



**STUDI KUALITATIF PERANAN STRATEGI EKSPOR PT. NAVIL  
NATURAL TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS  
PETANI GULA DI PURBALINGGA**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD THUFAIL ADDAUSI ILHAM AKHBAR**

**1910115067**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**



**STUDI KUALITATIF PERANAN STRATEGI EKSPOR PT. NAVIL  
NATURAL TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS  
PETANI GULA DI PURBALINGGA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**MUHAMMAD THUFAIL ADDAUSI ILHAM AKHBAR  
1910115067**

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Thufail Addausi Ilham Akhbar

NIM : 1910115067

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 12 Juli 2024

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow rectangular stamp. The stamp contains the text 'KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN INOVASI' and 'MENTERI' along with a logo of a Garuda bird. The signature is written in a cursive style.

Muhammad Thufail Addausi

Ilham Akhbar

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Thufail  
NIM. : 1910115067  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Ekonomi Pembangunan  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang berjudul :

**STUDI KUALITATIF PERANAN STRATEGI EKSPOR PT NAVIL NATURAL  
TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PETANI GULA DI PURBALINGGA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 12 Juli 2024

Yang menyatakan,

  
The image shows a yellow revenue stamp (Meteral Tempel) with a value of 10,000. It features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', 'METERAL TEMPEL', and 'E3C0DALX231614348'. A handwritten signature is written over the stamp.

Muhammad Thufail Addaugi Ilham Akhbar

***QUALITATIVE STUDY OF THE ROLE OF PT. NAVIL NATURAL'S EXPORT STRATEGY TOWARDS INCREASING SUGAR FARMERS' PRODUCTIVITY IN PURBALINGGA***

**By Muhammad Thufail Addausi Ilham Akhbar**

***ABSTRACT***

*PT. Navil Natural collaborates with coconut sugar farmers to increase sugar production and quality. With increasing competition in the sugar export industry, the export strategy implemented is a key factor in improving the performance and contribution of sugar farmers to the economy. In this research, how changes in the export scenario can influence the strategies taken by PT Navil Natural will be analyzed, to understand the extent of the impact on sugar farmers in the Purbalingga area. This research uses a qualitative descriptive research type with a case study approach. The research results show that PT Navil Natural's export strategy has had a positive impact on coconut sugar farming in Purbalingga. PT Navil Natural's exports have an impact on achieving positive results from the coconut sugar farming sector in Purbalingga, such as increasing production, income and access to international markets. Classic export theory is seen in the cooperation policy between farmers and export companies, where PT Navil Natural assists in training, technology and international market access, which is an example of the application of comparative principles in trade. This is done with an emphasis on market diversification and increasing international market access in accordance with the principles of modern international trade theory.*

***Keywords: agricultural sector, export strategy, performance improvement, sugar trade, modern international trade.***

# **STUDI KUALITATIF PERANAN STRATEGI EKSPOR PT. NAVIL NATURAL TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PETANI GULA DI PURBALINGGA**

**Oleh Muhammad Thufail Addausi Ilham Akhbar**

## **ABSTRAK**

PT. Navil Natural menjalin kerja sama dengan petani gula kelapa untuk meningkatkan produksi dan kualitas gula. Dengan adanya peningkatan persaingan dalam industri ekspor gula, strategi ekspor yang diterapkan menjadi faktor kunci dalam meningkatkan kinerja dan kontribusi petani gula dalam perekonomian. Dalam penelitian ini, bagaimana perubahan dalam skenario ekspor dapat mempengaruhi strategi yang diambil oleh PT Navil Natural akan dianalisis untuk sejauh mana dampaknya petani gula di wilayah Purbalingga. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian menunjukkan strategi ekspor PT Navil Natural memberikan dampak positif pada pertanian gula kelapa di Purbalingga. Ekspor PT Navil Natural berdampak pada pencapaian hasil yang positif dari sektor pertanian gula kelapa di Purbalingga, seperti peningkatan produksi, pendapatan, dan akses dalam pasar internasional. Teori klasik ekspor terlihat dalam kebijakan kerja sama antara petani dan perusahaan ekspor, dimana PT Navil Natural membantu dalam pelatihan, teknologi, dan akses pasar internasional, yang merupakan contoh penerapan prinsip komparatif dalam perdagangan. Hal ini dilakukan dengan penekanan pada diversifikasi pasar dan meningkatkan akses pasar internasional sesuai dengan prinsip teori perdagangan internasional modern.

**Kata kunci: sector pertanian, strategi ekspor, peningkatan kinerja, perdagangan gula, perdagangan internasional modern.**



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl.RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskops@upnvj.ac.id](mailto:puskops@upnvj.ac.id)

### BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI

Telah dilaksanakan Sidang Skripsi dihadapan Tim pada hari Jumat, 19 Juli 2024 :

Nama : Muhammad Thufail Addausi Ilham Akhbar

No.Pokok Mahasiswa : 1910115067

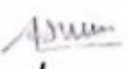

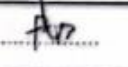
Program : Ekonomi Pembangunan S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Studi Kualitatif Peranan Strategi Ekspor PT.Navil Natural Terhadap Peningkatan Produktivitas Petani Gula di Purbalingga**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus* / ~~*Tidak Lulus*~~)

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Aswin Rivai, SE.,MM	Ketua	 1
2	Raden Parianom, SE.,M.SE	Anggota I	 2
3	Fachru Nofrian, Ph.D	Anggota II **)	 3

#### Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 19 Juli 2024

Mengesahkan

A.n DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Pembangunan S.1



Indri Hafri Juliannisa, SE., ME

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan April sampai dengan Juni 2023 dengan judul “Analisis Pengaruh Ekspor PT. Navil Natural terhadap Kinerja Petani Gula di Purbalingga”. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Fachru Nofrian Ph. D selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saransaran yang sangat bermanfaat.

Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu serta seluruh keluarga yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis juga ingin menyampaikan terimakasih kepada PT. Navil Natural Cabang Purbalingga yang meliputi Direktur, Kepala Bagian Suplai serta para Petani/penderes yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian ini dan mempermudah dalam pengumpulan data. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada seseorang yang telah dengan sabar mendengarkan segala keluh kesah penulis serta teman-teman yang telah membantu dalam penulisan usulan penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 12 Juli 2024



**SKRIPSI**

**STUDI KUALITATIF PERANAN STRATEGI EKSPOR PT. NAVIL  
NATURAL TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PETANI  
GULA DI PURBALINGGA**

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**MUHAMMAD THUFAIL ADDAUSI ILHAM AKHBAR 1910115067**

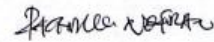
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 19 Juli 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



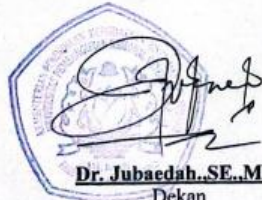
**Dr. Aswin Rivai, SE, MM.**  
Ketua Penguji



**Raden Parianom, SE., M.SE**  
Penguji I



**Fachru Nofrian, Ph.D**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Jubaedah, SE., MM**  
Dekan



**Indri Arafati Juliannisa, SE., ME**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 19 Juli 2024

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>BERITA ACARA SIDANG PROPOSAL</b> .....	<b>vii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>viii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah.....	16
I.3 Tujuan Penelitian .....	17
I.4 Manfaat Penelitian .....	18
I.4.1 Aspek Teoritis.....	18
I.4.2 Aspek Praktis .....	18
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>20</b>
II.1 Landasan Teori .....	20
II.1.1 Teori Creative Destruction .....	20
II.1.2 Proses Creative Destruction .....	21
II.1.3 Inovasi dalam Creative Destruction .....	23
II.1.4 Ekspor dan Creative Destruction.....	31
II.1.5 Implikasi Strategi Ekspor dalam Creative Destruction .....	32
II.2 Kerangka Konseptual .....	34
II.3 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	39
II.4 Deskripsi Objek Yang Diteliti .....	50
II.5 Kerangka Pemikiran .....	53

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
III.1 Metode Penelitian.....	55
III.2 Lokasi Penelitian.....	56
III.3 Objek, Subjek Penelitian, dan sumber Data.....	56
III.1.1 Objek .....	56
III.1.2 Subjek Penelitian.....	59
III.1.3 Sumber Data.....	60
III.4 Teknik Pengumpulan Data.....	60
III.4.1 Wawancara.....	60
III.4.2 Observasi.....	61
III.4.3 Dokumentasi .....	61
III.5 Teknik Validitas Data .....	61
III.5.1 Triangulasi.....	61
III.6 Teknik Analisis Data.....	62
III.6.1 Teknik Analisis Data Model Interaktif .....	62
III.7 Riset Desain Penelitian Beserta Penjelasan .....	64
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>67</b>
IV.1 Proses Wawancara .....	67
IV.1.1 Perencanaan Wawancara .....	67
IV.1.2 Pelaksanaan Wawancara.....	68
IV.1.3 Analisis Data Wawancara.....	69
IV.1.4 Hasil Wawancara .....	71
IV.1.5 Implikasi dari Hasil Wawancara.....	72
IV.2 Proses Observasi .....	73
IV.2.1 Perencanaan Observasi .....	73
IV.2.2 Pelaksanaan Observasi.....	74
IV.2.3 Analisis Data Observasi.....	75
IV.2.3 Hasil Observasi .....	75
IV.2.4 Implikasi dari Hasil Observasi.....	76
IV.3 Dokumentasi .....	77
<b>BAB V ANALISIS PEMBAHASAN .....</b>	<b>86</b>
V.1 Analisis Data .....	86

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>109</b>
VI.1 Simpulan .....	109
VI.2 Keterbatasan.....	110
VI.3 Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>118</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>118</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pergerakan Ekspor-Impor Migas Indonesia 2017-2022 (dalam juta US\$)	2
Gambar 2. Pergerakan Ekspor-Impor Non Migas Indonesia 2017-2022 (dalam juta US\$)	2
Gambar 3. Pergerakan Ekspor-Impor Indonesia 2017-2022 (dalam juta US\$)	3
Gambar 4. Ekspor Perkebunan Indonesia Tahun 2022	4
Gambar 5. Ekspor Gula di Indonesia (dalam ribu US\$)	5
Gambar 6. Persentase Tenaga Kerja Menurut Lapangan Pekerjaannya tahun 2022	7
Gambar 7. Persebaran Petani Gula di Indonesia tahun 2020-2022	8
Gambar 8. Jumlah Petani Gula di Kabupaten Purbalingga tahun 2020-2022	9
Gambar 9. Jumlah Ekspor Gula PT Navil Natural tahun 2020-2022 (dalam satuan ton)	11
Gambar 10. Jumlah Petani Gula berdasarkan Umur PT. Navil Natural cabang Purbalingga tahun 2020-2022	12
Gambar 11. Bagan Proses Creative Destruction	23
Gambar 12. Lokasi PT Navil Natural	51
Gambar 13. Petani PT Navil Natural	51
Gambar 14. Petani PT Navil Natural	52
Gambar 15. Kerangka Penelitian	54
Gambar 16. Bagan Riset Desain Penelitian	64
Gambar 17. Wawancara dengan Pak Sahudin	80
Gambar 18. Wawancara dengan Pak Rasman	80
Gambar 19. Wawancara dengan Pak Madrisun	81
Gambar 20. Wawancara dengan Pak Misno	81
Gambar 21. Wawancara dengan Pak Sugeng	82
Gambar 22. Wawancara dengan Pak Subandi	83
Gambar 23. Wawancara dengan Pak Rodingun	84
Gambar 24. Wawancara dengan Pak Miharjo	84
Gambar 25. Wawancara dengan Pak Samingun	85

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	46
Tabel 2. Nama – Nama Jumlah Petani Gula Berdasarkan Umur PT. Navil Natural Cabang Purbalingga Tahun 2020 – 2022 .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	120
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	122
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	125
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	128
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	131
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	134
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	137
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	140
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	143
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	146
Lampiran 2 Transkrip Wawancara (lanjutan) .....	149
Lampiran 3 Perusahaan Gula Nasional .....	151