



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN DAN PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI PADA DIREKTORAT JENDERAL
PEMASYARAKATAN KEMENTERIAN
HUKUM DAN HAM RI)**

SKRIPSI

SHINTA MERDEKA SARI

1430112162

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
2016**



**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN DAN PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI PADA DIREKTORAT JENDERAL
PEMASYARAKATAN KEMENTERIAN
HUKUM DAN HAM RI)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

SHINTA MERDEKA SARI

1430112162

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
2016**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Shinta Merdeka Sari

NRP : 1430112162

Tanggal : 27 Januari 2016

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 27 Januari 2016

Yang Menyatakan,



Shinta Merdeka Sari

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shinta Merdeka Sari

NRP : 1430112162

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : SI Akuntansi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 27 Januari 2016

Yang menyatakan,



Shinta Merdeka Sari

PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Shinta Merdeka Sari

NRP : 1430112162

Program Studi : S1 Akuntansi

Judul : Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta



Dr. Nurak Triwahyuningsih, M.M.


Ketua Penguji





Yuyun Gulteno, S.E., Ak., M.Si.
Penguji I



Prastowo Hadi, S.E., M.M.
Dekan



Akhmad Saebani, S.E., M.Si.
Penguji II (Pembimbing)



Satria Yudhia Wijaya, S.E., M.S.Ak.
Ka. Prodi

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal ujian : 27 Januari 2016

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, KEJELASAN
SASARAN ANGGARAN DAN PENERAPAN ANGGARAN
BERBASIS KINERJA TERHADAP AKUNTABILITAS
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
(STUDI PADA DIREKTORAT JENDERAL
PEMASYARAKATAN KEMENTERIAN
HUKUM DAN HAM RI)**

Shinta Merdeka Sari

Abstrak

Reformasi sektor publik yang disertai adanya tuntutan demokratisasi menjadi fenomena global, termasuk di Indonesia. Hal ini menyebabkan aspek transparansi dan akuntabilitas menjadi hal penting dalam pengelolaan lembaga pemerintahan, termasuk di bidang pengelolaan keuangan. Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh variabel Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode survei dengan kuesioner. Teknik yang digunakan adalah purposive sampling. Populasi dalam penelitian ini adalah /kepala bagian/kepala sub bagian/kepala sub direktorat/kepala seksi yang bekerja pada Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Departemen Hukum dan HAM Republik Indonesia. Pada penelitian ini kuesioner yang disebarakan sebanyak 135 kuesioner tetapi hanya 120 kuesioner yang kembali. Dari kuesioner yang kembali hanya 110 kuesioner yang dapat diolah di software SPSS v 20.0. Teknik analisis yang digunakan adalah uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik dan pengujian hipotesis dengan metode regresi linear berganda. Setiap penelitian menunjukkan bahwa variabel Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

Kata Kunci : Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.

**THE EFFECT OF BUDGETING PLANNING, CLARITY
BUDGETARY TARGETS, AND APPLICATION OF
THE PERFORMANCE BUDGETARY ON THE
ACCOUNTABILITY OF GOVERNMENT
PERFORMANCE
(STUDY AT GENERAL DIRECTORATE OF CORRECTIONS
MINISTRY OF LAW AND HUMAN RIGHTS
REPUBLIC INDONESIA)**

Shinta Merdeka Sari

Abstract

Public sector reform accompanied their demands for democratization become a global phenomenon, including in Indonesia. This leads to transparency and accountability become an important thing in the management of government agencies, including in the field of financial management. This research was conducted to examine the effect of variable budget planning, clarity budgetary targets and application of the performance budgeting on the accountability of government performance. This research is done by using the survey method used is purposive sampling. The samples technique population of the research are the head of department / head section / sub section who worked at the Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia. In this research the questionnaire to be distributed as many as 135 the questionnaire returned only 120 questionnaire were returned. Of the questionnaire returned only 110 can be processed in SPSS software v20.0. Technique the analysis used is the validity and reliability, test the assumption classical and the testing of hypotheses with the methods linear regression multiple. Every research shows that the variable budget planning, clarity budgetary targets and application of the performance budgeting on the accountability of government performance.

Keywords: *Budget planning, clarity budgetary targets and application of the performance budgeting*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas karunia-Nya sehingga usulan penelitian ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian yang dilaksanakan sejak bulan September 2015 ini adalah Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia). Terima kasih penulis ucapkan kepada Akhmad Saebani, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan saran yang bermanfaat. Serta terima kasih kepada Bapak Satria Wijaya S.E., M.S., Ak. Selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi dan Bapak Dr. Prasetyo Hadi, S.E., M.M. Selaku Dekan Fakultas dan Bisnis.

Disamping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Papa saya Budiman dan Mama saya Cici Lestari atas doa, cinta dan kasih sayangnya serta seluruh keluarga dan teman-teman saya di kampus Lisda, Mei, Suci dan Kak Puji yang tidak henti-hentinya memberikan penulis semangat, motivasi, bantuan, saran, serta doa. Terima Kasih saya ucapkan kepada adik saya Boy Guntur Sagara dan seluruh jajaran di Direktorat Jenderal Pemasyarakatan Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia atas waktu dan kerjasamanya untuk membantu penulis dalam menyusun penelitian ini. Penulis juga sampaikan terima kasih kepada sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, doa dan dengan sabar mendengar segala keluh kesah penulis serta teman-teman seperjuangan S1 Akuntansi 2014 yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 27 Januari 2016

Shinta Merdeka Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Perumusan Masalah	9
I.3 Tujuan Penelitian	9
I.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJUAN PUSTAKA	11
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu	11
II.2 Landasan Teori	17
II.3 Pengembangan Hipotesis.....	38
II.4 Kerangka Penelitian.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
III.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	41
III.2 Teknik Penentuan Populasi dan Sampel	44
III.3 Teknik Pengumpulan Data.....	46
III.4 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
IV.1 Deskripsi Objek Penelitian	54
IV.2 Deskripsi Data Penelitian.....	55
IV.3 Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	65
IV.4 Pembahasan dan Keterbatasan Penelitian	83
BAB V PENUTUP	84
V.1 Kesimpulan.....	84
V.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Matrix Penelitian Terdahulu Terkait Dengan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	16
Tabel 2	Operasionalisasi Variabel.....	42
Tabel 3	Unit Analisis Sampel Penelitian.....	56
Tabel 4	Distribusi Frekuensi Identitas Responden Berdasarkan Jabatan... ..	58
Tabel 5	Distribusi Frekuensi Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan.....	59
Tabel 6	Distribusi Frekuensi Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja	59
Tabel 7	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Indikator Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	60
Tabel 8	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Indikator Variabel Variabel Perencanaan Anggaran (X1).....	61
Tabel 9	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Indikator Variabel Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran (X2).....	62
Tabel 10	Rekapitulasi Tanggapan Responden Terhadap Indikator Variabel Variabel Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (X3)	63
Tabel 11	Statistik Deskriptif.....	65
Tabel 12	Hasil Uji Validitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	66
Tabel 13	Hasil Uji Validitas Perencanaan Anggaran (X1)	67
Tabel 14	Hasil Uji Validitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2)	67
Tabel 15	Hasil Uji Validitas Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (X3) ..	68
Tabel 16	Hasil Uji Reabilitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	69
Tabel 17	Hasil Uji Reabilitas Perencanaan Anggaran (X1).....	69
Tabel 18	Hasil Uji Reabilitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X2).....	70
Tabel 19	Hasil Uji Reabilitas Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja (X3). ..	71
Tabel 20	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	73
Tabel 21	Hasil Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 22	Hasil Uji Simultan.....	76
Tabel 23	Hasil Uji Koefisien Determinasi	77
Tabel 24	Hasil Uji Parsial	77
Tabel 25	Hasil Uji Persamaan Regresi Berganda	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21
Gambar 2	Kerangka Kerja Sistem Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja...	35
Gambar 3	Kerangka Penelitian.....	40
Gambar 4	Struktur Organisasi Direktorat Jenderal Pemasarakatan.....	55
Gambar 5	Hasil Pengujian Normalitas dengan P-Plot	73
Gambar 6	Grafik Hasil Uji Heterokedastisitas.....	75

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Berita Acara Ujian Skripsi
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Kuesioner Penelitian
- Lampiran 4 Hasil Output SPSS
- Lampiran 5 Tabel F
- Lampiran 6 Tabel t
- Lampiran 7 Surat Riset

