



**ANALISIS KEBUTUHAN TENAGA KEPERAWATAN  
BERDASARKAN METODE ANALISIS BEBAN KERJA  
KESEHATAN DI INSTALASI GAWAT DARURAT  
RUMAH SAKIT DR. SUYOTO TAHUN 2024**

**SKRIPSI**

**SHIFA AULIA MAGHFIROH  
2010713130**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2024**



**ANALISIS KEBUTUHAN TENAGA KEPERAWATAN  
BERDASARKAN METODE ANALISIS BEBAN KERJA  
KESEHATAN DI INSTALASI GAWAT DARURAT  
RUMAH SAKIT DR. SUYOTO TAHUN 2024**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Kesehatan Masyarakat**

**SHIFA AULIA MAGHFIROH**

**2010713130**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Shifa Aulia Maghfiroh

NIM : 2010713130

Tanggal : 25 Juni 2024

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 25 Juni 2024

Yang Menyatakan,



(Shifa Aulia Maghfiroh)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shifa Aulia Maghfiroh  
NRP : 2010713130  
Fakultas : Ilmu Kesehatan  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Analisis Kebutuhan Tenaga Keperawatan Berdasarkan Metode Analisis Beban Kerja Kesehatan di Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit dr. Suyoto Tahun 2024” Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 25 Juni 2024  
Yang menyatakan,



(Shifa Aulia Maghfiroh)

## PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

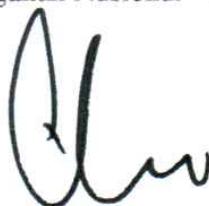
Nama : Shifa Aulia Maghfiroh

NIM : 2010713130

Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Judul Skripsi : Analisis Kebutuhan Tenaga Keperawatan Berdasarkan Metode  
Analisis Beban Kerja Kesehatan di Instalasi Gawat Darurat  
Rumah Sakit dr. Suyoto Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.



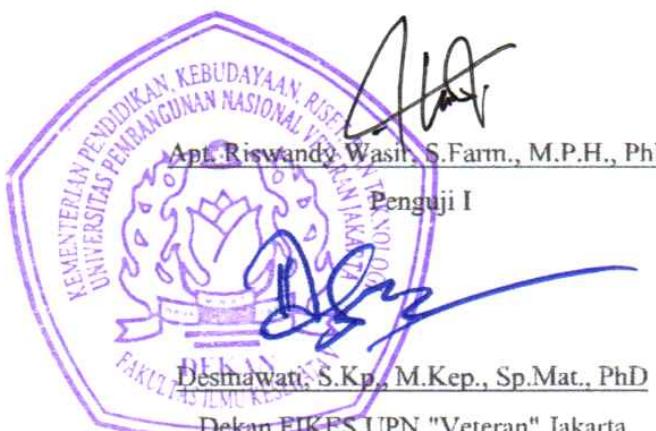
Cahya Arbitera, S.K.M., M.K.M

Ketua Penguji



Prof. Dr. A. Heri Iswanto, S.K.M., M.A.R.S

Penguji II (Pembimbing)



Dr. Chandrayani Simanjorang, S.K.M., M.Epid

Koor. Prodi Kesehatan Masyarakat

Program Sarjana

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 25 Juni 2024

**ANALISIS KEBUTUHAN TENAGA KEPERAWATAN  
BERDASARKAN METODE ANALISIS BEBAN KERJA  
KESEHATAN DI INSTALASI GAWAT DARURAT  
RUMAH SAKIT DR. SUYOTO TAHUN 2024**

**Shifa Aulia Maghfiroh**

**Abstrak**

Peningkatan kualitas pelayanan kesehatan dipengaruhi oleh SDM Kesehatan. Kecukupan SDM Kesehatan akan mempengaruhi produktivitas kerja dan tercapainya keseimbangan antara jumlah pasien dan tenaga, sehingga terwujud kondisi kerja yang efisien dan produktif. Kurangnya SDM Kesehatan dapat mempengaruhi lamanya waktu tunggu pasien mendapatkan pelayanan dan berdampak terhadap tingginya beban kerja SDM Kesehatan di rumah sakit. Perencanaan kebutuhan SDM Kesehatan dapat dihitung berdasarkan metode Analisis Beban Kerja (ABK) Kesehatan. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis jumlah kebutuhan tenaga perawat di Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit dr. Suyoto. Penelitian ini merupakan jenis penelitian deskriptif kuantitatif berdasarkan metode analisis beban kerja kesehatan. Hasil perhitungan dengan metode analisis beban kerja kesehatan didapatkan jumlah kebutuhan perawat di Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit dr. Suyoto adalah sebanyak 45 perawat, sedangkan yang tersedia saat ini hanya 39 perawat. Hal tersebut menunjukkan masih terdapat kekurangan 6 perawat. Berdasarkan hasil penelitian, dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan bagi Rumah Sakit dr. Suyoto untuk melakukan penambahan tenaga perawat di instalasi gawat darurat sehingga kualitas pelayanan dapat meningkat.

**Kata kunci:** Analisis Beban Kerja Kesehatan, Perawat, Rumah Sakit, SDMK

**ANALYSIS OF NURSING STAFFING NEEDS  
BASED ON THE WORKLOAD ANALYSIS METHOD  
HEALTH IN THE EMERGENCY DEPARTMENT  
DR. SUYOTO HOSPITAL IN 2024**

**Shifa Aulia Maghfiroh**

**Abstract**

Improving the quality of health services is influenced by health human resources. The adequacy of HRH will affect work productivity and the achievement of a balance between the number of patients and personnel, so as to realize efficient and productive working conditions. Lack of HRH can affect the length of time patients wait to get services and have an impact on the high workload of HRH in hospitals. The Health Workload Analysis (ABK) method can calculate HRH needs. The purpose of this study was to analyze the number of nurses needed in the Emergency Department of dr. Suyoto Hospital. This research is a type of quantitative descriptive research based on the health workload analysis method. The results of calculations using the health workload analysis method found that the number of nurses needed in the Emergency Department of dr. Suyoto Hospital was 45 nurses, while only 39 nurses were currently available. This shows that there is still a shortage of 6 nurses. Based on the results of the study, it can be used as a consideration for dr. Suyoto Hospital to increase the number of nurses in the emergency department so that the quality of service can be improved.

**Keywords:** Health Workload Analysis, Nurse, Hospital, HRH

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kebutuhan Tenaga Keperawatan Berdasarkan Metode Analisis Beban Kerja Kesehatan di Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit dr. Suyoto Tahun 2024”. Penyusunan skripsi ini dilakukan dengan tujuan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat.

Penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada Bapak Prof. Dr. Acim Heri Iswanto, S.K.M., M.A.R.S. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, saran, dan motivasi yang sangat bermanfaat bagi penulis, kepada Bapak Cahya Arbitera, S.K.M., M.K.M dan Bapak Apt. Riswandy Wasir, S.Farm., M.P.H., PhD selaku dosen penguji sidang yang turut serta memberikan masukan dan saran. Selanjutnya, ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada pihak Rumah Sakit dr. Suyoto yang telah banyak membantu dalam proses penelitian, serta seluruh responden yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini.

Penulis juga berterima kasih kepada orang tua serta keluarga tercinta yang terus mendoakan dan mendukung penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga kepada teman-teman yang selalu mendukung dan membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Tidak lupa apresiasi dan terima kasih penulis sampaikan kepada diri sendiri yang telah mampu menyelesaikan skripsi ini hingga selesai terlepas dari kondisi apa pun yang dilalui.

Penulis mengharapkan kritik dan saran guna menyempurnakan skripsi ini. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, Juni 2024

Penulis

Shifa Aulia Maghfiroh

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	4
I.3 Tujuan Penelitian.....	4
I.4 Manfaat Penelitian .....	5
I.5 Ruang Lingkup .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
II.1 Rumah Sakit .....	7
II.2 Keperawatan .....	9
II.3 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
II.4 Metode Perencanaan Kebutuhan SDM Kesehatan .....	15
II.5 Analisis Beban Kerja .....	16
II.6 Penghitungan Kebutuhan SDMK Dengan Metode ABK Kesehatan .....	18
II.7 Penelitian Terdahulu.....	23
II.8 Kerangka Teori .....	25
BAB III METODE PENELITIAN .....	27
III.1 Kerangka Konsep .....	27
III.2 Definisi Operasional .....	28
III.3 Desain Penelitian .....	30
III.4 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
III.5 Populasi dan Sampel Penelitian.....	30
III.6 Sumber Data .....	31
III.7 Instrumen Penelitian .....	31
III.8 Pengolahan Data .....	32
III.9 Analisis Data.....	32
III.10 Etika Penelitian.....	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	34
IV.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	34
IV.2 Hasil Penelitian.....	35

IV.3	Pembahasan .....	45
IV.4	Keterbatasan Penelitian .....	52
BAB V PENUTUP.....		54
V.1	Simpulan.....	54
V.2	Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....		56
RIWAYAT HIDUP		
LAMPIRAN		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1	Daftar Pengelompokan dan Jenis SDMK di Rumah Sakit .....	18
Tabel 2	Penghitungan Waktu Kerja Tersedia per Tahun .....	19
Tabel 3	Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 4	Definisi Operasional .....	28
Tabel 5	Karakteristik Perawat Pelaksana Instalasi Gawat Darurat.....	35
Tabel 6	Distribusi Jumlah Perawat dan Jumlah Kunjungan Pasien.....	36
Tabel 7	Jumlah Waktu Setiap Pola Kegiatan Perawat .....	37
Tabel 8	Waktu Kerja Tersedia Perawat .....	39
Tabel 9	Komponen Beban Kerja dan Norma Waktu Perawat .....	39
Tabel 10	Standar Beban Kerja Perawat .....	41
Tabel 11	Standar Tugas Penunjang dan Faktor Tugas Penunjang Perawat .....	42
Tabel 12	Perkiraan Jumlah Kunjungan Pasien di Instalasi Gawat Darurat Rumah Sakit dr. Suyoto Tahun 2024 .....	43
Tabel 13	Perhitungan Jumlah Kebutuhan Perawat .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Kerangka Teori Penelitian .....	25
Gambar 2	Kerangka Konsep Penelitian .....	27
Gambar 3	Rumah Sakit dr. Suyoto .....	34

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------|
| Lampiran 1  | <i>Time Schedule</i> Penelitian                        |
| Lampiran 2  | Surat Izin Studi Pendahuluan dan Penelitian            |
| Lampiran 3  | Surat Persetujuan Izin Penelitian dan Pengambilan Data |
| Lampiran 4  | Surat <i>Ethical Clearance</i>                         |
| Lampiran 5  | Lembar Penjelasan Sebelum Persetujuan (PSP)            |
| Lampiran 6  | <i>Informed Consent</i>                                |
| Lampiran 7  | Petunjuk Operasional Kegiatan                          |
| Lampiran 8  | Formulir <i>Work Sampling</i>                          |
| Lampiran 9  | Hasil Pengamatan Berdasarkan <i>Work Sampling</i>      |
| Lampiran 10 | Dokumentasi Penelitian                                 |
| Lampiran 11 | Lembar Monitoring Bimbingan                            |
| Lampiran 12 | Surat Pernyataan Bebas Plagiarisme                     |
| Lampiran 13 | Hasil Uji Turnitin                                     |