



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**PERAN KONFEDERASI SERIKAT PEKERJA INDONESIA (KSPI)  
DALAM MEMPERJUANGKAN HAK-HAK PENGEMUDI GOJEK**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam  
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik

Nama : Rega Nouval Zaidani

NIM : 2010413037



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**



**PERAN KONFEDERASI SERIKAT PEKERJA INDONESIA  
(KSPI) DALAM MEMPERJUANGKAN HAK-HAK  
PENGEMUDI GOJEK**

**Rega Nouval Zaidani**

**2010413037**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
TAHUN 2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Rega Nouval Zaidani  
NIM : 2010413037  
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 10 Juli 2024

Yang menyatakan,



(Rega Nouval Zaidani)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Rega Nouval Zaidani  
NIM : 2010413037  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:  
**PERAN KONFEDERASI SERIKAT PEKERJA INDONESIA (KSPI)  
DALAM MEMPERJUANGKAN HAK-HAK PENGEMUDI GOJEK**

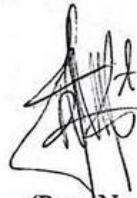
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 10 Juli 2024

Yang menyatakan,



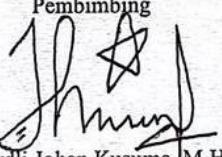
(Rega Nouval Zaidani)

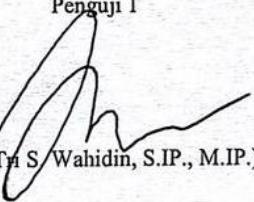
# PENGESAHAN SKRIPSI

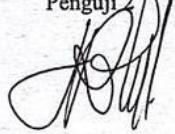
## PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : Rega Nouval Zaidani  
NIM : 2010413037  
PROGRAM STUDI : S1 Ilmu Politik  
JUDUL : PERAN KONFEDERASI SERIKAT PEKERJA INDONESIA (KSPI) DALAM MEMPERJUANGKAN HAK-HAK PENGEMUDI GOJEK

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing  
  
(Dr. Ardli Johan Kusuma, M.HI.)

Pengaji 1  
  
(Danis Tia S. Wahidin, S.I.P., M.I.P.)

Pengaji 2  
  
(Restu Rahmawati, S.Sos., MA.)

Ketua Program Studi

Ilmu Politik

  
(Restu Rahmawati, S.Sos., MA.)

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 21 Juni 2024

## **ABSTRAK**

Permasalahan hubungan kemitraan yang terjalin antara pengemudi Gojek dan perusahaan penyedia aplikasi menyebabkan eksploitasi dalam bentuk digital. Tidak adanya payung hukum pada pengemudi ojek online menimbulkan ketimpangan pada hubungan kemitraan yang terjalin antara pengemudi Gojek dan perusahaan Gojek sebagai penyedia aplikasi. Tulisan ini fokus membahas bagaimana upaya Konfederasi Serikat Buruh Indonesia (KSPI) sebagai wadah yang bisa mengakomodasi kepentingan pengemudi Gojek dalam memperjuangkan hak-hak pengemudi Gojek. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kepustakaan dan teknik wawancara sebagai sumber data primer yang berupaya menyelidiki suatu fenomena atau realitas sosial. Penelitian ini bertujuan untuk mendalami konflik hubungan industrial pada pengemudi Gojek dari respon dan peran serikat pekerja/buruh serta menjadi dasar bagi serikat buruh dalam membantu pengemudi ojek online dengan menekan lembaga kementerian ketenagakerjaan agar melahirkan regulasi yang fokus pada pengemudi ojek online. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa faktor utama konflik dan eksploitasi dalam bentuk digital yang terjadi pada pengemudi Gojek disebabkan karena ketidaktegasan pemerintah dalam menciptakan produk hukum yang fokus mengatur pengemudi Gojek. Upaya advokasi yang dilakukan KSPI yang mencakup strategi Pendidikan, Kerja sama, Litigasi, dan Kontestasi masih tidak terasa secara signifikan karena masih adanya advokasi dalam pembentukan kebijakan pengemudi ojek online hingga *May Day* 2024. Namun, keberhasilan KSPI dalam memperjuangkan hak-hak pengemudi Gojek sudah baik dalam hal peningkatan kekuatan organisasi, masyarakat sipil, dan ruang demokrasi.

**Kata Kunci:** Ekonomi Gig, Eksploitasi, Konflik, Gojek, KSPI.

## **ABSTRACT**

*The partnership relationship issues between Gojek drivers and the application provider company lead to digital exploitation. The absence of legal protection for online motorcycle taxi drivers creates an imbalance in the partnership relationship between Gojek drivers and Gojek as the application provider company. This paper focuses on how the Confederation of Indonesian Trade Unions (KSPI) serves as a platform that can accommodate the interests of Gojek drivers in advocating for their rights. The method used in this research is descriptive qualitative, employing a literature study approach and interview techniques as primary data sources to investigate a social phenomenon or reality. This research aims to delve into the industrial relations conflict experienced by Gojek drivers from the perspective of the response and role of trade/labor unions and to provide a basis for labor unions in assisting online motorcycle taxi drivers by pressuring the Ministry of Manpower to create regulations focused on online motorcycle taxi drivers. The results of this research indicate that the main factor causing conflict and digital exploitation of Gojek drivers is the government's lack of decisiveness in creating legal products that specifically regulate Gojek drivers. The advocacy efforts undertaken by KSPI, which include strategies in Education, Cooperation, Litigation, and Contestation, have not yet felt significantly impactful due to ongoing advocacy for the formation of policies for online motorcycle taxi drivers up to May Day 2024. However, KSPI's success in advocating for the rights of Gojek drivers has been commendable in terms of strengthening organizational power, civil society, and democratic space.*

**Keywords:** *Gig Economy, Exploitation, Conflict, Gojek, CITU.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul **“Peran Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia (KSPI) dalam Memperjuangkan Hak-Hak Pengemudi Gojek”** ini dapat diselesaikan dengan lancar dan selalu diberikan kemudahan didalamnya. Dengan adanya penulisan skripsi ini sebagai bukti bahwa penulis telah memenuhi dan menyelesaikan tugas akhir untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas banyak pihak yang telah membantu, membimbing, serta mendukung penulis. Maka dari itu, melalui kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak sebagai berikut:

1. Rasa syukur dan terima kasih sebesar-besarnya kepada Allah SWT yang telah memberikan kesehatan secara jasmani, rohani, dan akal pada proses saya hidup dari saya dilahirkan hingga pada titik ini;
2. Rasa syukur dan terima kasih kepada keluarga saya, Ayahanda Alm. Trisno Sunandar, dimana hingga saat ini sosok ayah lah yang selalu menjadi motivasi penulis untuk bisa semangat dan membuat hidup lebih berwarna, walaupun ayah sudah tidak bisa menyaksikan langsung, penulis percaya bahwa ayah bisa bangga melihat pencapaian penulis selama ini. Rasa syukur kepada Ibunda Siti Kholifah yang tidak pernah lelah memberikan semangat dan dukungan baik secara materil dan inmateril. Apresiasi saya berikan kepada Kakak-Kakak saya, Aulia Gita Rachmadani dan Gusti Prasetyo Dewanto yang telah memberikan semangat dan peringatan lulus tepat waktu;
3. Bapak Dr. Ardli Johan Kusuma, M.HI. selaku Dosen pembimbing penyusunan tugas akhir, terima kasih telah memberikan bimbingan, kritik, maupun saran disertai dukungan dan waktu yang telah diluangkannya. Semoga jasa Bapak terbayarkan dan dilimpahi kesehatan;

4. Bapak Danis Tri Saputra Wahidin, M.IP. selaku dosen penguji 1 dan Ibu Restu Rahmawati, S.Sos., MA. selaku dosen penguji 2 yang telah membantu penulis dengan memberikan masukan dan saran pada penelitian penulis;
5. Hanna Hafizha yang tidak pernah lelah dalam memberikan dukungan dalam bentuk peringatan dan rasa kasih sayang kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu;
6. Bapak Rusli, Bapak Taufiq, dan Ibu Fitriana, S.H., M.H., selaku narasumber yang telah bersedia diwawancara dan membantu penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini;
7. Sahabat seperjuangan dari SMA hingga kini satu almamater, Luthfi Jessica Putri, Dheidra Anggraeni Puspa Winata, dan Ireyna Chaliva yang telah telah setia menemani penulis hingga pada titik ini;
8. Sahabat KANI, Akbar, Bertus, dan Farhan yang telah memotivasi penulis untuk terus hidup dalam tujuan;
9. Rekan seperjuangan dari awal masuk perkuliahan hingga akhir, Vica yang telah menjadi teman belajar dari awal masuk perkuliahan;
10. Para dosen, *staff*, seluruh civitas akademika FISIP UPNVJ, rekan-rekan ILPOL 2020, keluarga besar, dan kawan-kawan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu-persatu. Tanpa mengurangi rasa hormat, penulis ucapan terima kasih sebanyak-banyaknya;

Penulis menyadari penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Maka dari itu, diharapkan kritik dan saran yang membangun dapat diberikan guna perbaikan serta penyempurnaan dalam skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi pengemudi Gojek dan platform aplikasi lain untuk dapat mencapai kesejahteraan dalam pekerjaan yang digeluti.

Jakarta, 22 Juni 2024

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS .....	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI / TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	i
PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1. 4 Manfaat Penelitian.....	18
1.5 Sistematika Penulisan.....	19
BAB II.....	21
TINJAUAN PUSTAKA .....	21
2.1 Konsep Penelitian.....	21
2.1.1 Eksplorasi Buruh.....	21
2.1.2 Serikat Buruh/Pekerja .....	23
2.2 Teori Penelitian .....	24
2.2.1 Konflik .....	25
2.2.2 Advokasi .....	26
2.3 Kerangka Pemikiran .....	27
BAB III .....	28
METODE PENELITIAN.....	28
3.1 Objek Penelitian .....	28
3.2 Jenis Penelitian .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.3.1 Wawancara Kualitatif .....	29

3.3.2 Studi Kepustakaan ( <i>Library Research</i> ).....	29
3.4 Sumber Data .....	29
3.4.1 Sumber Data Primer.....	30
3.4.2 Sumber Data Sekunder .....	31
3.5 Teknik Analisis Data .....	31
3.6 Tahapan Penelitian dan Tabel Rencana Waktu .....	32
BAB IV .....	34
PEMBAHASAN .....	34
4.1 Sejarah dan Peran KSPI .....	34
4.2 Perusahaan Gojek dan Eksploitasi dalam Pekerjaan Digital .....	39
4.3 Strategi Advokasi KSPI dalam Memperjuangkan Status dan Hak Pekerja Gojek .....	52
4.3.1 Strategi Advokasi Efektif pada KSPI.....	53
4.3.1.1 Strategi Pendidikan .....	54
4.3.1.2 Strategi Kerja Sama .....	56
4.3.1.3 Strategi Litigasi.....	59
4.3.1.4 Strategi Persuasi.....	60
4.3.1.5 Kontestasi (Perlawanan) .....	61
4.3.2 Strategi Konsep, Lobi, Aksi, dan Politik (KLAP) dalam advokasi KSPI	62
4.3.2.1 Konsep .....	63
4.4.2.2 Lobi.....	69
4.3.2.3 Aksi.....	74
4.3.2.4 Politik.....	77
4.4 Analisis Strategi Advokasi KSPI .....	78
4.4.1 Analisis Keberhasilan Strategi Advokasi KSPI.....	78
4.4.2 Penghambat Keberhasilan Advokasi KSPI.....	81
4.4.3 Analisis Strategi Efektif Miller dan Covey pada KSPI .....	83
4.5 Kondisi Ideal .....	89
BAB IV .....	92
PENUTUP .....	92
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Saran .....	93

5.2.1 Saran Teoritis .....	93
5.2.2 Saran Praktis .....	93
DAFTAR PUSTAKA .....	95
LAMPIRAN .....	102
<i>Lampiran 1 Surat Riset Penelitian .....</i>	102
<i>Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....</i>	103
<i>Lampiran 3 Kontrak dan Kartu Bimbingan Skripsi (A2) .....</i>	104
<i>Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....</i>	105

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.4.1.1 Daftar Informan Kunci .....	30
Tabel 3.6. 1 Tahapan Penelitian .....	33
Tabel 4.1.1 Perbedaan Komunitas, Asosiasi, dan Serikat .....	37
Tabel 4.2.1 Produk Utama Gojek per Mei 2024.....	40

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.2.1 Beberapa Layanan Gojek yang Meningkat Pesat saat COVID-19 .....	43
Gambar 4.2.2 Klaim Gojek pada Pendaftaran Pengemudi Gojek .....	47
Gambar 4.3.2.1.1 FGD SPDT-FSPMI KSPI .....	65
Gambar 4.3.2.1.2 FGD pada Media Sosial FSPMI-KSPI .....	66
Gambar 4.3.2.1.3 Diskusi Anggota KSPI pada Acara Televisi Indonesia Lawyers Club (ILC) .....	67
Gambar 4.3.2.1.4 Penyebaran Informasi Menggunakan Pamflet dari SPDT-FSPMI, afiliasi KSPI .....	68
Gambar 4.3.2.2.1 Rakernas SPDT FSPMI-KSPI .....	70
Gambar 4.3.2.2.2 Seminar dan Rakernas SPDT FSPMI .....	71
Gambar 4.3.2.2. 3 Seminar Konsolidasi Akbar KSPI .....	72
Gambar 4.3.2.2.4 Lobi Presiden oleh Presiden KSPI.....	73
Gambar 4.3.2.3. 1 Konferensi Media KSPI.....	75
Gambar 4.3.2.3. 2 Aksi Demonstrasi KSPI.....	76
Gambar 4.3.2.3.3 Isu yang Diperjuangkan pada May Day 2024 .....	77

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Riset Penelitian .....	102
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	103
Lampiran 3 Kontrak dan Kartu Bimbingan .....	104
Lampiran 4 Transkrip Wawancara.....	105