



**ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES,  
OPPORTUNITIES, THREATS*) PADA APLIKASI JAKONE  
MOBILE BANK DKI**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**CLARA KARMELIA MAHARANI**

**2110101013**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**



**ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES,  
OPPORTUNITIES, THREATS*) PADA APLIKASI JAKONE  
MOBILE BANK DKI**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Ahli Madya**

**CLARA KARMELIA MAHARANI**

**2110101013**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Clara Karmelia Maharani

NIM : 2110101013

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidasesuaian dengan pernyataan ini , maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 26 Juni 2024

Yang menyatakan,



Clara Karmelia Maharani

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Clara Karmelia Maharani

NIM : 2110101013

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : D3 Perbankan dan Keuangan

Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atau Tugas Akhir saya yang berjudul:

**“Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Pada Aplikasi  
JakOne Mobile Bank DKI”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 26 Juni 2024

Yang menyatakan,



Clara Karmelia Maharani

## LAPORAN TUGAS AKHIR

### ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) PADA APLIKASI JAKONE MOBILE BANK DKI

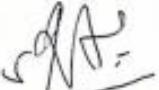
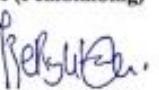
Dipersiapkan dan disusun oleh:

Clara Karmelia Maharani  
2110101013

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 02 Juli 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

  
Ardhiani Fadila, S.ST., M.E  
Ketua Penguji

  
Marlina, SE., MM.  
Penguji I  
  
  
Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., MM  
Ketua Jurusan

  
Ranila Suciatyi, SE., MM. CFP.  
Penguji II (Pembimbing)  
  
Kery Utami, SE., M.Si.  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 02 Juli 2024



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR PERBANKAN DAN KEUANGAN D-III SEMESTER GENAP TA. 2023/2024

Hari ini Selasa, tanggal 02 Juli 2024, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Clara Karmelia Maharani

No.Pokok Mahasiswa : 2110101013

Program : Perbankan dan Keuangan D-III

Dengan judul tugas akhir sebagai berikut :

Analisis SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) Pada Aplikasi JakOne Mobile Bank DKI  
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak-Lulus* \*)

#### Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.	Ketua	1.
2	Marlina, SE, M.M	Anggota I	2.
3	Ranila Suciati, SE, MM.,CFP	Anggota II **)	3.

Jakarta, 02 Juli 2024

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi: Perbankan dan Keuangan D-

Kery Utami, SE., M.Si.

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

# **ANALISIS SWOT (KEKUATAN, KELEMAHAN, PELUANG, ANCAMAN) PADA APLIKASI JAKONE MOBILE BANK DKI**

Oleh :

Clara Karmelia Maharani

## **ABSTRAK**

Tujuan dari tugas terakhir ini adalah untuk mengetahui bagaimana posisi aplikasi JakOne *Mobile* dalam menentukan strategi yang tepat untuk bersaing dengan kompetitor berdasarkan Kekuatan, Kelemahan, Peluang, Ancaman (SWOT). Metode penulisan tugas akhir ini adalah dengan menggunakan teknik analisis statistik deskriptif. Jenis datanya adalah data primer dan sumber datanya serta teknik pengumpulan data berasal dari penyebaran kuesioner kepada nasabah JakOne *Mobile*. Hasil dari penulisan ini menunjukkan bahwa berdasarkan kondisi dan informasi yang diamati pada data *internal* dan *eksternal* dari JakOne *Mobile*, faktor *internal* Aplikasi JakOne *Mobile* terdiri dari kekuatan (*strengths*) dan kelemahan (*weaknesses*), dan faktor *eksternal* Aplikasi JakOne *Mobile* terdapat peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threats*). Dalam analisis SWOT dari JakOne *Mobile*, posisi Aplikasi JakOne *Mobile* berada pada posisi growth yang berada pada kuadran 1 Artinya penggunaan Aplikasi JakOne *Mobile* berada pada posisi pertumbuhan dan dapat mempertahankan kinerja perusahaan yang stabil dan menguntungkan dari kompetitor yang ada. Lalu aplikasi JakOne *Mobile* ini menggunakan strategi SO (*Strengths-Opportunity*), strategi ini memanfaatkan kekuatan *internal* perusahaan untuk mengembangkan dan mengoptimalkan layanan JakOne *Mobile*.

**Kata kunci : Matrik SWOT *Mobile Banking*, Analisis SWOT, JakOne *Mobile***

***SWOT ANALYSIS (STRENGTHS, WEAKNESSES,  
OPPORTUNITIES, THREATS) ON THE JAKONE MOBILE  
BANK DKI APPLICATION***

By :

*Clara Karmelia Maharani*

***ABSTRACT***

*The purpose of this final task is to find out how the JakOne Mobile application is positioned in determining the right strategy to compete with competitors based on Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT). The method for writing this final assignment is to use descriptive statistical analysis techniques. The type of data is primary data and the data source and data collection techniques come from distributing questionnaires to JakOne Mobile customers. The results of this paper show that based on the conditions and information observed in internal and external data from JakOne Mobile, the internal factors of the JakOne Mobile Application consist of strengths and weaknesses, and the external factors of the JakOne Mobile Application contain opportunities, and threats. In the SWOT analysis of JakOne Mobile, the position of the JakOne Mobile Application is in a growth position in quadrant 1. This means that the use of the JakOne Mobile Application is in a growth position and can maintain stable and profitable company performance compared to existing competitors. Then the JakOne Mobile application uses the SO (Strengths-Opportunity) strategy, this strategy utilizes the company's internal strengths to develop and optimize JakOne Mobile services.*

***Keywords : Mobile Banking SWOT Matrix, SWOT Analysis, JakOne Mobile***

## **PRAKATA**

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia- Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Tugas Akhir (TA) ini dilaksanakan sejak bulan Februari sampai dengan Juni 2024 dengan judul :

**“ANALISIS SWOT (STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS) PADA APLIKASI JAKONE MOBILE BANK DKI”.** Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Jubaedah, S.E.,MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Ibu Kery Utami, S.E.,M.Si. selaku Ketua Program Studi Perbankan dan Keuangan Diploma III. Dan Ibu Ranila Suciati, SE., MM. CFP. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat.

Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu serta keluarga dan teman-teman yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 26 Juni 2024

Clara Karmelia Maharani

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iv
PENGESAHAN.....	v
BERITA ACARA PUBLIKASI .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
PRAKATA .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Tujuan TA .....	6
I.3 Manfaat TA.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
II.1 Pengertian Bank.....	7
II.2 Pengertian Analisis SWOT .....	7
II.3 Komponen SWOT .....	8
II.3.1 Strength atau Kekuatan.....	8
II.3.2 Weakness atau kelemahan .....	8
II.3.3 Opportunities atau peluang.....	8
II.3.4 Threats atau ancaman .....	8
II.4 Matriks SWOT .....	8
II.4.1 Strategi SO (Strength-Opportunities) .....	10
II.4.2 Strategi W-O (Weakness-Opportunities) .....	10
II.4.3 Strategi S-T (Strength-Threats) .....	10
II.4.4 Strategi W-T (Weakness-Threats).....	10
II.5 Tujuan Analisis SWOT .....	10
II.6 Faktor Yang Mempengaruhi Pada Analisa SWOT .....	11
II.6.1 Analisis Lingkungan <i>Internal</i> .....	11
II.6.2 Analisis Lingkungan <i>Eksternal</i> .....	12
<b>BAB III METODE PENULISAN.....</b>	<b>16</b>
III.1 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi.....	16
III.1.1 Objek Penulisan .....	16
III.1.2 Sumber Data .....	16
III.1.3 Teknik Pengumpulan Data.....	16
III.2 Pengolahan Data Berdasarkan Analisis SWOT .....	17

<b>BAB IV PEMBAHASAN .....</b>	<b>19</b>
IV.1 Hasil Kajian SWOT JakOne <i>Mobile</i> .....	19
IV.1.1 Statistik Deskriptif .....	19
IV.1.2 Demografi Responden .....	23
IV.1.3 Uji Kualitas Data.....	24
IV.2 Matriks <i>Internal</i> Strategi Analysis Summary (IFAS) dan <i>Eksternal</i> Strategi Analysis Summary (EFAS) .....	25
IV.3 Diagram Cartecius Analisis SWOT .....	32
IV.4 Strategi Matriks Analisis SWOT JakOne <i>Mobile</i> .....	33
IV.5 Analisa dan Pembahasan.....	36
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>38</b>
V.1 Simpulan .....	38
V.2 Saran.....	39
<b>DAFTAR PUSAKA.....</b>	<b>40</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Matriks SWOT .....	9
Tabel 2. Skala Likert .....	17
Tabel 3. Pernyataan Kuesioner Faktor <i>Internal</i> .....	24
Tabel 4. Pernyataan Kuesioner Faktor <i>Eksternal</i> .....	25
Tabel 5. Data Hasil Kuesioner dan Pemberian Rating Dari Faktor <i>Internal</i> .....	25
Tabel 6. Lanjutan Data Hasil Kuesioner dan Pemberian Rating Dari Faktor <i>Eksternal</i> .....	26
Tabel 7. Perhitungan Bobot Faktor <i>Internal</i> .....	27
Tabel 8. Perhitungan Bobot Faktor <i>Eksternal</i> .....	28
Tabel 9. Perhitungan Matriks <i>Internal Strategic Factor Analisis Summary</i> (IFAS) .....	29
Tabel 10. Perhitungan Matriks <i>Eksternal Strategic Factor Analisis Summary</i> (EFAS) .....	31
Tabel 11. Rekap Skor IFAS dan EFAS.....	32

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Perkembangan Pengguna JakOne <i>Mobile</i> .....	3
Gambar 2. Jumlah Responden Berdasarkan Usia .....	19
Gambar 3. Jumlah Responden Berdasarkan Tahun Mulai Menggunakan <i>Mobile Banking</i> .....	20
Gambar 4. Jumlah Responden Berdasarkan Tahun Mulai Menggunakan JakOne <i>Mobile</i> .....	20
Gambar 5. Jumlah Responden Berdasarkan Penggunaan JakOne <i>Mobile</i> .....	21
Gambar 6. Jumlah Responden Melakukan Transaksi Menggunakan JakOne <i>Mobile</i> .....	21
Gambar 7. Jumlah Responden Menggunakan <i>Mobile Banking</i> per bulan .....	22
Gambar 8. Jumlah Responden Yang Paling Berperan Dalam Memutuskan Bertransaksi Menggunakan <i>Mobile Banking</i> .....	22
Gambar 9. Jumlah Responden Berdasarkan Domisili.....	23
Gambar 10. Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	23
Gambar 11. Diagram Cartecius SWOT .....	33

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Tugas Akhir
- Lampiran 2. Formulir Persetujuan Judul Tugas Akhir
- Lampiran 3. Kartu Monitor