



**PENINGKATAN KUALITAS PRODUK ROTI DI UMKM SHINTA
BAKERY TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY
CONTROL CIRCLE* (QCC).**

SKRIPSI

IGNES ANISA AGUSTINA

2010312001

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
2024**



**PENINGKATAN KUALITAS PRODUK ROTI DI UMKM SHINTA
BAKERY TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY
CONTROL CIRCLE* (QCC).**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Mendapatkan Gelar
Sarjana Teknik**

IGNES ANISA AGUSTINA

2010312001

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
2024**

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Ignes Anisa Agustina

NIM : 2010312001

Program Studi : Teknik Industri

Judul Skripsi : Peningkatan Kualitas Roti di UMKM Shinta Bakery
Tangerang dengan Pendekatan *Quality Control Circle* (QCC)

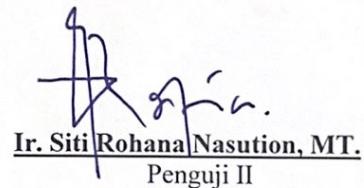
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.



M. Rachman Waluyo, ST, MT.
Penguji Utama



Dr. Nanang Alamsyah, ST, MT.
Penguji I



Ir. Siti Rohana Nasution, MT.
Penguji II



Dr. Muchamad Oktaviandri, ST., MT., IPM.,
ASEAN.Eng.
Plt. Dekan Fakultas Teknik



Santika Sari, ST, MT.
Kepala Program Studi Teknik Industri

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 2 April 2024

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

PENINGKATAN KUALITAS PRODUK ROTI DI UMKM SHINTA *BAKERY*
TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY CONTROL CIRCLE* (QCC)

Disusun Oleh :

Ignes Anisa Agustina

2010312001

Menyetujui,



Ir. Siti Rohana Nasution, MT.

Pembimbing I



Donny Montreano, ST, MT, IPM.

Pembimbing II

Mengetahui,



Santika Sari, ST, MT.

Ketua Program Studi S1 Teknik Industri

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Ignes Anisa Agustina

NIM : 2010312001

Program Studi : Teknik Industri

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 2 April 2024

Yang Menyatakan,



(Ignes Anisa Agustina)

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ignes Anisa Agustina
NIM : 2010312001
Program Studi : Teknik Industri

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Hak Bebas Royalti Non
Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya berikut ini
yang berjudul :

**“PENINGKATAN KUALITAS ROTI DI UMKM SHINTA BAKERY
TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY CONTROL CIRCLE*
(QCC).”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat,
dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai
penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 2 April 2024

Yang Menyatakan,



(Ignes Anisa Agustina)

**PENINGKATAN KUALITAS PRODUK ROTI DI UMKM SHINTA
BAKERY TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY
CONTROL CIRCLE* (QCC)**

Ignes Anisa Agustina

ABSTRAK

Kualitas produk sangat penting dalam menjalankan kegiatan bisnis karena mempengaruhi secara signifikan kepuasan pelanggan dan membentuk arah masa depan UMKM. Saat berupaya menciptakan produk yang memenuhi standar dan preferensi konsumen, Seringkali terjadi variasi produk yang tidak memenuhi harapan perusahaan, seperti adanya cacat atau kerusakan pada produk yang dapat mengakibatkan kerugian dalam bisnis. UMKM Shinta *Bakery*, hampir setiap hari menghadapi produk-produk cacat selama proses produksi. Penelitian ini bertujuan untuk mengenali ragam cacat dan faktor pemicunya di lapangan, serta menawarkan solusi perbaikan guna meningkatkan mutu produk. Penelitian ini menggunakan metode *Quality Control Circle* dengan siklus PDCA (*Plan, Do, Check, Action*), *Fault Tree Analysis* untuk menentukan faktor penyebab, dan *Failure Mode Effect Analysis* untuk mengevaluasi tingkat risiko kegagalan. Telah ditemukan bahwa jenis cacat yang kerap terjadi adalah cacat bantet, yang disebabkan oleh suhu saat fermentasi yang tidak tepat dan penggunaan bahan yang tidak sesuai aturan. Upaya untuk mengurangi insiden tersebut melibatkan penambahan waktu pemanasan selama 20 menit pada tahap *final proofing* serta pengawasan proses produksi menggunakan *check sheet*.

Kata kunci: Kualitas Produk, *Quality Control Circle*, PDCA, *Fault Tree Analysis*, *Failure Mode Effect Analysis*...

**PENINGKATAN KUALITAS PRODUK ROTI DI UMKM SHINTA
BAKERY TANGERANG DENGAN PENDEKATAN *QUALITY
CONTROL CIRCLE* (QCC)**

Ignes Anisa Agustina

ABSTRACT

The quality of the product plays a crucial role in running business operations, as it significantly influences customer satisfaction and shapes the future direction of SMEs. While striving to create products that meet consumer standards and preferences, variations in products that do not meet the company's expectations often arise, such as defects or damages that can result in losses in business. UMKM Shinta Bakery faces defective products almost every day during the production process. The purpose of this research is to identify the types of defects and their causes in the field, as well as to provide improvement solutions to enhance product quality. This research utilizes the Quality Control Circle method with the PDCA (Plan, Do, Check, Action) cycle, Fault Tree Analysis to determine the root causes, and Failure Mode Effect Analysis to evaluate the level of failure risk. It is found that the most common type of defect is flat defects, caused by improper fermentation temperatures and the use of materials that do not comply with regulations. Efforts to reduce these incidents involve adding 20 minutes of heating time during the final proofing stage and supervising the production process using a check sheet.

Keywords: *Product Quality, Quality Control Circle, PDCA, Fault Tree Analysis, Failure Mode Effect Analysis.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT. atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ataupun tugas akhir yang berjudul “Peningkatan Kualitas Produk Roti Di UMKM Shinta *Bakery* Tangerang dengan Pendekatan *Quality Control Circle (QCC)*” dengan tepat waktu. Salah satu tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan umum yang diperlukan guna meraih gelar sarjana dalam program studi S1 Teknik Industri di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Peneliti menghadapi banyak rintangan dan kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini tetapi dengan bantuan, arahan, dan kerjasama dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan tulus dan penuh rasa hormat, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua penulis, Mama dan Papa yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan kepada peneliti dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
2. Kedua kakak penulis, Kak Hesti dan Kak Kiky yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada peneliti dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
3. Bapak Dr. Muchamad Oktaviandri, S.T., M.T., IPM., ASEAN. Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Ibu Santika Sari, S.T., M.T. selaku Kepala Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
5. Ibu Ir. Siti Rohana N, M.T. selaku Dosen Pembimbing I yang telah membantu peneliti dalam memberikan arahan, bantuan, saran, serta masukan dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
6. Bapak Donny Montreano, S.T., M.T., IPM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah membantu peneliti dan memberikan arahan mengenai format penulisan Tugas Akhir.

7. Seluruh dosen dan karyawan di Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang sudah memberikan banyak informasi dan pengarahan.
8. Alban Ibrahim yang selalu mendengarkan keluh kesah, memberikan semangat dan dukungan, serta sigap membantu peneliti selama masa perkuliahan hingga menyelesaikan Tugas Akhir.
9. Seluruh rekan seperjuangan jurusan Teknik Industri 2020 Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta khususnya Fira, Maharani, Audi, dan Ami yang telah berjuang bersama dan mendukung satu sama lain selama perkuliahan hingga menyelesaikan Tugas Akhir.
10. Setiap pihak yang membantu dan mendukung secara langsung maupun tidak langsung sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir.

Penulis memahami bahwa Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik, saran, dan masukan yang membangun untuk membantu melengkapi dan memperbaiki segala kekurangan serta keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini.

Jakarta, Maret 2024

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Batasan Masalah	8
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Kualitas	18
2.3 Cacat	19
2.4 Pengendalian Kualitas.....	19
2.4.1 Tujuan Pengendalian Kualitas	20
2.4.2 Pengendalian Kualitas Statistik	20
2.5 Metode <i>Quality Control Circle</i> (QCC)	20

2.5.1 Siklus PDCA (<i>Plan, Do, Check, Action</i>)	21
2.5.2 Metode <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA)	22
2.5.3 Metode <i>Failure Mode and Effect Analysis</i> (FMEA).....	24
2.5.4 Alat Bantu QC Tools.....	28
2.5.5 Analisis Uji Statistik.....	31
2.5.5.1 Uji Keseragaman Data.....	31
2.5.5.2 Uji Normalitas	32
2.5.5.3 Uji T.....	32
2.5.5.4 Uji Homogenitas.....	32
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Jenis Penelitian	34
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian	34
3.3 Tahap Identifikasi Awal	34
3.3.1 Studi Lapangan.....	34
3.3.2 Studi Literatur.....	35
3.3.3 Identifikasi Permasalahan.....	35
3.3.4 Perumusan Masalah.....	36
3.3.5 Penetapan Tujuan Penelitian	36
3.4 Pengumpulan Data.....	36
3.4.1 Jenis Data Penelitian.....	37
3.4.2 Sumber Data Penelitian	37
3.4.3 Proses Produksi	38
3.4.4 Karakteristik Produk Cacat.....	39
3.5 Tahap Pengolahan dan Analisis Data	42
3.5.1 Tahap <i>Plan</i>	42
3.5.2 Tahap <i>Do</i>	43
3.5.3 Tahap <i>Check</i>	43
3.5.4 Tahap <i>Action</i>	43
3.6 Tahap Analisis Pembahasan.....	43
3.7 Kesimpulan dan Saran	44
3.8 <i>Flowchart</i> Penelitian.....	44
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	46

4.1 Pengumpulan Data.....	46
4.1.1 Alur Proses Produksi	46
4.1.2 Data Jumlah Produksi dan Jumlah Cacat pada Roti	50
4.1.3 Data Jumlah Jenis Cacat.....	51
4.2 Pengolahan Data	52
4.2.1 Tahap <i>Plan</i>	52
4.2.2 Tahap <i>Do</i>	61
4.2.3 Tahap <i>Check</i>	65
4.2.4 Tahap <i>Action</i>	75
4.3 Analisis Uji Statistik	78
4.3.1 Analisis Uji Statistik Sebelum Perbaikan.....	78
4.3.2 Analisis Uji Statistik Sesudah Perbaikan.....	81
4.3.3 Analisis Uji Normalitas Sebelum Perbaikan	83
4.3.4 Analisis Uji Normalitas Sesudah Perbaikan.....	85
4.3.5 Analisis Uji T.....	88
4.3.6 Analisis Uji Homogenitas.....	89
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....	91
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran	92
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Produksi dan Cacat Roti Manis Bulan Januari – November 2023 ...	4
Tabel 1.2 Jumlah Produksi dan Cacat Roti Tawar Bulan Januari – November 2023 ...	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 2.2 Perhitungan Nilai <i>Severity</i> FMEA	26
Tabel 2.3 Perhitungan Nilai <i>Occurrence</i> FMEA	27
Tabel 2.4 Perhitungan Nilai <i>Detection</i> FMEA	27
Tabel 3.1 Biodata Karyawan UMKM Shinta Bakery Tangerang	41
Tabel 4.1 Data Jumlah Produksi dan cacat di bulan Januari – November 2023	50
Tabel 4.2 Data Jumlah Jenis Cacat di bulan Januari – November 2023.....	51
Tabel 4.3 Jenis Cacat di bulan Januari – November 2023.....	52
Tabel 4.4 Data Jumlah serta Persentase Cacat di bulan Januari – November 2023 ...	55
Tabel 4.5 FMEA Roti Bantet	57
Tabel 4.6 Produksi Roti Bulan Desember 2023	68
Tabel 4.7 Produksi Roti Bulan Januari 2024	71
Tabel 4.8 Produksi Roti Bulan Februari 2024	74
Tabel 4.9 Rekapitulasi Hasil Produksi Bulan Desember 2023-Februari 2024	75
Tabel 4.10 Standarisasi dan Tindak Lanjut.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Kontribusi UMKM terhadap PDB Indonesia.....	1
Gambar 1.2 Kondisi UMKM Shinta <i>Bakery</i> Tangerang	3
Gambar 2.1 Simbol Kejadian FTA	22
Gambar 2.2 Simbol Gerbang FTA.....	23
Gambar 2.3 Contoh Stratifikasi.....	28
Gambar 2.4 Contoh <i>Pareto Chart</i>	29
Gambar 2.5 Contoh Histogram.....	29
Gambar 2.6 <i>Control Chart</i>	30
Gambar 2.7 <i>Check Sheet</i>	30
Gambar 3.1 Proses Produksi.....	38
Gambar 3.2 Jenis Cacat Bantet.....	39
Gambar 3.3 Jenis Cacat Gosong.....	40
Gambar 3.4 Jenis Cacat Penyok/Rusak	40
Gambar 3.5 Jenis Cacat Kotor.....	41
Gambar 3.6 <i>Flowchart</i> Penelitian.....	45
Gambar 4.1 Proses <i>Weighing Materials</i> Bahan Roti	46
Gambar 4.2 Proses <i>Mixing</i> Adonan Roti	47
Gambar 4.3 Proses <i>Moulding dan Cutting</i> Adonan Roti	47
Gambar 4.4 Proses <i>Rounding</i> Adonan Roti.....	48
Gambar 4.5 Proses <i>Add Topping</i> pada Adonan Roti	48
Gambar 4.6 Proses <i>Final proofing</i> Adonan Roti	49
Gambar 4.7 Proses <i>Baking</i> Roti.....	49
Gambar 4.8 Proses <i>Cooling</i> Roti	50
Gambar 4.9 Proses <i>Packing</i> roti	50
Gambar 4.10 Histogram Persentase Jenis Cacat	53
Gambar 4.11 <i>Run Chart</i> Jenis Cacat.....	54
Gambar 4.12 Diagram <i>Pareto</i> Jenis Cacat.....	55
Gambar 4.13 FTA Roti Bantet.....	56

Gambar 4.14	<i>Check sheet</i> Tahap Langkah Awal	62
Gambar 4.15	<i>Check sheet</i> Tahap Penimbangan Bahan	62
Gambar 4.16	<i>Check sheet</i> Tahap <i>Mixing</i>	63
Gambar 4.17	<i>Check sheet</i> Tahap <i>Final proofing</i>	63
Gambar 4.18	Alat Pemanas Tempat Penyimpanan Adonan Roti	65
Gambar 4.19	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Langkah awal Bulan Desember 2023	66
Gambar 4.20	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Penimbangan Bahan Bulan Desember2023	66
Gambar 4.21	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Mixing</i> Bulan Desember 2023	67
Gambar 4.22	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Final proofing</i> Bulan Desember 2023	67
Gambar 4.23	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Langkah awal Bulan Januari 2024.....	69
Gambar 4.24	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Penimbangan Bahan Bulan Januari 2024 ...	69
Gambar 4.25	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Mixing</i> Bulan Januari 2024	70
Gambar 4.26	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Final proofing</i> Bulan Januari 2024	70
Gambar 4.27	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Langkah awal Bulan Februari 2024.....	72
Gambar 4.28	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap Penimbangan Bahan Bulan Februari 2024 .	72
Gambar 4.29	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Mixing</i> Bulan Februari 2024	73
Gambar 4.30	Hasil <i>Check Sheet</i> Tahap <i>Final proofing</i> Bulan Februari 2024	73
Gambar 4.31	Total Produksi dan Total Cacat Sebelum Perbaikan	76
Gambar 4.32	Total Produksi dan Total Cacat Sesudah Perbaikan.....	76
Gambar 4.33	Perbandingan Total Cacat Sebelum dan Sesudah Perbaikan	77
Gambar 4.34	<i>Control Chart</i> Total Produksi September 2023	79
Gambar 4.35	<i>Control Chart</i> Total Cacat September 2023	79
Gambar 4.36	<i>Control Chart</i> Total Produksi Oktober 2023	79
Gambar 4.37	<i>Control Chart</i> Total Cacat Oktober 2023	80
Gambar 4.38	<i>Control Chart</i> Total Produksi November 2023	80
Gambar 4.39	<i>Control Chart</i> Total Cacat November 2023	80
Gambar 4.40	<i>Control Chart</i> Total Produksi Desember 2023	81
Gambar 4.41	<i>Control Chart</i> Total Cacat November 2023	81
Gambar 4.42	<i>Control Chart</i> Total Produksi Januari 2024.....	82
Gambar 4.43	<i>Control Chart</i> Total Cacat Januari 2024.....	82

Gambar 4.44 <i>Control Chart Total Produksi Februari 2024.....</i>	82
Gambar 4.45 <i>Control Chart Total Cacat Februari 2024.....</i>	83
Gambar 4.46 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi September 2023.....	83
Gambar 4.47 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat September 2023.....	83
Gambar 4.48 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi Oktober 2023.....	84
Gambar 4.49 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat Oktober 2023.....	84
Gambar 4.50 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi November 2023	84
Gambar 4.51 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat November 2023	85
Gambar 4.52 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi Desember 2023	85
Gambar 4.53 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat Desember 2023.....	86
Gambar 4.54 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi Januari 2023	86
Gambar 4.55 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat Januari 2024	86
Gambar 4.56 Perhitungan Uji Normalitas Total Produksi Februari 2024	87
Gambar 4.57 Perhitungan Uji Normalitas Total Cacat Februari 2024	87
Gambar 4.58 Perhitungan Uji T Total Produksi Sebelum dan Sesudah Perbaikan ...	88
Gambar 4.59 Perhitungan Uji T Total Reject Sebelum dan Sesudah Perbaikan	88
Gambar 4.60 Perhitungan Uji Homogen Total Produksi.....	89
Gambar 4.61 Perhitungan Uji Homogen Total Cacat.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi UMKM

Lampiran 2. Data Produksi dan Cacat Sebelum Perbaikan

Lampiran 3. Data Produksi dan Cacat Sesudah Perbaikan Bulan Desember 2023

Lampiran 4. Data Produksi dan Cacat Sesudah Perbaikan Bulan Januari 2024

Lampiran 5. Data Produksi dan Cacat Sesudah Perbaikan Bulan Februari 2024

Lampiran 6. Perhitungan Uji Keseragaman Data

Lampiran 7. Perhitungan Uji Normalitas Data

Lampiran 8. Perhitungan Uji T

Lampiran 9. Perhitungan Uji Homogenitas