



**PERAN TOKOH MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM  
*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* PT. ANTAM UBP  
BAUKSIT  
(STUDI DI DESA BALAI BELUNGAI KECAMATAN TOBA)**

**SKRIPSI**

**FRIESCHA MONICHA**

**1410112170**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2018**



**PERAN TOKOH MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM  
*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* PT. ANTAM UBP  
BAUKSIT  
(STUDI DI DESA BALAI BELUNGAI KECAMATAN TOBA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi**

**FRIESCHA MONICHA**

**1410112170**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2018**

---

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Friescha Monicha

NIM : 1410112170

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan persyaratan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 16 Januari 2018

Yang Menyatakan



iii

iii

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Friescha Monicha  
NIM. : 1410112170  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi S1  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Peran Tokoh Masyarakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat  
Melalui Program Corporate Social Responsibility PT.ANTAM UBP Bauksit  
Tayan  
(Studi di Desa Balai Belungai Kecamatan Toba)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 16 Januari 2018  
Yang Menyatakan,



Friescha Monicha

## PENGESAHAN

PERAN TOKOH MASYARAKAT DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM  
*CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PT.ANTAM UBP*  
**BAUKSIT TAYAN**

(STUDI DI DESA BALAI BELUNGAI KECAMATAN TOBA)

Dipersiapkan dan disusun oleh:

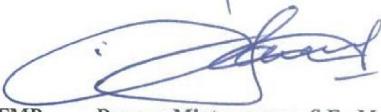
FRIESCHA MONICHA  
1410112170

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 16 Januari 2018  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

  
Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.  
Ketua Penguji

  
Khoirul Aswar, S.E., MSc  
Penguji II (Pembimbing II)



  
Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.  
Ketua Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 16 Januari 2018



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnj.ac.id> Email : puskom@upnj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GASAL TA. 2017/2018**

Hari ini Selasa, tanggal 16 Januari 2018, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : FRIESCHA MONICHA

No.Pokok Mahasiswa : 1410112170

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Peran Tokoh Masyarakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program Corporate Social Responsibility PT. Antam UBP Bauksit Tayan (Studi di Desa Batai Belungai Kecamatan Toba)**  
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak-Lulus \**)

**Pengaji**

No	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak	Ketua	1.
2	Krisno Septyan, S.E., M.S.Ak., SAS.	Anggota I	2.
3	Khoirul Aswar, SE, MSc	Anggota II **)	3.

**Keterangan :**

- \*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 16 Januari 2018

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Prodi. Akuntansi S.1

Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak



**Peran Tokoh Masyarakat Dalam Meningkatkan Kesejahteraan  
Masyarakat Melalui Program *Corporate Social Responsibility*  
PT.ANTAM UBP Bauksit  
(Studi di Desa Balai Belungai Kecamatan Toba)**

**Dipersiapkan dan disusun oleh:**

**Friescha Monicha**

**ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui peran tokoh masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui program *Corporate Social Responsibility* PT.ANTAM UBP Bauksit Tayan dengan studi di Desa Balai Belungai Kecamatan Toba. Program CSR yang dilaksanakan oleh perusahaan di Desa Balai Belungai adalah program CSR dibidang ekonomi dengan pembentukan Kelompok Tani Melati. Pembentukan Kelompok Tani Melati didasarkan oleh dua hal, yaitu: (1) masyarakat kehilangan sebagian besar asetnya karena 80% masyarakat telah menyerahkan tanahnya kepada perusahaan, (2) sebagai penyuplai rumput arachis yang digunakan untuk penanaman lahan pasca tambang. Melalui pembentukan kelompok tani, masyarakat mulai merasakan adanya peningkatan pendapatan yang mereka peroleh sehingga kehidupan mereka sudah lebih baik dalam memenuhi kebutuhannya dan sudah dapat merenovasi rumah, bahkan mereka dapat memiliki kendaraan pribadi seperti sepeda motor. jika dibandingkan dengan pendapatan yang mereka dapatkan dari menjadi petani. Peningkatan pendapatan merupakan salah satu unsur dari peningkatan kesejahteraan. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif paradigma interpretive dengan pendekatan fenomenologi. Teknik analisis data yang digunakan adalah triangulasi sumber dengan melakukan wawancara kepada informan kunci dan beberapa informan pendukung serta dengan mengumpulkan dokumen sebagai data pendukung. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) peran tokoh masyarakat masih sangat dominan di beberapa daerah tertentu, karena mereka merupakan panutan dalam masyarakat tersebut sehingga dalam memutuskan suatu permasalahan baik personal maupun sosial selalu melibatkan tokoh masyarakat, (2) keberadaan tokoh masyarakat sangat dibutuhkan oleh perusahaan maupun masyarakat, sebagai penghubungan antara keduanya, (3) peningkatan pendapatan menggambarkan meningkatnya kesejahteraan.

Kata Kunci: Tokoh Masyarakat Kelompok Tani, Peningkatan Pendapatan, dan Kesejahteraan.

***Role of Community Leaders in Improving Community Welfare  
Through Corporate Social Responsibility Program PT.ANTAM  
UBP Tayan Bauxite  
(Study in the Village of Balai Belungai Toba District)***

***By***

***Friescha Monicha***

***ABSTRACT***

*This research was conducted to find out the role of community leaders in improving the welfare of the community through Corporate Social Responsibility program PT.ANTAM UBP Tayan Bauxite with a study in the Village of Balai Belungai Toba District. CSR program implemented by company in Balai Belungai Village is CSR program in economic field with formation of Kelompok Tani Melati. The formation of the Melati Farmer Group is based on two things: (1) the community loses most of its assets because 80% of the community has given up its land to the company, (2) as an arachis grass supplier used for post-mining plantation. Through the formation of farmer groups, people begin to feel the increase in income they earn so that their lives are better in meeting their needs and have been able to renovate the house, even they can have a private vehicle like a motorcycle. when compared to the income they earn from becoming farmers. Increased income is one element of improving welfare. This research uses qualitative research method of interpretive paradigm with phenomenology approach. The data analysis technique used is source triangulation by conducting interviews to key informants and some supporting informants as well as by collecting documents as supporting data. The results of this study indicate that (1) the role of community leaders is still very dominant in certain areas, because they are role models in the community so that in deciding a problem both personal and social always involve community leaders, (2) the existence of community leaders is needed by the company as well as the community, as a link between the two, (3) income increase illustrates the increase in welfare.*

*Keywords: Community Leaders Farmer Group, Income Increase, and Welfare*

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia, rahmat serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini berhasil berjalan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini adalah “Peran Tokoh Masyarakat dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Program *Corporate Social Responsibility* PT. ANTAM UBP BAUKSIT (Studi di Desa Balai Belungai Kecamatan Toba)”. Terima kasih penulis ucapkan kepada Bapak Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak, selaku Ka. Prodi S1 Akuntansi, Bapak Krisno Septyan,S.E.,M.S.Ak.,SAS selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Khoirul Aswar, S.E,MSc , selaku dosen pembimbing II, Ibu Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E.,M.Si,CSRS selaku dosen pembimbing kualitatif serta dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak memberikan kesempatan, arahan dan saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.

Disamping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak F. Aban dan Ibu Y. Rini selaku orang tuaku tercinta, Dhea selaku kakak yang tidak henti-hentinya memberikan penulis semangat dan doa.

Penulis juga sampaikan terima kasih kepada Grey, Lidya, Anita, Syifa, Rozi, Neng, Murni, dinda, yang selalu menjadi penyemangat di masa-masa sulit, dan juga teman-teman pejuang kualitatif Aji, Andi, Ulfa dan Neng, teman-teman AKSI 2014 serta teman-teman yang tidak bisa saya ucapkan satu persatu tanpa mengurangi rasa hormat yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Akhir kata penulis menyampaikan maaf apabila terjadi kesalahan di dalam penulisan skripsi ini.

Jakarta, 16 Januari 2017

Friescha Monicha

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>BERIT ACARA.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>

<b>BAB I      PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1            Latar Belakang .....	1
I.2            Fokus Masalah.....	10
I.3            Perumusan Masalah.....	11
I.4            Tujuan Penelitian.....	11
I.5            Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
II.1          Penelitian Terdahulu.....	13
II.2          Tinjauan Pustaka .....	20
II.2.1        Peraturan Terkait Kegiatan CSR .....	20
II.2.2        Corporate Social Responsibility (CSR) .....	21
II.2.2.1      Definisi CSR.....	21
II.2.2.2      Perencanaan Program CSR.....	22
II.2.2.3      Strategi Menerapkan Program CSR .....	23
II.2.2.4      Program Aksi CSR .....	23
II.2.2.4.1     CSR Pendidikan .....	23
II.2.2.4.2     CSR Kesehatan.....	24
II.2.2.4.3     CSR Lingkungan .....	24

II.2.2.4.4	CSR Modal Sosial .....	24
II.2.2.4.5	CSR Ekonomi dan Kewirausahaan .....	24
II.2.2.5	Pendekatan CSR .....	25
II.2.3	Tokoh Masyarakat .....	26
II.2.3.1	Definisi Tokoh Masyarakat .....	26
II.2.3.2	Peran Tokoh Masyarakat .....	26
II.2.4	Kesejahteraan .....	27
II.2.4.1	Definisi Kesejahteraan .....	27
II.3	Teknik Keabsahan Data .....	28
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
III.1	Metode Penelitian kualitatif .....	30
III.2	Situs Penelitian .....	33
III.3	Objek, Subjek dan Sumber Data penelitian .....	34
III.3.1	Objek Penelitian .....	34
III.3.2	Subjek penelitian .....	34
III.3.3	Sumber Data Penelitian .....	35
III.4	Teknik Pengumpulan Data .....	36
III.5	Teknik Analisa Data, Uji Keabsahan Data dan Desain Penelitian .....	37
III.5.1	Teknik Analisa Data .....	37
III.5.2	Uji Keabsahan Data .....	39
<b>BAB IV</b>	<b>MEKANISME PROGRAM CSR PT.ANTAM UBP BAUKSIT TAYAN.....</b>	<b>42</b>
IV.1	Pengantar .....	42
IV.2	Kerangka Temuan di Lapangan .....	46
IV.2.1	Kegiatan CSR Pada Masa Proyek .....	46
IV.2.2	Kegiatan CSR Setelah Berbentuk Unit Bisnis .....	48
IV.2.3	Perencanaan Program CSR .....	49
IV.2.4	Pelaksanaan Program CSR (Bidang Ekonomi) .....	51
IV.2.5	Evaluasi Program CSR (Kelompok Tani) .....	53
<b>BAB V</b>	<b>PERAN TOKOH MASYARAKAT DALAM PROGRAM CSR.</b>	<b>58</b>
V.1	Pengantar .....	58
V.2	Kepatuhan PT.ANTAM UBP Bauksit Dalam Melaksanakan Program CSR .....	60
V.3	Perencanaan, Pelaksanaan dan Evaluasi Program CSR .....	63

V.4	Peran Tokoh Masyarakat.....	67
<b>BAB VI</b>	<b>SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN .....</b>	<b>70</b>
VI.1	Simpulan.....	70
VI.2	Keterbatasan .....	71
VI.3	Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>73</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Gambar 1. Pertumbuhan Ekonomi untuk Tahun  
Dasar 2010 Kabupaten Sanggau dalam Bentuk Persentase ..... 3

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Pertumbuhan Ekonomi untuk Tahun Dasar 2010 Kabupaten Sanggau dalam Bentuk Persentase .....	9
Gambar 2. Langkah-langkah Analisis .....	38
Gambar 3. Triangkulasi Sumber Data.....	40
Gambar 4. Desain Penelitian .....	40
Gambar 5. Kerangka Temuan di Lapangan .....	45
Gambar 6. Hubungan Dua Arah Melalui Tokoh Masyarakat .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |  |
|------------|--|
| Lampiran 1 | Instrumen Penelitian (daftar Pertanyaan Wawancara) |
| Lampiran 2 | Persetujuan Pelaksanaan Riset                      |
| Lampiran 3 | Logbook Penelitian                                 |
| Lampiran 4 | Bapak Tereng J. (PR.1)                             |
| Lampiran 5 | Bapak Hardi (SI.1)                                 |
| Lampiran 6 | Bapak Beatus Marius (SI.2)                         |
| Lampiran 7 | Ibu Hermida Manalu & Bapak Efesus Aki (SI.3&4)     |
| Lampiran 8 | Ibu Widya Fermata (SI.5)                           |
| Lampiran 9 | Bapak Tereng J. (KI.6)                             |