



**ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT,
INFAK DAN SEDEKAH PADA RUMAH AMAL SALMAN,
LAZISMU, DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA**

SKRIPSI

ABDUL HUSEN ZAELANI 2010116033

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA**

2024



**ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT,
INFAK DAN SEDEKAH PADA RUMAH AMAL SALMAN,
LAZISMU, DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

ABDUL HUSEN ZAELANI 2010116033

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.



Nama : Abdul Husen Zaelani

NIM : 2010116033

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 26 Juni 2024

Yang Menyatakan,



(Abdul Husen Zaelani)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPERLUAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abdul Husen Zaelani
NIM : 2010116033
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Fee Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah pada Rumah
Amal Salman, Lazismu, dan Inisiatif Zakat Indonesia**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis /pencipta sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 26 Juni 2024

Yang Menyatakan,


(Abdul Husen Zaelani)

SKRIPSI

**ANALISIS EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZAKAT,
INFAK, DAN SEDEKAH PADA RUMAH AMAL SALMAN,
LAZISMU, DAN INISIATIF ZAKAT INDONESIA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

ABDUL HUSEN ZAELANI 2010116033

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 26 Juni 2024
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



Dr. Sufyati HS, S.E, M.M.
Ketua Penguji



Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E.
Penguji I



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubagdah, S.E, M.M.
Dekan



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Juli 2024

Comparative Analysis of the Efficiency of Management of Zakat, Infaq and sedekah at the Rumah Amal Salman, Lazismu and Inisiatif Zakat Indonesia

By Abdul Husen Zaelani

Abstrac

The collection and distribution of zakat, infaq and sedekah (ZIS) funds increases every year. Meanwhile, poverty data remains stagnant without a drastic decrease. Therefore, the efficiency of zakat fund management in Indonesia needs to be questioned. The researcher aims to measure the level of efficiency in OPZ in order to find out whether the management of zakat funds is efficient or not. Then compare it to become an evaluation of OPZ in Indonesia. The research method used is quantitative, where the research objects are Rumah Amal Salman, Lazismu, and Inisiatif Zakat Indonesia in the form of secondary data from annual financial reports for the period 2018 to 2022. The data analysis used is Data Envelopment Analysis (DEA) with an Intermediation approach. The variables in this study are divided into two parts, namely input variables and output variables. Input variables include ZIS funds collected, operational costs and personnel costs while output variables include ZIS funds distributed and Total Assets. The results of the study only the Indonesian Zakat Initiative consistently obtained efficiency values from 2018 to 2022. Rumah Amal Salman experienced efficiency from 2018 to 2021 but inefficient in 2022. Meanwhile, Lazismu only in 2021 and 2022 obtained efficient values, others were inefficient. The main factor that makes a zakat institution inefficient is the excessive use of amil rights funds without being accompanied by the assets owned.

Keywords: *Data Envelopment Analysis, Efficiency, OPZ, Poverty*

Analisis Komparasi Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak dan Sedekah pada Rumah Amal Salman, Lazismu dan Inisiatif Zakat Indonesia

Oleh Abdul Husen Zaelani

Abstrak

Penghimpunan dan penyaluran dana zakat, infak dan sedekah (ZIS) meningkat setiap tahunnya. Sementara data kemiskinan masih tetap stagnan tidak ada penurunan yang drastis. Maka pengelolaan dana zakat di Indonesia perlu dipertanyakan efisiensinya. Peneliti bertujuan untuk mengukur tingkat efisiensi pada OPZ agar tahu apakah pengelolaan dana zakat sudah efisien atau tidak. Kemudian mengkomparasikannya untuk menjadi evaluasi OPZ di Indonesia. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif, di mana objek penelitiannya Rumah Amal Salman, Lazismu, dan Inisiatif Zakat Indonesia dengan berupa data sekunder laporan keuangan tahunan periode 2018 sampai 2022. Analisis data yang digunakan adalah *Data Envelopment Analysis* (DEA) dengan pendekatan Intermediasi. Variabel dalam penelitian ini terbagi menjadi dua bagian yaitu variabel *input* dan variabel *output*. Variabel *input* meliputi dana ZIS yang terhimpun, biaya operasional dan biaya personalia sedangkan variabel *output* meliputi dana ZIS yang tersalurkan dan Total Aset. Hasil dari penelitian hanya Inisiatif Zakat Indonesia yang konsisten mendapatkan nilai efisiensi dari tahun 2018 sampai 2022. Rumah Amal Salman mengalami efisien pada tahun 2018 sampai 2021 namun pada tahun 2022 tidak efisien. Sementara itu Lazismu hanya tahun 2021 dan 2022 mendapatkan nilai efisien selainnya tidak efisien. Faktor utama yang membuat suatu lembaga zakat tidak efisien adalah penggunaan dana hak amil yang berlebihan tanpa diiringi dengan aset yang dimiliki.

Kata kunci: *Data Envelopment Analysis*, Efisiensi, Kemiskinan, OPZ



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.uprvj.ac.id> Email : puskom@uprvj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2023/2024

Hari ini Rabu , tanggal 26 Juni 2024, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Abdul Husen Zaelani

No.Pokok Mahasiswa : 2010116033

Program : Ekonomi Syariah S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah pada Rumah Amal Salman, Lazismu, dan Inisiatif Zakat Indonesia
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus /-Tidak-Lulus-*)*

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Sufyati HS, SE., MM	Ketua	1.
2	Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E	Anggota I	2.
3	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Anggota II (**)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 26 Juni 2024
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprod. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.

PRAKATA

Penulis panjatkan puji dan rasa syukur kepada tuhan seluruh alam Allah swt. karena dengan karunia dan rahmat-Nya penulis diberikan kemampuan dalam melakukan dan menyelesaikan skripsi dengan judul ***“Analisis Efisiensi Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah pada Rumah Amal Salman, Lazismu, dan Inisiatif Zakat Indonesia”***. Penulis mengungkapkan rasa terimakasih kepada Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPNVJ Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM., Kepada Ketua Program Studi Ekonomi Syariah sekaligus Dosen Pembimbing skripsi saya Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF, yang telah memberikan ilmu, arahan, saran dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini. Kepada Ibu Dr. Sufyati HS, SE., MM selaku ketua penguji 1 yang telah memberikan masukan serta saran dalam penulisan skripsi ini.

Ucapan terima kasih dari penulis kepada Ibu tercinta Ani Yuliasuti dan Bapak Romli selaku kedua orang tua saya yang selalu memberikan doa terbaik, semangat dan dukungan dengan penuh kasih sayang sehingga penulis semakin termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada seluruh teman kuliah, kerabat, BPH KSEI USEFUL serta seluruh teman kerja di Forum Zakat yang sudah terus mensupport penulis menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap dengan hasil karya ilmiah ini dapat menjadi bahan referensi dan edukasi yang bermanfaat bagi seluruh pihak yang membacanya.

Jakarta, 26 Juni 2024

Abdul Husen Zaelani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRAC</i>	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Efisiensi	9
2.1.2 Sedekah, Zakat, dan Infak	15
2.1.3 Tata Kelola Zakat di Indonesia	18
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Model Penelitian	37
2.4 Hipotesis	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	39
3.1.1 Definisi Operasional	39

3.1.2	Pengukuran Variabel	40
3.2	Penentuan Populasi dan Sampel	41
3.3	Teknik Pengumpulan Data	42
3.4	Teknik Analisis Data	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		44
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	44
4.1.1	Rumah Amal Salman	44
4.1.2	Lembaga Amil Zakat Infak dan Sedekah Muhammadiyah	45
4.1.3	Inisiatif Zakat Indonesia	47
4.1.4	Pemetaan Profil Umum Setiap OPZ	48
4.2	Deskripsi Data Penelitian	51
4.2.1	Rumah Amal Salman	51
4.2.2	Lembaga Amil Zakat Infak Sedekah Muhammadiyah	52
4.2.3	Inisiatif Zakat Indonesia	53
4.3	Uji Hipotesis dan Analisis	54
4.4	Pembahasan	56
4.4.1	Analisis Rumah Amal Salman	56
4.4.2	Analisis Lembaga Amil Zakat Infak dan Sedekah Muhammadiyah	62
4.4.3	Analisis Inisiatif Zakat Indonesia	68
4.4.4	Analisis komparatif Efisiensi antar OPZ	74
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		77
5.1	Simpulan	77
5.2	Keterbatasan	77
5.3	Saran	78
DAFTAR PUSTAKA		79
RIWAYAT HIDUP		85
LAMPIRAN		86

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Persamaan dan Perbedaan Objek Penelitian	6
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu	30
Tabel 3. Variabel <i>Input</i> dan <i>Output</i>	39
Tabel 4. Pemetaan Profil OPZ	50
Tabel 5. Variabel <i>Input</i> Rumah Amal Salman	51
Tabel 6. Variabel <i>Output</i> Rumah Amal Salman	52
Tabel 7. Variabel <i>Input</i> Lazismu	52
Tabel 8. Variabel <i>Output</i> Lazismu	53
Tabel 9. Variabel <i>Input</i> Inisiatif Zakat Indonesia	53
Tabel 10. Variabel <i>Output</i> Inisiatif Zakat Indonesia	53
Tabel 11. Hasil Efisiensi	54
Tabel 12. Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman Tahun 2018	56
Tabel 13. Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman Tahun 2019	57
Tabel 14. Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman Tahun 2020	58
Tabel 15. Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman 2021	59
Tabel 16. Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman Tahun 2022	60
Tabel 17. Persentase Hak Amil Rumah Amal Salman	61
Tabel 18. Hasil Efisiensi Lazismu 2018	62
Tabel 19. Hasil Efisiensi Lazismu 2019	63
Tabel 20. Hasil Efisiensi Lazismu 2020	64
Tabel 21. Hasil Efisiensi Lazismu 2021	65
Tabel 22. Hasil Efisiensi Lazismu 2022	66
Tabel 23. Persentase Hak Amil Lazismu	67
Tabel 24. Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia 2018	68
Tabel 25. Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia 2019	69
Tabel 26. Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia 2020	70
Tabel 27. Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia 2021	71
Tabel 28. Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia 2022	71
Tabel 29. Persentase Hak Amil Inisiatif Zakat Indonesia	73
Tabel 30. Komparasi Persentase Jumlah Hak Amil	74
Tabel 31. Komparasi Total Aset	75
Tabel 32. Komparasi Dana ZIS Terhimpun	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS	2
Gambar 2. Persentase Kemiskinan di Indonesia	3
Gambar 3. Grafik Hasil Efisiensi Rumah Amal Salman	61
Gambar 4. Grafik Hasil Efisiensi Lazismu	67
Gambar 5. Grafik Hasil Efisiensi Inisiatif Zakat Indonesia	72
Gambar 6. Grafik Komparasi Hasil Efisiensi	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi	86
Lampiran 2 Lembar Monitoring	87