



**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF  
UNTUK PEMBERDAYAAN MUSTAHIK PADA LAZ GEMA INDONESIA  
SEJAHTERA**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD FIKRI HASANI SURURI 2010116016**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2024**



**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN PROGRAM ZAKAT PRODUKTIF  
UNTUK PEMBERDAYAAN MUSTAHIK PADA LAZ GEMA INDONESIA  
SEJAHTERA**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**MUHAMMAD FIKRI HASANI SURURI 2010116016**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Fikri Hasani Sururi

NIM : 2010116016

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 27 Juni 2024  
Yang Menyatakan,



(Muhammad Fikri Hasani Sururi)

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPERLUAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Fikri Hasani Sururi

NIM : 2010116016

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Ekonomi Syariah

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Efektivitas Pendayagunaan Program Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Mustahik pada LAZ Gema Indonesia Sejahtera**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 27 Juni 2024

Yang Menyatakan,



(Muhammad Fikri Hasani Sururi)

**SKRIPSI**

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN PROGRAM ZAKAT  
PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN MUSTAHIK PADA  
LAZ GEMA INDONESIA SEJAHTERA**


*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**MUHAMMAD FIKRI HASANI SURURI 2010116016**


**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 27 Juni 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**

  
**Dra. Fitri Yetty, M.M.**  
Ketua Penguji

  
**Tati Handayani, S.E, M.M.**  
Penguji I

  
**Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.**  
Penguji I (Pembimbing)

  
**Dr. Jubaidah, S.E, M.M.**  
Dekan

  
**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 10 Juli 2024

# ***The Effectiveness of Utilizing Productive Zakat Programs for the Empowerment of Mustahik at LAZ Gema Indonesia Sejahtera***

**By Muhammad Fikri Hasani Sururi**

## ***Abstract***

*The amil zakat institution has a role in empowering mustahik businesses through productive zakat. However, the reality is that there are LAZs that have not been able to have a positive impact on increasing mustahik businesses. There are also mustahik who have not been able to take advantage of productive zakat assistance which should be able to increase mustahik business income to the contrary. Less than optimal in LAZ management to be able to guide and supervise the program so that productive zakat practices fail. This study aims to determine the effectiveness of the utilization of productive zakat by LAZ Gema Indonesia Sejahtera in empowering mustahik businesses by reviewing the performance of the productive zakat program and reviewing the behavior of mustahik in managing productive zakat funds and knowing how big the impact of productive zakat distribution is on mustahik welfare. This study uses a descriptive qualitative approach which contains written descriptions where the data is obtained through interviews, observation, and documentation. Data analysis uses inductive techniques, namely data collection from empirical facts or events. Then the results of the data findings were analyzed to find conclusions. Data analysis without using numbers but manifested in the form of reports and descriptive descriptions regarding the effectiveness of productive zakat utilization at LAZ Gema Indonesia Sejahtera. The results of this research show that the effectiveness of LAZ Gema Indonesia Sejahtera in terms of program objectives and accuracy of targets has been effective. Then the socialization and monitoring of the program has not been effective.*

**Keywords:** *effectiveness, zakat empowerment management, zakat empowerment, productive zakat.*

# **Efektivitas Pendayagunaan Program Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Mustahik Pada LAZ Gema Indonesia Sejahtera**

**Oleh: Muhammad Fikri Hasani Sururi**

## **Abstrak**

Lembaga amil zakat memiliki peran dalam memberdayakan usaha mustahik melalui zakat produktif. Namun terdapat sebagian yang belum mampu memberikan dampak positif untuk peningkatan usaha mustahik karena kurang optimalnya dalam manajemen LAZ untuk dapat membina dan mengawasi program sehingga terjadi kegagalan dalam praktik zakat produktif. Hal ini ditandai dengan adanya mustahik yang belum mampu memanfaatkan bantuan zakat produktif yang seharusnya dapat meningkatkan pendapatan usaha mustahik menjadi sebaliknya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pendayagunaan zakat produktif yang dilakukan LAZ Gema Indonesia Sejahtera dalam memberdayakan usaha mustahik dengan meninjau kinerja program zakat produktif dan meninjau perilaku mustahik dalam mengelola dana zakat produktif serta mengetahui seberapa besar dampak penyaluran zakat produktif untuk kesejahteraan mustahik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yang berisi uraian tertulis yang datanya diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan teknik induktif yaitu pengambilan data dari fakta atau peristiwa empiris. Kemudian hasil dari temuan data dianalisis untuk mencari kesimpulan. Analisis data tanpa menggunakan angka melainkan diwujudkan dalam bentuk laporan dan uraian deskriptif mengenai efektivitas pendayagunaan zakat produktif di LAZ Gema Indonesia Sejahtera. Hasil penelitian ini adalah efektivitas LAZ Gema Indonesia Sejahtera dalam hal tujuan dan ketepatan sasaran program menunjukkan sudah efektif. Kemudian sosialisasi dan pengawasan program belum efektif.

**Kata Kunci** : efektivitas, manajemen pemberdayaan zakat, pendayagunaan zakat, zakat produktif.



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2023/2024

Hari ini Kamis , tanggal 27 Juni 2024, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : **Muhammad Fikri Hasani Sururi**

No.Pokok Mahasiswa : **2010116016**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Efektivitas Pendayagunaan Program Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Mustahik Pada Laz Gema Indonesia Sejahtera**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus \**)

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Fitri Yetti, MM	Ketua	1.
2	Tati Handayani, SE, MM	Anggota I	2.
3	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Anggota II **)	3.

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 27 Juni 2024  
Mengesahkan  
A.n. DEKAN  
Kaprod. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.



## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penulis bisa diberikan kemampuan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul **"Efektivitas Pendayagunaan Program Zakat Produktif untuk Pemberdayaan Mustahik Pada LAZ Gema Indonesia Sejahtera"**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPNVJ Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., Kepada Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF, Kepada Bapak Bapak Faizi, S.E.I., M.Si., Ph.D selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membina dan membantu kami dari awal hingga selesainya penelitian ini serta juga atas saran-saran atau masukan yang membantu penulis. Kepada Ibu Dra. Fitri Yetti, M.M. selaku Ketua Penguji Sidang Skripsi dan kepada Ibu Tati Handayani, SE., MM selaku dosen penguji 1, yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penulisan skripsi ini

Tidak lupa juga penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Ahmad Sururi dan Ibu Dian Rivia selaku kedua orang tua tercinta serta Saudari Farah Aqila Sururi dan Finna Hafizhah yang selalu memberikan dukungan dan lantunan doa terbaik kepada penulis. Kemudian sahabat saya, Alvian Dharmawan. Tidak lupa penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Galih Aldio Putra yang telah memberikan fasilitas laptop untuk mengerjakan skripsi saya dan mengucapkan terima kasih kepada seluruh kerabat, teman, Pengurus KSEI USEFUL, dan Pengurus HIMA EKSYAR. Penulis juga menyampaikan terima kasih juga kepada rekan-rekan LAZ Gema Indonesia Sejahtera yang telah memberikan kesempatan untuk dijadikan sebagai objek penelitian. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 27 Juni 2024

Muhammad Fikri Hasani Sururi

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	I
HALAMAN JUDUL	II
PERNYATAAN ORISINALITAS	III
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	IV
HALAMAN PENGESAHAN	V
<i>ABSTRACT</i>	VI
ABSTRAK	VII
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	VIII
PRAKATA	IX
DAFTAR ISI	X
DAFTAR TABEL	XIII
DAFTAR GAMBAR	XIV
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 FOKUS PENELITIAN	5
1.3 RUMUSAN MASALAH	5
1.4 TUJUAN PENELITIAN	5
1.5 MANFAAT PENELITIAN	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	<b>6</b>
2.1 HASIL PENELITIAN TERDAHULU	6
2.2 LANDASAN TEORI	17
2.2.1 EFEKTIVITAS	17
2.2.2 PENDAYAGUNAAN	20
2.2.3 ZAKAT	22
2.2.4 ZAKAT PRODUKTIF	25
2.2.4 PEMBERDAYAAN ZAKAT	27

<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	<b>31</b>
3.1. METODE PENELITIAN	31
3.2. LOKASI PENELITIAN	31
3.3. OBJEK, SUBJEK PENELITIAN, DAN SUMBER DATA	31
3.3.1 OBJEK PENELITIAN	31
3.3.2 SUBJEK PENELITIAN	31
3.3.3 SUMBER DATA PENELITIAN	32
3.4. TEKNIK PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	32
3.4.1 TEKNIK WAWANCARA	32
3.4.2 TEKNIK OBSERVASI	32
3.4.3 TEKNIK DOKUMENTASI	33
3.5. TEKNIK VALIDITAS DATA	33
3.5.1 TRIANGULASI SUMBER	33
3.5.2 TRIANGULASI METODE	33
3.5.3 TEKNIK ANALISIS DATA	34
3.6 Riset Disain	35
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	<b>36</b>
4.1. PROSES WAWANCARA	36
4.2. OBSERVASI	40
4.3. DOKUMENTASI	44
<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN</b>	<b>47</b>
5.1. MODEL PEMBERDAYAAN YANG DILAKUKAN LAZGIS	47
5.1.1 BENTUK PENDANAAN ZAKAT PRODUKTIF	47
5.1.2 MEKANISME PENYALURAN DI LAPANGAN	49
5.2. EFEKTIVITAS PEMBERDAYAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK UMKM	52
5.2.1 KETEPATAN PROGRAM	52
5.2.2 SOSIALISASI PROGRAM	56
5.2.3 TUJUAN PROGRAM	58
5.2.4 PEMANTAUAN PROGRAM	60

<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>63</b>
6.1 SIMPULAN	63
6.2 KETERBATASAN PENELITIAN	64
6.3 SARAN	64
DAFTAR PUSTAKA	65
RIWAYAT HIDUP	74
LAMPIRAN	76

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Matriks Penelitian Terdahulu Terkait dengan Zakat Produktif	11
---	----

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Program Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat	22
Gambar 2 Wawancara dengan Bapak Harsono	37
Gambar 3 Wawancara dengan Ibu Tika Staf Pemberdayaan	38
Gambar 4 Wawancara dengan Ibu Dewi	38
Gambar 5 Wawancara bersama Bapak Victor	39
Gambar 6 Kantor Pelayanan LAZGIS Bekasi	40
Gambar 7 Website Resmi LAZ Gema Indonesia Sejahtera	41
Gambar 8 Dokumentasi Kegiatan LAZGIS dalam Memberdayakan Pedagang Bakso	41
Gambar 9 Pedagang Bakso saat Menerima Bantuan dari LAZGIS	42
Gambar 10 Ubi Bakar Cilembu milik Pak Rio	43
Gambar 11 Tempat Usaha Ibu Dewi	43
Gambar 12 Company Profile LAZGIS	44
Gambar 13 Rincian Beberapa Program Zakat Produktif LAZGIS	45
Gambar 14 Proposal Pengajuan Bantuan Usaha untuk Usaha Ayam Geprek	46

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi	76
Lampiran 2 Lembar Monitoring Bimbingan Skripsi	77
Lampiran 3 Pedoman Wawancara kepada LAZ Gema Indonesia	78
Lampiran 4 Pedoman Wawancara kepada Mustahik Penerima	79
Lampiran 5 Jawaban Narasumber	80