



Judul Tugas Akhir Skripsi:

ANALISIS KEBERHASILAN DIPLOMASI SEPAK BOLA QATAR UNTUK MENJADI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama: Rizka Yeza Utami

NIM: 2010412008



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN
INTERNASIONAL**

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
“VETERAN” JAKARTA**

**ANALISIS KEBERHASILAN DIPLOMASI SEPAK BOLA QATAR
UNTUK MENJADI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022**

**ANALYSING THE SUCCESS OF QATAR'S FOOTBALL DIPLOMACY
TO HOST THE 2022 WORLD CUP**

Oleh:

Rizka Yeza Utami

(2010412008)

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

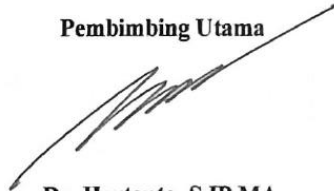
**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 16 Juli 2024

Pembimbing Utama



Dr. Hartanto, S.IP.MA.



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rizka Yeza Utami
NIM : 2010412008
Program Studi : Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2024

Yang menyatakan,


(Rizka Yeza Utami)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizka Yeza Utami
NIM : 2010412008
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**(ANALISIS KEBERHASILAN DIPLOMASI SEPAK BOLA QATAR
UNTUK MENJADI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 16 Juli 2024

Yang menyatakan,



(Rizka Yeza Utami)

SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rizka Yeza Utami

NIM : 2010412008

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Analisis Keberhasilan Diplomasi Sepak Bola Qatar Untuk
Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : (16 Juli
2024)

Yang menyatakan,



(Rizka Yeza Utami)

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Rizka Yeza Utami

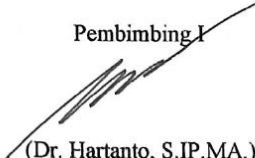
NIM : 2010412008

Program Studi : Hubungan Internasional

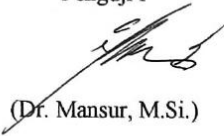
Judul Skripsi : Analisis Keberhasilan Diplomasi Sepak Bola Qatar Untuk Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta


Pembimbing I


(Dr. Hartanto, S.IP.MA.)


Penguji I


(Dr. Mansur, M.Si.)

Penguji II


(Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si.)

Kepala Program Studi
Hubungan Internasional


Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

Ditetapkan di :

Jakarta

Tanggal Ujian : 5 Juli 2024

ANALISIS KEBERHASILAN DIPLOMASI SEPAK BOLA QATAR UNTUK MENJADI TUAN RUMAH PIALA DUNIA 2022

RIZKA YEZA UTAMI

ABSTRAK

Sepak bola adalah olahraga global yang digemari banyak orang, sehingga memiliki potensi besar sebagai alat diplomasi. Qatar, negara kecil namun kaya, berhasil menjadi tuan rumah Piala Dunia FIFA 2022. Keberhasilan ini dicapai melalui berbagai upaya dan strategi, termasuk memanfaatkan sepak bola sebagai alat diplomasi. Maka dari itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mengapa diplomasi sepak bola yang dilakukan Qatar untuk menjadi tuan rumah Piala Dunia berhasil. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif eksplanatif. Data primer didapatkan dari wawancara, sedangkan data sekunder didapatkan dari studi pustaka dan internet. Penelitian ini menggunakan teori diplomasi, khususnya faktor-faktor penentu keberhasilan diplomasi menurut Sukawarsini Djelantik dan Saeri Muhammad, serta konsep diplomasi olahraga. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Qatar telah menggunakan sepak bola sebagai alat diplomasi untuk meningkatkan reputasinya dan mengukuhkan posisinya sebagai pusat olahraga, terutama dengan menjadi tuan rumah Piala Dunia FIFA 2022. Qatar berinvestasi besar dalam strategi ini, termasuk mengembangkan bakat lokal melalui *Aspire Academy*, mendatangkan atlet asing terkenal, dan menjadi sponsor resmi klub olahraga. Dari analisis yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa diplomasi sepak bola Qatar berhasil karena memenuhi syarat-syarat keberhasilan diplomasi menurut teori Djelantik Sukawarsini, serta ditambah faktor kekuatan negara menurut Saeri Muhammad. Qatar memenuhi semua syarat yang dibutuhkan untuk berhasilnya suatu diplomasi. Selain itu, Qatar telah memenuhi sebagian besar ketentuan yang diminta FIFA untuk menjadi tuan rumah Piala Dunia. Upaya Qatar untuk memenuhi syarat menjadi tuan rumah Piala Dunia dan diplomasi sepak bola yang dilakukannya membuat mereka berhasil menjadi tuan rumah Piala Dunia 2022.

Kata kunci: Diplomasi Sepak Bola, Qatar, Piala Dunia FIFA 2022, Strategi Diplomasi, *Soft Power*

***ANALYSING THE SUCCESS OF QATAR'S FOOTBALL DIPLOMACY TO
HOST THE 2022 WORLD CUP***

RIZKA YEZA UTAMI

ABSTRACT

Football, a globally popular sport, holds great potential as a diplomatic tool. Qatar, a small but wealthy nation, succeeded in hosting the 2022 FIFA World Cup. This success was achieved through various strategies, including leveraging football for diplomacy. This research aims to analyze why Qatar's football diplomacy succeeded. It uses explanatory qualitative methods, with primary data from interviews and secondary data from library and internet studies. The study employs diplomacy theories, particularly the factors determining successful diplomacy by Sukawarsini Djelantik and Saeri Muhammad, and the concept of sports diplomacy. The findings show that Qatar used football to enhance its reputation and strengthen its position as a sports hub, especially by hosting the 2022 FIFA World Cup. Qatar invested heavily in this strategy, including developing local talent through the Aspire Academy, bringing in famous foreign athletes, and becoming an official sponsor of sports clubs. The analysis concludes that Qatar's football diplomacy succeeded because it met the criteria for successful diplomacy according to Djelantik's theory, supplemented by the state strength factors identified by Saeri Muhammad. Qatar met all the necessary conditions for successful diplomacy. Additionally, Qatar fulfilled most of FIFA's requirements to host the World Cup. Qatar's efforts to meet the hosting requirements and its effective use of football diplomacy led to their success in hosting the 2022 World Cup.

Keywords: Football Diplomacy, Qatar, 2022 FIFA World Cup, Strategic Diplomacy, Soft Power

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak September 2023 ini adalah “**Analisis Keberhasilan Diplomasi Sepak Bola Qatar Untuk Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022**”. Skripsi ini dibuat guna memenuhi tugas akhir untuk meraih gelar sarjana Program Studi Hubungan Internasional, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak mungkin terlaksana dengan baik tanpa dukungan dan bantuan dari berbagai pihak yang terlibat selama proses penelitian ini. Oleh karena itu, Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi, yakni kepada:

1. Allah SWT atas kehendak serta rahmat dan karunia-Nya telah memberikan kemudahan, kelancaran, dan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Zainal Abidin, R. Yuhana Yenti, dan Rezmi Yeza Utami selaku kedua orang tua dan adik penulis yang selalu memberi semangat, mendoakan, dan mendukung penulis dari awal perkuliahan hingga penyusunan tugas akhir ini.
3. Bapak Dr. Hartanto, S.IP.MA. selaku dosen pembimbing tugas akhir skripsi penulis atas segala waktu dan ilmu yang diberikan serta dukungan-dukungannya kepada penulis.
4. Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag,M.Si., bapak Dr. Mansur, M.Si., dan bapak Rizky Hikmawan, S.IP., M.Si. selaku dosen penguji tugas akhir skripsi penulis atas saran dan ilmunya.
5. Bapak Afrimadona, S.IP., MA.,Ph.D. selaku dosen Pembimbing Akademik penulis yang telah membimbing dan membantu penulis selama berkuliah di UPNVJ.
6. Kedutaan Besar Negara Qatar atas bantuan dan sarannya untuk penulis sehingga penulis dapat mendapatkan narasumber untuk penelitian ini.

7. Bapak Dr. A. Setiabudi dan Dr. Heri selaku narasumber penelitian penulis atas segala waktu, saran, dan ilmunya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
8. Seluruh dosen Hubungan Internasional UPNVJ yang telah berbagi ilmu selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan dengan baik.
9. Seluruh Tata Usaha Prodi Hubungan Internasional UPNVJ atas kebaikan hatinya dalam membantu proses administrasi selama perkuliahan.
10. Margaretha Novianti Adistia, Amira Tsabita Zahra, Nofi Yanti, dan Diaz Prameswara selaku teman seperjuangan penulis selama berkuliah, yang juga turut serta menemani dan mendukung penulis dalam penyusunan skripsi ini.
11. Muhammad Chandra Bagus, dan Gevitaloka Septiyana selaku teman penulis yang turut mendukung dan membantu, serta memberikan saran-saran dan informasi mengenai penyusunan tugas akhir skripsi kepada penulis.
12. Sahabat-sahabat dari grup *Beri-6*, yaitu Dilla Annisa, Ismi Rahmanti, Saldina Putri Suvi, Rahayu, dan Amelia Salsabila, atas segala dukungan dan doa yang diberikan. Terima kasih telah menjadi sumber candaan, hiburan, serta tempat bercerita dan penghilang stres selama penulis berkuliah hingga penyusunan tugas akhir ini.
13. Aleda Fanesya Maharany selaku sahabat penulis yang senantiasa mendukung dan mendoakan penulis, serta telah menjadi *support system* penulis, tempat bercerita, dan tempat keluh kesah penulis selama ini.
14. Azzahra Alivya selaku sahabat penulis yang selalu mendukung dan menyemangati, serta tempat bercerita penulis selama ini.
15. Spotify dan YouTube selaku penyedia jasa musik yang telah menemani penulis selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi.
16. Komposer *game* Genshin Impact dan penyanyi-penyanyi *jazz* yang musiknya telah membantu penulis fokus mengerjakan tugas-tugas kuliah hingga tugas akhir skripsi.
17. The 1975, Wallows, Radiohead, Deftones, blink-182, SZA, Hindia, dan artis-artis lainnya yang telah membuat penulis semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

18. Bubu dan Mumu selaku kucing-kucing yang telah menghibur dan membantu penulis melepas stres selama penyusunan skripsi ini.
19. Genshin Impact, Fate/Grand Order, the Godfather II, FIFA, dan Pro Evolution Soccer selaku permainan video yang menghibur dan menjadi pelepas stress bagi penulis
20. Pertandingan sepak bola Bundesliga atau liga Jerman dan kompetisi EURO 2024 sebagai tontonan penulis yang juga membuat penulis semangat dalam menyusun tugas akhir ini.
21. suasanakopi, Toko Kopi Tuku, dan Selasar Timur Kitchen & Coffee selaku *coffeeshop* favorit penulis untuk menyusun tugas akhir ini.
22. Seluruh Angkatan Hubungan Internasional UPNVJ 2020 selaku keluarga penulis selama berkuliah atas segala dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih belum sempurna dan masih memiliki banyak kekurangan. Oleh sebab itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, penulis berharap agar laporan Tugas Akhir Skripsi ini dapat memberikan manfaat serta pengetahuan yang berguna bagi para pembaca, dan dapat menjadi referensi yang bermanfaat di masa mendatang.

Jakarta, 17 Juni 2024

Penulis

Rizka Yeza Utami

2010412008

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iv
SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan masalah.....	18
1.3 Tujuan penelitian	19
1.3.1 Tujuan Praktis	19
1.3.2 Tujuan Teoritis	19
1.4 Manfaat penelitian	19
1.4.1 Manfaat Akademis	19
1.4.2 Manfaat Praktis	19
1.5 Sistematika Penulisan.....	20
BAB II	22
TINJAUAN PUSTAKA	22
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	22
2.1.1 Teori Diplomasi	22
2.1.2 Konsep Diplomasi Olahraga.....	26

2.2 Kerangka Pemikiran	31
BAB III.....	32
METODE PENELITIAN	32
3.1 Objek Penelitian	32
3.2 Jenis Penelitian	33
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.3.1 Wawancara	33
3.3.2 Studi Kepustakaan	34
3.4 Sumber Data	36
3.4.1 Data Primer	36
3.4.2 Data Sekunder.....	36
3.5 Teknik Analisis Data.....	37
3.5.1 Reduksi Data.....	37
3.5.2 Penyajian Data	38
3.5.3 Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi.....	39
3.6 Tabel Rencana Waktu	39
BAB IV	41
PIALA DUNIA 2022: SYARAT YANG PERLU DIPENUHI, PROFIL, MOTIVASI, DAN TANTANGAN QATAR.....	41
4.1 Syarat untuk Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia	41
4.2 Profil Negara Qatar dan Sejarah Sepak Bola Qatar	45
4.3 Motivasi Qatar Ingin menjadi Tuan Rumah Piala Dunia	49
4.4 Tantangan Yang Dihadapi Qatar dalam menjadi Tuan Rumah Piala Dunia	53
4.5 Upaya Diplomasi Sepak Bola yang Dilakukan Qatar	58
4.6 Proses Terpilihnya Qatar menjadi Tuan Rumah Piala Dunia 2022	64
BAB V.....	68
ANALISIS KEBERHASILAN DIPLOMASI SEPAK BOLA YANG DILAKUKAN QATAR UNTUK MENJADI TUAN RUMAH PIALA DUNIA	68
5.1 Analisis Keberhasilan Diplomasi Sepak Bola Qatar untuk Menjadi Tuan Rumah Piala Dunia.....	68

5.2 Alasan FIFA Memilih Qatar sebagai Tuan Rumah Piala Dunia 2022	99
BAB VI.....	101
KESIMPULAN DAN SARAN	101
6.1 Kesimpulan.....	101
6.2 Saran	103
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Tabel Rencana Waktu	40
Tabel 2 Timeline Terpilihnya Qatar	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	31
-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Permohonan Wawancara dengan Penulis Buku “Membedah Qatar”, Dr. A. Setiabudi.....	113
Lampiran 2. List Pertanyaan Wawancara.....	114
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara dengan Dr. Setiabudi yang Kemudian Dr. Heri Turut Bergabung	115
Lampiran 4. Hasil Wawancara dengan Dr. A. Setiabudi dan Dr. Heri.....	116