



**PENERAPAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN PELAPORAN  
(SIMRAL) DALAM PELAPORAN KEUANGAN  
PEMERINTAH DAERAH KOTA TANGERANG SELATAN**

**SKRIPSI**

**GIVARI IKRAM BAHTY**

**1410112089**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2018**



**PENERAPAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN PELAPORAN  
(SIMRAL) DALAM PELAPORAN KEUANGAN  
PEMERINTAH DAERAH KOTA TANGERANG SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**GIVARI IKRAM BAHTY**

**1410112089**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2018**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Givari Ikram Bahty

NIM. : 1410112089

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 29 Juni 2018

Yang Menyatakan



Givari Ikram Bahty

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Givari Ikram Bahty  
NIM. : 1410112089  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

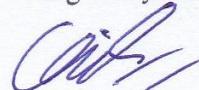
### **Penerapan Sistem Informasi Manajemen Perencanaan, Penganggaran dan Pelaporan (SIMRAL) Dalam Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan,  
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 29 Juni 2018

Yang Menyatakan,



Givari Ikram Bahty

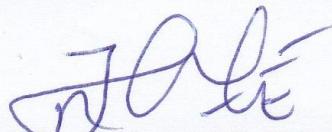
## SKRIPSI

### PENERAPAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN PELAPORAN (SIMRAL) DALAM PELAPORAN KEUANGAN PEMERINTAH DAERAH KOTA TANGERANG SELATAN

Dipersiapkan dan disusun oleh:

GIVARI IKRAM BAHTY  
1410112089

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
pada tanggal : 29 Juni 2018  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si., CSRS.  
Ketua Pengaji



Dr. Erna Hernawati, Ak., CPMA., CA.  
Pengaji II (Pembimbing)



Sumilir, S.E., M.M.  
Pengaji I



Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 29 Juni 2018

**IMPLEMENTATION OF MANAGEMENT INFORMATION  
SYSTEMS PLANNING, BUDGETING AND REPORTING  
(SIMRAL) IN LOCAL GOVERNMENT FINANCIAL  
REPORTING OF SOUTH TANGERANG CITY**

*By*

*Givari Ikram Bahty*

***Abstract***

*The purpose of this research is to know the implementation of SIMRAL (Management information system planning, budgeting and reporting) in financial report of Local Government of South Tangerang City. The method used in this research is qualitative method with interpretive paradigm and ethnometodology approach. Respondents in this study are 6 people consisting of Section Head of BPKAD in accounting, budgeting and treasury, Section Head of BAPPEDA in planning section, and Section Head of KOMINFO (Communication and Information). Data were collected through direct interviews with respondents using interview guides, direct observation of the activities of the Tangsel Head Section and documentation studies of related documents. The result of the research shows that in general, Section Head of BPKAD, Section Head of BAPPEDA and Section Head of KOMINFO has understood the meaning of SIMRAL and its implementation picture related to input and output data. Factors that have to support implementation of SIMRAL implementation that is communication, human resources, attitude / disposition and bureaucracy structure, as for factors that affect the quality of information that is Timeliness, Accurate, and Relevant.*

*Keywords:* accounting, SIMRAL, factors, implementation, quality of information

**PENERAPAN SISTEM INFORMASI MANAJEMEN  
PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN PELAPORAN  
(SIMRAL) DALAM PELAPORAN KEUANGAN  
PEMERINTAH DAERAH KOTA TANGERANG SELATAN**

**Oleh**

**Givari Ikram Bahty**

**Abstrak**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan SIMRAL (Sistem informasi manajemen perencanaan, penganggaran, dan pelaporan) pada laporan keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan paradigma interpretif dan pendekatan ethnometodologi. Responden dalam penelitian ini sebanyak 6 orang yang terdiri dari Kepala Seksi BPKAD pada bagian akuntansi, penganggaran dan perbendaharaan, Kepala Seksi BAPPEDA, dan Kepala Seksi KOMINFO. Data dikumpulkan melalui proses wawancara langsung dengan para responden menggunakan panduan wawancara, observasi langsung terhadap aktivitas-aktivitas para Kepala Seksi Tangsel serta studi dokumentasi atas dokumen-dokumen terkait. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa secara umum Kepala Seksi BPKAD, Kepala Seksi BAPPEDA dan Kepala Seksi KOMINFO sudah memahami makna SIMRAL serta gambaran pelaksanaannya yang berkaitan dengan input dan output datanya. Faktor-faktor yang dimiliki untuk mendukung pelaksanaan penerapan SIMRAL yaitu komunikasi, sumber daya manusia, sikap/disposisi dan struktur birokrasi, adapun faktor-faktor yang mempengaruhi kualitas informasi yaitu Ketepatan waktu, Akurat, dan Relevan.

Kata kunci : akuntansi, SIMRAL, faktor-faktor, penerapan, kualitas informasi

# BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2017/2018

Hari ini Jumat , tanggal 29 Juni 2018, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Givari Ikram Bahty

No.Pokok Mahasiswa : 1410112089

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Penerapan Sistem Informasi Manajemen Perencanaan, Penganggaran dan Pelaporan ( SIMRAL ) Dalam Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan .

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

#### Pengaji

No	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Ni Putu Eka Widiasutri, S.E., M.Si, CSRS	Ketua	1.
2	Sumilir, SE, MM	Anggota I	2.
3	Dr. Erna Hernawati, Ak, CPMA, CA	Anggota II **)	3.

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing



Jakarta, 29 Juni 2018

Ditengesahkan

A.N. DEKAN

Kaprodi. Akuntansi S.1

Danang Minatuwono, SE, M.Ak

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia, rahmat serta berkat-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini adalah “Penerapan Sistem Informasi Manajemen Perencanaan, Penganggaran dan Pelaporan (SIMRAL) Dalam Pelaporan Keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan”. Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Dr. Erna Hernawati, Ak, CPMA, CA selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak, selaku Dosen Pembimbing II, serta dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak memberikan kesempatan , arahan dan saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.

Disamping itu, ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Iwan dan Ibu Nina selaku orang tua yang penulis hormati dan cintai, serta Devina selaku kakak penulis, yang selalu membantu, memberikan solusi, arahan, memberikan apa yang dibutuhkan penulis serta tidak henti-hentinya memberikan penulis semangat dan do'a. Penulis secara khusus menyampaikan rasa terima kasih kepada Hikmah, Dhiya, Duhita, Danti, Tia, Nurin, Fabio, Fahri, Imam, Harry, Fadhlaln, Demian, dan teman-teman seperjuangan angkatan 2014 lainnya. Penulisan karya ilmiah ini tidak lepas dari kesalahan, penulis pun menyadari bahwa kekeliruan sangat mungkin terjadi. Selanjutnya, penulis berharap karya ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis secara khusus.

Jakarta, 22 Juni 2018

Givari Ikram Bahty

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Fokus Penelitian .....	6
I.3 Perumusan Masalah.....	7
I.4 Tujuan Penelitian.....	7
I.5 Manfaat Hasil Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
II.1 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	8
II.2 Tinjauan Pustaka.....	14
II.2.1 Penerapan dan Kualitas Informasi .....	14
II.2.3 Sistem Informasi.....	16
II.2.3.1 Sistem Informasi Akuntansi .....	16
II.2.4 Konsep penerapan sistem informasi akuntansi pada sector Public .....	17
II.2.5 Sistem Informasi Manajemen Perencanaan, Penganggaran, dan Pelaporan .....	18
II.2.6 Akuntansi .....	19
II.2.6.1 Akuntansi Sektor Publik.....	20
II.2.6.2 Akuntansi Pemerintahan.....	20
II.2.7 Akuntansi Keuangan Daerah .....	21
II.2.7.1 Sistem Akuntansi Keuangan Daerah .....	22
II.2.8 Sistem Akuntansi Pemerintah Daerah .....	23
II.2.9 Siklus Pengelolaan Keuangan Negara .....	25
II.2.10 Laporan Keuangan Daerah .....	29
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
III.1 Metode Penelitian .....	43
III.2 Lokasi Penelitian .....	45
III.3 Objek Penelitian, Subjek Penelitian dan Sumber Data .....	46
III.3.1 Objek Penelitian .....	46

III.3.2	Subjek Penelitian .....	47
III.3.3	Sumber Data .....	49
III.4	Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	50
III.5	Teknik Analisa Data .....	52
III. 6	Desain Penelitian .....	55
<b>BAB IV TEMUAN DAN HASIL SERTA PEMBAHASAN .....</b>		<b>57</b>
IV.1	Pengantar .....	57
IV.2	Komunikasi.....	60
IV.2.1	Pelaksanaan sosialisasi terkait penerapan SIMRAL .....	60
IV.2.2	Media perantara dalam pelaksanaan sosialisasi.....	62
IV.2.3	Komunikasi antara atasan kepada bawahan .....	62
IV.2.4	Sosialisasi yang dilakukan di masing-masing bidang .....	63
IV.2.5	Hambatan pada saat dilakukannya sosialisasi .....	65
IV.3	Sumber daya manusia .....	67
IV.3.1	Latar belakang pendidikan Sumber Daya Manusia yang mengoperasikan SIMRAL .....	67
IV.3.2	Pelatihan untuk sumber daya manusia terkait dengan penerapan SIMRAL.....	69
IV.4	Sikap/Dispositioni .....	70
IV.4.1	Aplikasi SIMRAL memudahkan penyusunan laporan keuangan	70
IV.4.2	Efisiensi biaya pengeluaran .....	73
IV.4.3	Aplikasi SIMRAL mempercepat penyusunan laporan keuangan	74
IV.4.4	Maintenance untuk aplikasi SIMRAL .....	75
IV.4.5	Aplikasi SIMRAL meminimalisir terjadinya kesalahan .....	76
IV.5	Struktur Birokrasi .....	77
IV.5.1	Pembagian kerja dan spesifikasi tugas pada Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan.....	78
IV.5.2	Pengawasan aplikasi SIMRAL untuk mencegah terjadinya kegagalan atau error.....	79
IV.5.3	Jabatan Administratif pada Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan .....	80
IV.5.4	Standar Operasi Prosedur pada Pemerintah Daerah KotA Tangerang Selatan .....	81
IV. 6	Ketepatan Waktu .....	83
IV.7	Tingkat Keakuratan Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan.....	85
IV.8	Manfaat dari laporan keuangan pemerintah daerah kota Tangerang Selatan .....	86
IV.9	Pengaruh penerapan SIMRAL terhadap opini wtp yang didapatkan.....	87
IV.10	Kendala yang dialami selama penerapan SIMRAL .....	88
IV.11	Pembahasan .....	89
IV.12	Faktor-faktor yang mempengaruhi Penerapan .....	91
IV.13	Faktor-faktor yang mempengaruhi kualitas informasi .....	97

<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN, SARAN, DAN KETERBATASAN .....</b>	<b>100</b>
V.1	Simpulan.....	100
V.2	Saran .....	101
V.3	Keterbatasan Penelitian .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>103</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Neraca.....	31
Tabel 2.	Laporan Realisasi Anggaran.....	33
Tabel 3.	Laporan Arus Kas .....	35
Tabel 4.	Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih.....	39
Tabel 5.	Laporan Operasional.....	39
Tabel 6.	Laporan Perubahan Ekuitas .....	41
Tabel 7.	Aparat Walikota Tangerang Selatan.....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Siklus Pengelolaan Keuangan Daerah .....	26
Gambar 2. Teknik Analisis Data .....	53
Gambar 3. Desain Penelitian .....	56
Gambar 4. Penerapan SIMRAL di Kantor Walikota Tangerang Selatan ..	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Daftar Pertanyaan
Lampiran 2	Wawancara KI.1
Lampiran 3	Wawancara KI.2
Lampiran 4	Wawancara SI.1
Lampiran 5	Wawancara SI.2
Lampiran 6	Wawancara SI.3
Lampiran 7	Wawancara SI.4
Lampiran 8	Bukti Wawancara
Lampiran 9	Log Book Kegiatan
Lampiran 10	Bukti Surat Riset BPKAD
Lampiran 11	Surat Persetujuan Riset BPKAD
Lampiran 12	Bukti Surat Riset BAPPEDA
Lampiran 13	Surat Persetujuan Riset BAPPEDA
Lampiran 14	Bukti Surat Riset KOMINFO
Lampiran 15	Surat Persetujuan Riset KOMINFO
Lampiran 16	Struktur Organisasi KOMINFO
Lampiran 17	Struktur Organisasi BPKAD
Lampiran 18	Struktur Organisasi BAPPEDA
Lampiran 19	Tampilan Aplikasi SIMRAL
Lampiran 20	SOP Bidang Perbendaharaan
Lampiran 21	Alur Prosedur Penerbitan SP2D UP
Lampiran 22	SOP Verifikasi DPA
Lampiran 23	SOP Asistensi RKA