

# ANALISIS KINERJA PROYEK KONVERSI MOBIL LISTRIK DENGAN PENDEKATAN METODE *EARNED VALUE* DI PT. PT.XYZ

George Mathew

## ABSTRAK

PT.XYZ ini merupakan perusahaan yang bergerak dalam bidang manufaktur. Didalam melaksanakan proyeknya, perusahaan menyiptakan unit bisnis yaitu menciptakan kendaraan listrik serta mengkonversi kendaraan listrik, saat menjalankan proyeknya PT.XYZ hanya melakukan rancangan berupa jumlah anggaran serta waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyeknya tanpa adanya peramalan kedepannya. Peramalan yang dimaksud disini adalah peramalan dalam biaya dan waktu, sehingga peramalan tersebut seharusnya dilakukan agar dapat mengetahui apakah biaya yang di rencanakan sudah actual atau nantinya akan melebihi/mengurangi anggaran serta apakah dalam pelaksanaannya akan terjadi keterlambatan dalam durasi penyelesaian proyek mereka. Maka dengan adanya peramalan tentu akan berguna bagi perusahaan dalam mendeteksi adanya kelebihan maupun kekurangan pengeluaran dana di periode waktu tertentu dan dapat mendeteksi kemungkinan akan terjadinya keterlambatan waktu penyelesaian. Sehingga dengan adanya pendeteksi tersebut akan membantu perusahaan untuk mencegah akan terjadinya kerugian tidak terduga. Maka dari itu salah satu metode yang dapat memenuhi tujuan akan hal tersebut yakni adalah metode earned value. Metode ini menghasilkan dua analisa yang diantaranya yaitu project performance metrics yang nantinya dapat mengetahui akan adanya penyimpangan dalam hal biaya maupun jadwal untuk pelaksanaan actual terhadap rangkaian yang sudah direncanakan dan *estimated cost at completion (EAC)* serta *estimated at completion date (ECD)* dalam melaksanakan peramalan dari segi biaya serta waktu agar dapat mendeteksi awal kelebihan maupun kekurangan dalam pengeluaran dana proyek serta indikasi keterlambatan untuk penyelesaian proyek. Hasil dari analisa tersebut telah menunjukkan bahwa terdindikasi proyek akan terjadi keterlambatan dalam penyelesaiannya serta biaya actual yang dikeluarkan belum dimaksimalkan dari yang direncanakan.

**Kata Kunci:** *Earned Value*, *EAC*, *ECD*, Pengendalian proyek, Penyimpangan biaya dan waktu pelaksanaan proyek.