Rafi Ferdilianto)

PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : Rafi Ferdilianto
NIM : 2010412181
PROGRAM STUDI : S-1 Hubungan Internasional
JUDUL : DIPLOMASI DAN OLAHRAGA : UPAYA ARAB SAUDI
DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030
MELALUI SEPAK BOLA

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si)

Penguji 1



(Dr. Mansur, M.Si.)

Penguji 2



(Laode Muhammad Fathun, S.IP. M.H.I.)

Ketua Program Studi
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 4 Juli 2024

ABSTRAK

Skripsi ini membahas mengenai diplomasi olahraga sepak bola yang dilakukan oleh Arab Saudi dalam merealisasi Visi Saudi 2030. Dengan keterbatasannya minyak bumi sebagai sumber daya alam, Arab Saudi meresmikan Visi Saudi 2030 sebagai program jangka panjang mereka dalam mengurangi ketergantungan mereka terhadap minyak bumi sebagai sumber pendapatan utama mereka. Dalam hal ini, Arab Saudi menekankan upaya diversifikasi ekonomi sebagai target utama mereka dalam Visi Saudi 2030. Oleh karena itu, Arab Saudi akan memanfaatkan olahraga sepak bola sebagai salah satu sektor sumber pendapatan mereka yang baru. Olahraga sepak bola juga akan dijadikan sebagai sarana diplomasi dan *nation branding* mereka untuk upaya diversifikasi ekonomi dalam merealisasikan Visi Saudi 2030. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepada pembaca tentang bagaimana Arab Saudi menggunakan sepak bola sebagai salah satu upaya diplomasi untuk memperkuat *nation branding* mereka di dunia internasional dengan mengimplementasikan program Visi Saudi 2030. Metode penelitian yang digunakan dalam skripsi ini adalah penelitian kualitatif deskriptif. Data penelitian diperoleh melalui tinjauan pustaka, analisis dokumen resmi, laporan dari pihak terkait, dan sumber-sumber primer yang relevan dengan topik penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa diplomasi dan *nation branding* yang dilakukan oleh Arab Saudi melalui sepak bola telah berhasil dilakukan karena Arab Saudi berhasil mendatangkan banyak pemain kelas dunia ataupun penonton ke Arab Saudi. Terlebih lagi diplomasi olahraga Arab Saudi telah berhasil meningkatkan PDB Arab Saudi sebesar 1%. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi Pemerintah Arab Saudi untuk lebih baik dan konsisten dalam menjalankan diplomasi olahraga agar lebih mendapatkan banyak keuntungan dari diplomasi ini.

Kata Kunci : Arab Saudi, Diplomasi Sepak Bola, *Nation Branding*, Visi Saudi 2030

ABSTRACT

This thesis examines the sports diplomacy of football conducted by Saudi Arabia in realizing Saudi Vision 2030. With the limitations of oil as a natural resource, Saudi Arabia launched Saudi Vision 2030 as their long-term program to reduce their dependence on oil as their main source of revenue. In this context, Saudi Arabia emphasizes economic diversification efforts as their main target in Saudi Vision 2030. Therefore, Saudi Arabia will utilize football as one of their new sources of income. Football will also be used as a means of diplomacy and nation branding to support economic diversification in realizing Saudi Vision 2030. This research aims to describe to readers how Saudi Arabia uses football as a diplomatic effort to strengthen their nation branding on the international stage by implementing the Saudi Vision 2030 program. The research method used in this thesis is descriptive qualitative research. Research data were obtained through literature reviews, analysis of official documents, reports from relevant parties, and primary sources related to the research topic. The results of the research indicate that the diplomacy and nation branding carried out by Saudi Arabia through football have been successfully implemented as Saudi Arabia has managed to attract many world-class players and spectators to Saudi Arabia. Furthermore, Saudi Arabia's sports diplomacy has successfully increased the country's GDP by 1%. The results of this research are expected to serve as a reference for the Saudi Arabia Government to better and more consistently conduct sports diplomacy to gain more benefits from this diplomacy.

Keywords : Saudi Arabia, Football Diplomacy, Nation Branding, Saudi Vision 2030

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur selalu penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penyusunan skripsi dengan judul **“DIPLOMASI DAN OLAHRAGA: UPAYA ARAB SAUDI DALAM MENGIMPLEMENTASIKAN VISI SAUDI 2030 MELALUI SEPAK BOLA”** dapat diselesaikan dengan secara baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan dalam mencapai gelar Sarjana Hubungan Internasional dari Program Studi S1 Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis sadari bahwa dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi banyak pihak yang telah membantu, membimbing serta mendukung penulis. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis memberikan rasa hormat dan terima kasih sebagai bentuk apresiasi kepada seluruh pihak, diantaranya kepada:

1. Sujud syukur kepada Allah SWT, yang atas ridho serta berkah-Nya yang diberikan kepada penulis yang oleh karena-Nya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi dengan tepat waktu.
2. Kedua orang tua penulis, Ibu Tri Wahyuningsih dan Bapak Dodi Hendarji serta adik penulis yaitu Miko Meidiliano, yang senantiasa mendoakan, serta memberikan semangat dan dukungan kepada penulis baik secara emosional maupun materil. Oleh karena itu, penulis menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
3. Ketua Program Studi Hubungan Internasional, Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., yang telah membantu serta memfasilitasi berbagai hal administratif penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing I, Bapak Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si yang telah membimbing, membantu, memberikan arahan dan hal-hal lainnya kepada penulis terkait skripsi yang telah dikerjakan penulis.
5. Dosen penguji I, Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag,M.Si. dan dosen penguji II, Bapak Laode Muhamad Fathun, S.IP.M.H.I.. yang juga membimbing, memberikan arahan serta hal-hal lainnya kepada penulis terkait skripsi yang telah dikerjakan penulis.

6. Dosen Pembimbing Akademik, Bapak Garcia Krisnando Nathanael, S. yang telah membimbing dan mengarahkan penulis mulai dari pertama kali penulis menjadi mahasiswa di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sampai saat akhir penulis menyelesaikan skripsi ini
7. Seluruh Dosen dan staff pengajar di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang juga turut membantu penulis dalam proses menimba ilmu di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta sampai saat penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Juan Marshall Firmansyah sebagai sahabat dekat yang senantiasa menemani penulis saat menghadapi masa-masa senang dan sulit selama menyusun skripsi ini. Terima kasih telah menghibur penulis dalam keadaan apapun pada masa pengerjaan skripsi ini.
9. Bariq, Alif, Syeni, Annisa, Hashifah, Ghina Anasyah, Amel, Stella, Mathias, Christopher, Jonathan, Gesang, Abdul, Hilmi dan serangkaian rekan-rekan seperjuangan di UPN Veteran Jakarta yang turut memberikan dukungan semangat kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman dari FPCI Chapter UPNVJ dan BEM Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Kabinet Mahardika yang telah menjadi bagian dari perkuliahan penulis.
11. Teruntuk Eiichiro Oda. Terima kasih atas karya One Piece-Nya yang telah menghibur, menginspirasi dan memberikan semangat kepada penulis di setiap harinya.

Skripsi ini tidak akan selesai tanpa usaha dan dukungan dari orang-orang terdekat penulis. Penulis memohon maaf apabila skripsi ini jauh dari kata sempurna dan masih memiliki kekurangan. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih.

Jakarta, 19 Juni 2024

Penulis



Rafi Ferdilianto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian.....	17
1.5 Sistematika Penulisan.....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	19
2.1 Konsep Pemikiran	19
2.1.1 Diplomasi Olahraga	19
2.1.2 <i>Nation Branding</i>	24
2.2 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Objek Penelitian	32
3.2 Jenis Penelitian	32
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.4 Sumber Data	34
3.4.1 Data Primer	34

3.4.2 Data Sekunder.....	34
3.5 Teknik Analisis Data.....	35
3.6 Tabel Rencana Waktu	37
BAB IV VISI SAUDI 2030, QUALITY OF LIFE PROGRAM IMPLEMENTATION PLAN, DAN OLAHRAGA	38
4.1 Visi Saudi 2030.....	38
4.2 <i>Quality of Life Program Implementation Plan</i>	46
4.3 <i>Public Investment Fund (PIF)</i>	47
4.4 Diplomasi Olahraga dan Internasionalisasi Arab Saudi	51
4.4.1 Kontribusi Industri Olahraga dalam Perekonomian Arab Saudi	51
4.4.2 Diplomasi Olahraga Arab Saudi	55
BAB V DIPLOMASI SEPAK BOLA ARAB SAUDI DALAM MEREALISASI VISI SAUDI 2030.....	57
5.1 Dinamika Sepak Bola Arab Saudi	57
5.2 <i>Saudi Professional League (SPL)</i>	65
5.2.1 SPL Musim 2023/2024	65
5.2.2 Penjualan Hak Siar.....	78
5.3 Diplomasi Sepak Bola Arab Saudi Terhadap Aktor Non Negara.....	84
5.3.1 Federasi Sepak Bola Internasional.....	85
5.3.2 Klub Sepak Bola	100
5.3.3 Federasi Sepak Bola Luar Negeri	117
5.4 Dampak dari Diplomasi Sepakbola Arab Saudi	126
5.4.1 Dampak Diplomasi Sepak Bola Arab Berdasarkan Dimensi <i>Investment & Immigration</i>	127
5.4.2 Dampak Diplomasi Sepak Bola Arab Berdasarkan Dimensi <i>Tourism</i>	131
BAB VI PENUTUP	138
6.1 Kesimpulan.....	138
6.2 Saran	140
6.2.1 Saran Praktis	140
6.2.2 Saran Teoritis	141
DAFTAR PUSTAKA	142
LAMPIRAN.....	160

RIWAYAT HIDUP 166

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Konsep national brand hexagon oleh Simon Anholt.....	25
Gambar 4.1 Pengumuman Visi Saudi 2030 oleh Wakil Putra Mahkota Kerajaan Arab Saudi Mohammed bin Salman pada 25 April 2016	38
Gambar 4.2 Logo Visi Saudi 2030.....	41
Gambar 4.3 Logo <i>Public Investment Fund</i> (PIF).....	48
Gambar 4.4 Proyeksi investasi Pemerintah Arab Saudi untuk sektor olahraga	53
Gambar 4.5 <i>Event</i> olahraga yang diselenggarakan di Arab Saudi sejak 2018.....	56
Gambar 5.1 Al-Hilal menjadi juara SPL musim 2023/2024	61
Gambar 5.2 PIF mengakuisisi Al-Ittihad, Al-Ahli, Al-Nassr, dan Al-Hilal	66
Gambar 5.3 Peresmian Cristiano Ronaldo menjadi pemain Al-Nassr	69
Gambar 5.4 Peresmian Neymar menjadi pemain Al-Hilal.....	72
Gambar 5.5 Komentar Toni Kroos terhadap transfer Gabri Veiga ke Al-Ahli dalam akun Instagram Fabrizio Romano	74
Gambar 5.6 Peresmian Steven Gerrard sebagai pelatih baru Al-Ettifaq.....	75
Gambar 5.7 Logo kampanye tuan rumah Piala Dunia FIFA 2034 milik Arab Saudi	90
Gambar 5.8 Manchester City menjadi juara Piala Dunia Antarklub 2023.....	92
Gambar 5.9 NEOM dan Visit Saudi terpampang dalam papan sponsor Piala Asia AFC 2023	97
Gambar 5.10 Arab Saudi terpilih menjadi Piala Asia AFC 2027 dalam kongres AFC ke-33 di Manama.....	98
Gambar 5.11 <i>Jersey</i> AS Roma musim 2023/2024 dengan sponsor Riyadh Season	102
Gambar 5.12 <i>Jersey</i> Atletico Madrid musim 2023/2024 dengan sponsor Riyadh Air	103
Gambar 5.13 <i>Jersey</i> Newcastle United musim 2023/2024 dengan sponsor Sela	104
Gambar 5.14 Pangeran Abdullah sang pemilik Sheffield United	107
Gambar 5.15 Penggemar Newcastle United merayakan pengakuisisian oleh PIF	111
Gambar 5.16 Kerja sama antara Manchester United dengan GSA	114
Gambar 5.17 Serie A berhasil mencapai kesepakatan dengan Arab Saudi dalam penyelenggaraan <i>Supercoppa Italiana</i> di Arab Saudi	119
Gambar 5.18 Juventus berhasil menjuarai <i>Supercoppa Italiana</i> 2018 di Arab Saudi	119

Gambar 5.19 La Liga berhasil mencapai kesepakatan dengan Arab Saudi dalam penyelenggaraan <i>Supercopa de España</i> di Arab Saudi	123
Gambar 5.20 Jumlah rata-rata penonton SPL yang datang secara langsung ke stadion	132
Gambar 5.21 Perbandingan rata-rata pemakaian stadion di beberapa kompetisi sepak bola internasional dengan SPL.....	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Cabang olahraga dan jumlah penggemar	2
Tabel 1.2 Negara dan jumlah pasokan minyak buminya	5
Tabel 1.3 Kontribusi per sektor untuk PDB Arab Saudi	6
Tabel 1.4 Jumlah penggunaan minyak bumi Arab Saudi per tahun.....	7
Tabel 3.1 Rencana waktu kegiatan.....	37
Tabel 4.1 Jumlah pendapatan industri olahraga, entertainment dan rekreasi terhadap perekonomian Arab Saudi	51
Tabel 5.1 Daftar transfer pemain klub SPL musim 2023/2024 dari liga top Eropa	70
Tabel 5.2 Daftar pemegang hak siar untuk SPL musim 2023/2024.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kartu Bimbingan Tugas Akhir Skripsi	160
Lampiran 2. Kontrak Penulisan Skripsi (A2).....	161
Lampiran 3. Lembar Persetujuan Sidang Skripsi	162
Lampiran 4. Lembar Perbaikan Hasil Sidang Skripsi.....	163
Lampiran 5. Hasil Turnitin.....	165