

BAB 5

KESIMPULAN & SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data yang dilakukan dengan menggunakan pendekatan Lean Manufacturing dan metode *root cause analysis 5 whys* untuk mengurangi *waste* yang dihasilkan dalam proses produksi label di PT Kahar Duta Sarana, dapat ditarik Kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan kuisioner 7 *waste* terdapat 2 *waste* dominan yang terdapat pada porses produksi label PT Kahar Duta Sarana, yaitu *waste of waiting* dan *waste of inappropriate processing*. *Wastes of waiting* disebabkan oleh adanya aktivitas mencuci yang cukup lama pada proses *printing* sehingga operator harus menunggu selsainya aktifitas mencuci untuk melanjutkan aktifitas selanjutnya. Untuk *waste of inappropriate processing* sumber permasalahan *waste* dibagi ke dua aktifitas yang pertama pada proses *printing*, disini operator mengalami kendala pada aktifitas *color setting* disini operator kurang memiliki kompetensi yang cukup dalam pengoperasian mesin *printing*. Yang kedua terjadi di proses *cutting* dimana operator belum memiliki komptensi yang cukup dalam pengoperasian mesin *cutting* sehingga banyak waktu yang terbuang dalam prosesnya.
2. Berdasarkan perhitungan SMED dan *root cause analysis 5 whys* ada beberapa aktifitas yang dilakukan diluar proses produksi sehingga lead time dapat berkurang, dengan kondisi *existing* sebesar 9105,41 detik dan dengan kondisi usulan sebesar 8329,6 detik. Berdasarkan *root cause analysis 5 whys waste of waiting* pada proses *printing* dapat diatasi dengan penggantian jenis tinta sehingga waktu proses pencucian bisa berkurang. Untuk *waste of unappropriate processing* pada proses *printing* dan *cutting* dapat diatasi dengan memberikan pelatihan secara menyeluruh kepada masing operator terkait dan meberikan ujian setelah mengikuti pelatihan tersebut.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan untuk perusahaan dan peneliti selanjutnya sebagai berikut:

1. Untuk peneliti berikutnya, dapat dikembangkan dengan memperluas aspek penelitian seperti biaya dalam produktivitas mesin sehingga perusahaan bisa mengoptimalkan dan meningkatkan produktivitas label.
2. Untuk Perusahaan, berdasarkan hasil penelitian alangkah baiknya perusahaan dapat memberikan pelatihan dan ujian secara menyeluruh kepada operator terkait, sehingga tidak adalagi kegiatan-kegiatan yang dapat menghambat keberlangsungan roses produksi, selain itu ada baiknya untuk mengganti bahan dasar tinta yang lebih ramah lingkungan.