



**PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN LINGKUNGAN  
KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA TENAGA  
KESEHATAN RUMAH SAKIT GRHA PERMATA IBU TAHUN  
2024**

**SKRIPSI**

**EVA NURAGUSTIN  
2010713028**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2024**



**PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN  
LINGKUNGAN KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA  
TENAGA KESEHATAN RUMAH SAKIT GRHA PERMATA  
IBU TAHUN 2024**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**EVA NURAGUSTIN**

**2010713028**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**FAKULTAS ILMU KESEHATAN**

**PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Eva Nuragustin

NRP : 2010713028

Tanggal : 24 Juni 2024

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Juni 2024

Yang Menyatakan,



(Eva Nuragustin)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

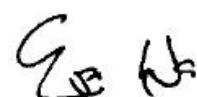
Nama : Eva Nuragustin  
NIM : 2010713028  
Fakultas : Ilmu Kesehatan  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:  
“Pengaruh Work-Life Balance dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja  
Tenaga Kesehatan Rumah Sakit Grha Permata Ibu Tahun 2024”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan,  
mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 24 Juni 2024  
Yang menyatakan,



(Eva Nuragustin)

## PENGESAHAN

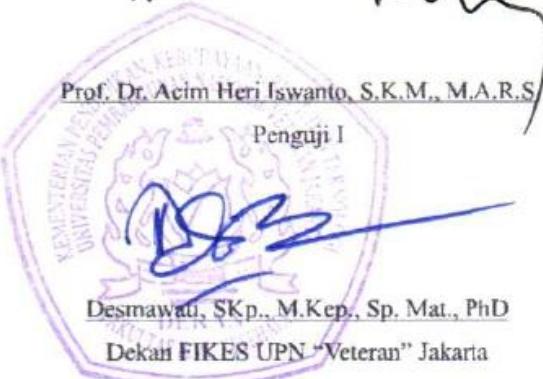
Skripsi diajukan oleh :

Nama : Eva Nuragustin  
NRP : 2010713028  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana  
Judul Skripsi : Pengaruh Work-Life Balance dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja Tenaga Kesehatan Rumah Sakit Grha Permata Ibu Tahun 2024

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Apt. Riwandy Wasir, S.Farm., M.P.H., PhD

Ketua Penguji



Desmawati, SKp., M.Kep., Sp. Mat., PhD  
Dekan FIKES UPN "Veteran" Jakarta

Cahya Arbitera, S.K.M., M.K.M

Penguji II (Pembimbing)

Dr. Chandrayani Simanjorang, S.K.M., M.Epid

Koor. Prodi Kesehatan Masyarakat

Program Sarjana

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 24 Juni 2024

**PENGARUH WORK-LIFE BALANCE DAN LINGKUNGAN  
KERJA NON FISIK TERHADAP KINERJA TENAGA  
KESEHATAN RUMAH SAKIT GRHA PERMATA IBU TAHUN  
2024**

**Eva Nuragustin**

**Abstrak**

Kinerja tenaga kesehatan merupakan aspek krusial dalam memastikan layanan berkualitas di fasilitas kesehatan. Kinerja yang optimal dari tenaga kesehatan tidak hanya meningkatkan efisiensi operasional rumah sakit tetapi juga berdampak langsung pada kepuasan pasien dan hasil klinis yang lebih baik. Tujuan penelitian untuk menganalisis pengaruh work-life balance dan lingkungan kerja non fisik terhadap kinerja tenaga Kesehatan rumah sakit Grha Permata Ibu. Penelitian dilakukan dengan desain studi *cross-sectional* dan populasi dalam penelitian ini adalah tenaga kesehatan Rumah Sakit Grha Permata Ibu yang berjumlah 353 orang. Berdasarkan hasil perhitungan rumus slovin maka diketahui jumlah sampel yang diteliti sebanyak 140 responden. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini dilakukan dengan teknik *random sampling* dengan error 7%. Analisis data penelitian meliputi univariat, bivariat dengan *chi-square*, dan multivariat dengan regresi logistik berganda. Hasil analisis menunjukkan bahwa terdapat pengaruh signifikan antara work-life balance ( $p\text{-value} = 0,001$ ) dan lingkungan kerja non fisik ( $p\text{-value} = 0,044$ ). Work-life balance merupakan faktor yang paling berpengaruh terhadap kinerja tenaga Kesehatan ( $OR = 6,799$ ), artinya tenaga Kesehatan dengan work-life balance tinggi memiliki peluang 7 kali lebih tinggi untuk kinerja yang tinggi dibandingkan dengan work-life balance yang rendah. Penelitian ini menunjukkan bahwa mayoritas responden memiliki work-life balance tinggi dan lingkungan kerja non fisik yang baik. Terdapat pengaruh signifikan antara work-life balance dan lingkungan kerja non fisik terhadap kinerja tenaga kesehatan, dengan work-life balance sebagai faktor dominan yang mempengaruhi kinerja.

**Kata Kunci :** Work-life Balance, Lingkungan Kerja Non Fisik, Kinerja

# **THE INFLUENCE OF WORK-LIFE BALANCE AND NON-PHYSICAL WORK ENVIRONMENT ON THE PERFORMANCE OF HEALTH WORKERS AT GRHA PERMATA IBU HOSPITAL IN 2024**

**Eva Nuragustin**

## **Abstract**

The performance of healthcare workers is a crucial aspect in ensuring quality services in healthcare facilities. Optimal performance of health workers not only improves hospital operational efficiency but also has a direct impact on patient satisfaction and better clinical outcomes. The purpose of the study was to analyse the effect of work-life balance and non-physical work environment on the performance of health workers at Grha Permata Ibu Hospital. The research was conducted with a cross-sectional study design and the population in this study were 353 health workers of Grha Permata Ibu Hospital. Based on the calculation of the slovin formula, it is known that the number of samples studied is 140 respondents. The sampling technique in this study was carried out by random sampling technique with an error of 7%. Analysis of research data includes univariate, bivariate with chi-square, and multivariate with multiple logistic regression. The results of the analysis showed that there was a significant influence between work-life balance ( $p$ -value = 0.001) and non-physical work environment ( $p$ -value = 0.044). Work-life balance is the most influential factor on the performance of health workers ( $OR = 6.799$ ), meaning that health workers with high work-life balance have a 7 times higher chance of high performance than those with low work-life balance. This study shows that the majority of respondents have a high work-life balance and environment.

**Keywords:** Work-life Balance, Non-Physical Work Environment, Performance

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW karena atas karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Work-life Balance dan Lingkungan Kerja Non Fisik Terhadap Kinerja Tenaga Kesehatan Rumah Sakit Grha Permata Ibu Tahun 2024” sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan tugas akhir di Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta dengan baik.

Terima kasih penulis ucapan kepada Bapak Cahya Arbitera S.K.M., M.K.M, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu dan saran yang sangat bermanfaat, Bapak Prof. Dr. A Heri Iswanto, S.K.M., M.A.R.S, dan Bapak Apt. Riswandy Wasir, S. Farm., M.P.H., P.hD selaku dosen penguji serta dosen Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana yang telah banyak memberikan dukungan serta arahannya yang bermanfaat bagi penulis. Tidak lupa ucapan terima kasih kepada Rumah Sakit Grha Permata Ibu dan kepada seluruh responden yang telah membantu jalannya penelitian ini.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada kedua orang tua Alm. Bapak Askar dan Ibu Rohmah, Kaka perempuan dan laki-laki yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan penuh kepada penulis dalam menyusun penelitian ini. Terima kasih juga penulis ucapan kepada Resa, Triayu, Rhaina, Azizah, Wulan dan teman-teman lainnya yang selalu memberikan dukungan penuh kepada penulis dalam menyusun penelitian ini. Ucapan terima kasih juga kepada diri penulis sendiri karena telah berjuang dan berhasil dalam melewati proses ini.

Jakarta, 11 Maret 2024

Penulis

Eva Nuragustin

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR GRAFIK .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	4
I.3 Tujuan .....	4
I.4 Manfaat .....	5
I.5 Ruang Lingkup .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
II.1 Kinerja .....	7
II.2 <i>Work-life Balance</i> .....	16
II.3 Lingkungan Kerja .....	19
II.4 Penelitian Terdahulu .....	23
II.5 Kerangka Teori .....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	28
III.1 Kerangka Konsep.....	28
III.2 Hipotesis Penelitian .....	29
III.3 Definisi Operasional .....	30
III.4 Desain Penelitian .....	32
III.5 Populasi dan Sampel Penelitian.....	32
III.6 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	35
III.7 Instrumen Penelitian .....	35
III.8 Metode Pengumpulan Data.....	36
III.9 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	36
III.10 Teknik Pengolahan Data.....	39
III.11 Analisis Data.....	40
III.12 Etika Penelitian.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	42
IV.1 Gambaran Umum Tempat penelitian.....	42
IV.2 Hasil Penelitian.....	44
IV.3 Pembahasan .....	50

IV.4 Keterbatasan Penelitian .....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>56</b>
V.1 Kesimpulan.....	56
V.2 Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1	Penelitian Terdahulu .....	23
Tabel 2	Definisi Operasional .....	30
Tabel 3	Distribusi Populasi .....	32
Tabel 4	Jumlah Sampel Setiap Tenaga Kesehatan.....	35
Tabel 5	Hasil Uji Validitas Variabel Work-life Balance .....	36
Tabel 6	Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja non Fisik.....	37
Tabel 7	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	37
Tabel 8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel .....	38
Tabel 9	Kode Variabel Penelitian .....	39
Tabel 10	Hasil Distribusi frekuensi Identitas Responden .....	44
Tabel 11	Hasil Distribusi frekuensi Variabel Work-life Balance .....	45
Tabel 12	Hasil Distribusi frekuensi Variabel Lingkungan Kerja non Fisik .....	45
Tabel 13	Hasil Distribusi frekuensi Variabel Kinerja.....	46
Tabel 14	Analisis Bivariat Variabel Independen .....	47
Tabel 15	Hasil Seleksi Bivariat.....	49
Tabel 16	Pemodelan Regresi Logistik .....	49

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Rumah Sakit.....	42
Gambar 1	Struktur Organisasi Rumah Sakit.....	43

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 1	Kerangka Teori.....	27
Grafik 2	Kerangka Konsep.....	28

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |             |  |
|-------------|--|
| Lampiran 1  | Permohonan izin Studi Pendahuluan dan Penelitian                   |
| Lampiran 2  | Surat Persetujuan Studi Pendahuluan dan Penelitian                 |
| Lampiran 3  | Time Schedule  |
| Lampiran 4  | Penjelasan sebelum persetujuan (PSP)                               |
| Lampiran 5  | <i>Informed Consent</i>  |
| Lampiran 6  | Kuesioner penelitian   |
| Lampiran 7  | <i>Output</i> Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas                 |
| Lampiran 8  | <i>Output</i> Hasil Uji Univariat Karakteristik Responden          |
| Lampiran 9  | <i>Output</i> Hasil Uji Univariat Variabel Independen dan Dependen |
| Lampiran 10 | <i>Output</i> Hasil Uji Bivariat                                   |
| Lampiran 11 | <i>Output</i> Hasil Uji Multivariat                                |
| Lampiran 12 | Tabulasi Data  |
| Lampiran 13 | Dokumentasi Penelitian   |
| Lampiran 14 | Kartu Monitoring Bimbingan   |
| Lampiran 15 | <i>Etical Clearence</i>  |
| Lampiran 16 | Pernyataan Bebas Plagiarism  |
| Lampiran 17 | Turnitin   |