



**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI *GREEN BANKING*  
TERHADAP PROFITABILITAS BANK NEGARA INDONESIA  
PERIODE 2019-2023**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**SYIFA KHAIRIYAH**

**2110101065**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**



**ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI *GREEN BANKING*  
TERHADAP PROFITABILITAS BANK NEGARA INDONESIA  
PERIODE 2019-2023**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Ahli Madya**

**SYIFA KHAIRIYAH**

**2110101065**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Syifa Khairiyah

NIM : 2110101065

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 11 Juli 2024

Yang menyatakan,



Syifa Khairiyah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, sayayang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syifa Khairiyah  
NIM : 2110101065  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Diploma Perbankan dan Keuangan  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**Analisis Dampak Implementasi Green Banking Terhadap Profitabilitas Bank  
Negara Indonesia Periode 2019-2023**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 11 Juli 2024  
Yang menyatakan,



Syifa Khariyah


## LAPORAN TUGAS AKHIR


### ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI GREEN BANKING TERHADAP PROFITABILITAS BANK NEGARA INDONESIA PERIODE 2019-2023


Dipersiapkan dan disusun oleh:

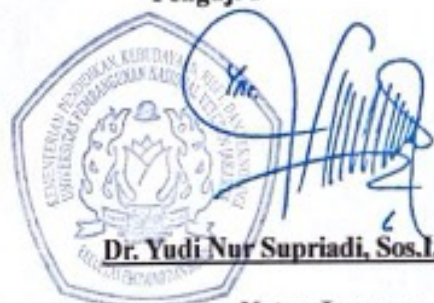
**Syifa Khairiyah**  
2110101065


Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 15 Juli 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

  
Agus Kusmana, SE., MM  
Ketua Penguji

  
Ardhiani Fadila, S.ST., M.E  
Penguji I

  
Kery Utami, SE., M.Si  
Penguji II (Pembimbing)

  
Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I, MM  
Ketua Jurusan

  
Kery Utami, SE., M.Si  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 15 Juli 2024



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.uprvj.ac.id> Email : [puskom@uprvj.ac.id](mailto:puskom@uprvj.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR PERBANKAN DAN KEUANGAN D-III SEMESTER GENAP TA. 2023/2024

Hari ini Senin , tanggal 15 Juli 2024, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Syifa Khairiyah

No.Pokok Mahasiswa : 2110101065

Program : Perbankan dan Keuangan D-III

Dengan judul tugas akhir sebagai berikut :

Analisis dampak implementasi green banking terhadap profitabilitas bank negara indonesia periode 2019-2023  
Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / ~~Tidak Lulus~~ \*)

#### Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Agus Kusmana, SE,MM.	Ketua	1. ....
2	Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.	Anggota I	2. ....
3	Kery Utami, SE., M.Si.	Anggota II **)	3. ....

Keterangan:

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 15 Juli 2024

Mengesahkan

A.n DEKAN

Kaprodi Perbankan dan Keuangan D-III

Kery Utami, SE., M.Si.

# **ANALISIS DAMPAK IMPLEMENTASI GREEN BANKING TERHADAP PROFITABILITAS BANK NEGARA INDONESIA PERIODE 2019-2023**

Oleh:  
Syifa Khairiyah

## **ABSTRAK**

Banyak munculnya masalah lingkungan telah menjadi perhatian khusus bagi berbagai pihak termasuk pelaku kegiatan ekonomi. Sehingga konsep ekonomi hijau terus diberlakukan. Pada sektor perbankan terdapat istilah *Green Banking* yang berupaya untuk memperkuat kemampuan manajemen risiko bank, yang terkait dengan lingkungan hidup, dan meningkatkan perbankan dalam pembiayaan ramah lingkungan hidup. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, terus berupaya untuk melakukan keberlanjutan dengan mendukung pemerintah dalam mencapai nol emisi karbon. Penulisan ini bertujuan untuk menganalisis indikator *Green Coin Rating* pada program green banking BNI 2019-2023 dan dampak implementasi *green banking* terhadap profitabilitas bank BNI. Metode penulisan yang digunakan berupa analisis deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui studi pustakan dan studi dokumentasi dengan menggunakan data sekunder dari *Sustainability Report* Bank Negara Indonesia, laporan Tahunan Bank Negara Indonesia, dan para pakar dan praktisi dari BI, OJK, artikel/situs terkait, dan juga laporan jurnal publikasi peneliti terdahulu. Dampak implementasi green banking terhadap profitabilitas BNI selama periode 2019-2023 menunjukkan adanya pengaruh terhadap rasio BOPO yang mengalami penurunan setiap tahun nya, yang ditunjukkan dengan implementasi *green banking* pada kegiatan operasionalnya BNI.

**Kata kunci:** *Green Banking, Green Coin Rating, keberlanjutan, profitabilitas*

***ANALYSIS OF THE IMPLICATION OF GREEN BANKING  
IMPLEMENTATION ON THE PROFITABILITY OF THE STATE  
BANK OF INDONESIA FOR THE PERIOD 2019-2023***

By:  
Syifa Khairiyah

***ABSTRACT***

*The emergence of many environmental problems has become a special concern for various parties including economic actors. So that the concept of green economy continues to be applied. In the banking sector there is the term Green Banking which seeks to strengthen the risk management capabilities of banks, which are related to the environment, and increase banking in environmentally friendly financing. PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, continues to strive for sustainability by supporting the government in achieving zero carbon emissions. This paper aims to analyse the Green Coin Rating indicators in the 2019-2023 BNI green banking program and the impact of green banking implementation on BNI bank profitability. The writing method used is descriptive analysis with data collection techniques through library studies and documentation studies using secondary data from Bank Negara Indonesia's Sustainability Report, Bank Negara Indonesia's Annual report, and experts and practitioners from BI, OJK, related articles / websites, and also journal reports published by previous researchers. The impact of green banking implementation on BNI's profitability during the 2019-2023 period shows an influence on the BOPO ratio which has decreased every year, which is indicated by the implementation of green banking in BNI's operational activities.*

***Keyword: : Green Banking, Green Coin Rating, Sustainability, Profitability***



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-nya sehingga laporan Tugas Akhir ini berhasil di selesaikan. Laporan Tugas Akhir ini dilaksanakan sejak bulan Februari Sampai dengan Juni 2024 dengan judul “Analisis Dampak Implementasi *Green Banking* Terhadap Profitabilitas Bank Negara Indonesia Periode 2019-2023”

Penulisan tugas akhir ini tidak lepas dari dukungan, bantuan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis ingin menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Dr Jubaedah, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas dalam penyelesaian tugas akhir.
2. Ibu Kery Utami, SE.,M.SI. selaku ketua program studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma dan juga selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat selama proses berjalannya pengerjaan laporan Tugas Akhir ini.
3. Keluarga yang tercinta yaitu, Ayah, Ibu, dan Adik yang tidak henti-hentinya memberikan dukungan, semangat, dan doa kepada penulis.
4. Teman-teman dekat penulis yaitu, Tiwi, Melisa, Alifia, Cantika, Otey, Safina, Prasasti, Dini, Astari, Echa, Rere, Vanya yang selalu memberikan semangat, dukungan doa, dan saran kepada penulis selama proses penulisan tugas akhir. Serta ucapan terima kasih kepada teman-teman seperjuangan, atas bantuan, dan dukungan yang diberikan selama masa studi.
5. Hyungwon, Anton, Mingi, dan Sunwoo yang selalu menjadi *moodbooster* penulis melalui lagu dan juga konten hiburan nya.

Dalam setiap halaman tugas akhir ini, penulis berharap dapat berbagi dari apa yang telah dipelajari dan dicapai oleh penulis. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jakarta, 11 Juli 2024

Syifa Khairiyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>BERITA ACARA TUGAS AKHIR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Tujuan.....	6
I.3 Manfaat.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>9</b>
II.1 Bank.....	9
II.1.1 Pengertian Bank.....	9
II.1.2 Jenis Bank.....	9
II.1.3 Fungsi Bank.....	12
II.1.4 Tujuan Bank .....	13
II.1.5 Peran Bank.....	13
II.2 Keuangan Keberlanjutan .....	14
II.2.1 Pengertian Keuangan Keberlanjutan .....	14
II.2.2 Tujuan keuangan Keberlanjutan.....	14
II.2.3 Prinsip Keuangan Keberlanjutan .....	14
II.3 Green Banking.....	16
II.3.1 Pengertian <i>Green Banking</i> .....	16
II.3.2 Indikator Terkait <i>Green Banking</i> .....	17

II.3.3	Regulasi Terkait Konsep <i>Green Banking</i> .....	19
II.3.4	Manfaat <i>Green Banking</i> .....	20
II.4	Kinerja Keuangan .....	20
II.5	Biaya Operasional .....	21
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENULISAN</b> .....	<b>23</b>
III.1	Deskripsi Data Dan Informasi .....	23
III.1.1	Objek Penulisan .....	23
III.1.2	Jenis Data .....	25
III.1.3	Sumber Data .....	25
III.2	Pengumpulan Data Dan Informasi .....	25
III.2.1	Teknik Pengumpulan Data .....	25
III.2.2	Teknik Analisis Data .....	26
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN</b> .....	<b>29</b>
IV.1	Implementasi <i>Green Coin Rating</i> pada program <i>Green Banking</i> PT Bank Negara Indonesia Periode 2019-2023 .....	29
IV.1.1	<i>Carbon Emisi</i> .....	29
IV.1.2	<i>Green Rewards</i> .....	32
IV.1.3	<i>Green Building</i> .....	33
IV.1.4	<i>Reuse/Recycle/Refurbish</i> .....	37
IV.1.5	<i>Paper Work</i> atau <i>Paperless</i> .....	38
IV.1.6	<i>Green Investment</i> .....	39
IV.2	Dampak Implementasi <i>Green Banking</i> Terhadap Profitabilitas PT Bank Negara Indonesia Periode 2019-2023 .....	44
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	<b>46</b>
V.1	Kesimpulan .....	46
V.2	Saran .....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>48</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	.....	<b>51</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>52</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Implementasi Carbon Emisi Pada BNI .....	29
Tabel 2. Emisi gas rumah kaca (GRK) yang dihasilkan .....	31
Tabel 3. Implementasi <i>Green Rewards</i> pada BNI .....	32
Tabel 4. Implementasi <i>Green Building</i> pada BNI.....	34
Tabel 5. Implementasi <i>Reuse/Recycle/Refurbish</i> pada BNI.....	37
Tabel 6. Implementasi <i>Paper work/paperless</i> pada BNI .....	38
Tabel 7. Implementasi <i>Green Investment</i> pada BNI .....	39
Tabel 8. Alokasi dana obligasi berwawasan lingkungan BNI per desember 2022.....	43
Tabel 9. BOPO BNI periode 2019-2023 .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Logo BNI.....	25
Gambar 2. Gedung BNI Pejompongan .....	36
Gambar 3. Gedung Plaza BNI.....	36

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Persetujuan Judul Tugas Akhir

Lampiran 2. Kartu Monitoring Tugas Akhir