



Judul Skripsi:

**UPAYA UNILEVER INDONESIA DALAM PEMBANGUNAN EKONOMI
PETANI KEDELAI HITAM INDONESIA MELALUI PROGRAM
*UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN (USLP) TAHUN 2016-2019***

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan
dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Jibril Surya Ramadhan

NIM : 1810412194



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2024

**UPAYA UNILEVER INDONESIA DALAM PEMBANGUNAN EKONOMI
PETANI KEDELAI HITAM INDONESIA MELALUI PROGRAM
*UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN (USLP) TAHUN 2016-2019***

***UNILEVER INDONESIA'S EFFORTS IN DEVELOPING THE ECONOMY
OF INDONESIAN BLACK SOYBEAN FARMERS THROUGH THE
UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN (USLP) PROGRAM 2016-2019***

**Oleh:
Jibril Surya Ramadhan**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

Jakarta, 13 Februari 2024

Pembimbing Utama

R. Hikmawan

Rizky Hikmawan, M.Si



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar:

Nama : Jibril Surya Ramadhan

NIM : 1810412194

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bertanggungjawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 4 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Jibril Surya Ramadhan

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jibril Surya Ramadhan
NIM : 1810412194
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui dan memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusif Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

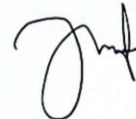
**UPAYA UNILEVER INDONESIA DALAM PEMBANGUNAN EKONOMI
PETANI KEDELAI HITAM INDONESIA MELALUI PROGRAM
UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN (USLP) TAHUN 2016-2019**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/format, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebagaimana mestinya.

Jakarta, 4 Januari 2024

Yang menyatakan,



Jibril Surya Ramadhan

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini disusun oleh:

Nama : Jibril Surya Ramadhan

NIM : 1810412194

Program Studi : Hubungan Internasional

Konsentrasi : Dasar

Judul Skripsi : Upaya Unilever Indonesia dalam Pembangunan Ekonomi Petani Kedelai Hitam Indonesia Melalui Program Unilever Sustainability Living Plan (USLP) Tahun 2016 - 2019

Telah berhasil dipertahankan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing I



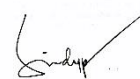
Rizky Hikmawan, M.Si

Penguji I



Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si

Penguji II



Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si

Kepala Program Studi Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si

**Upaya Unilever Indonesia dalam Pembangunan Ekonomi Petani Kedelai
Hitam Indonesia Melalui Program Unilever Sustainable Living Plan (USLP)
Tahun 2016 – 2019**

ABSTRAK

Pembahasan multinational corporations dalam ilmu hubungan internasional menjadi salah satu pembahasan yang masih terus berjalan hingga saat ini. Sebagai sebuah entitas yang bergerak pada bidang ekonomi, multinational corporations memiliki pengaruh yang cukup besar terhadap perekonomian sebuah negara. PT Unilever Indonesia, Tbk merupakan sebuah MNCs yang telah berdiri cukup lama di Indonesia. Dalam melakukan bisnisnya di Indonesia, tentunya PT. Unilever Indonesia Tbk. wajib melakukan tanggung jawab sosial perusahaan yang sudah diatur dalam undang-undang. Untuk memudahkan mereka dalam menjalankan kegiatan CSR, Unilever kemudian membentuk Unilever Sustainability Living Plan (USLP) yang merupakan kumpulan kegiatan CSR mereka. Salah satu kegiatan yang mereka jalankan adalah melakukan pemberdayaan petani kedelai hitam yang merupakan salah satu pemasok penting bahan baku utama untuk pembuatan produk mereka. Permasalahan yang ada pada petani kedelai hitam di Indonesia adalah kurangnya minat petani untuk menanam kedelai hitam serta pemasaran yang cukup sulit. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan model deskriptif. Hasil akhir penelitian ini menunjukkan bahwa banyak pihak yang terlibat dalam pelaksanaan program-program yang dijalankan oleh Unilever Indonesia dalam upaya membantu perekonomian petani kedelai hitam Indonesia serta dapat memberikan pengaruh yang cukup besar bagi petani kedelai hitam yang terlibat.

Kata Kunci : Unilever Indonesia, Corporate Social Responsibilities, Triple Bottom Line, USLP

Unilever Indonesia's Efforts in Economic Development of Indonesian Black Soybean Farmers Through the Unilever Sustainable Living Plan (USLP) Program 2016 – 2019

ABSTRACT

The discussion of multinational corporations in international relations is one of the discussions that is still ongoing today. As an entity operating in the economic sector, multinational corporations have quite a large influence on a country's economy. PT Unilever Indonesia, Tbk is an MNC that has been established for a long time in Indonesia. In conducting its business in Indonesia, of course PT. Unilever Indonesia Tbk. are obliged to carry out corporate social responsibilities as regulated in law. To make it easier for them to carry out CSR activities, Unilever then formed the Unilever Sustainability Living Plan (USLP) which is a collection of their CSR activities. One of the activities they carry out is empowering black soybean farmers who are one of the important suppliers of the main raw materials for making their products. The problems that exist for black soybean farmers in Indonesia are the lack of interest of farmers in planting black soybeans and marketing which is quite difficult. This research uses a qualitative method with a descriptive model. The final results of this research show that the programs used by Unilever Indonesia in an effort to help the economy of Indonesian black soybean farmers have had a good impact and can have quite a big influence on the black soybean farmers involved.

Keywords : Unilever Indonesia, Corporate Social Responsibilities, Triple Bottom Line, USLP

KATA PENGANTAR

Dengan segala puji serta syukur yang penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas karunia, rahmat serta nikmat-Nya yang senantiasa tercurahkan dalam sepanjang kehidupan penulis. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **UPAYA UNILEVER INDONESIA DALAM PEMBANGUNAN EKONOMI PETANI KEDELAI HITAM INDONESIA MELALUI PROGRAM UNILEVER SUSTAINABLE LIVING PLAN (USLP) TAHUN 2016-2019**. Dalam menyusun skripsi ini penulis menyadari bahwa kegiatan penyusunan skripsi yang telah dijalankan tidak akan berjalan dengan baik tan adanya bantuan, bimbingan, serta dukungan dari pihak-pihak yang terlibat di dalamnya. Maka dari itu, tanpa mengurangi rasa hormat penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang terlibat karena telah membantu penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini sebagai syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Dengan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Allah SWT., karena atas rahmat serta karunia-Nya penulis diberikan kemudahan dan keberkahan selama penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., MA. dan Ibu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si selaku Kepala Program Studi S1 Hubungan Internasional FISIP UPN Veteran Jakarta.
3. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., MA selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan berbagai arahan untuk menjalankan kehidupan kampus kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Bapak Rizky Hikmawan M.Si. dan Ibu Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi, yang telah meluangkan waktunya dan dengan sangat sabar membantu, membimbing serta memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Shanti Darmastuti, S.Ip., M.Si selaku dosen penguji skripsi yang telah memberikan banyak saran dan masukan terhadap pengembangan serta penyusunan skripsi ini.
6. Para staf dosen yang telah memberikan berbagai ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan, dan staf administrasi FISIP UPN Veteran

Jakarta yang telah memberikan kemudahan pada penulis dalam mendapatkan berbagai berkas dan berbagai kepentingan lainnya.

7. Bapak Herizal dan Ibu Ristiawati selaku orang tua penulis yang tidak henti-hentinya mendoakan serta memberikan dukungan yang tak ternilai kepada penulis hingga saat ini, karena atas segala doa dan usaha mereka, penulis dapat sampai di tahap ini. Tidak lupa pula kepada Putri Rahma Ayu dan Rizky Akbar sebagai kakak penulis yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama masa pengerjaan skripsi.
8. Teman-teman seperjuangan dimasa perkuliahan penulis terutama kepada “Keluarga Bento” (Ahda Savira Diandra, Abie Destar Fadia, Dovana Hasiana, Safira Triani, Indah Jullanar, Arwita Radzkyta, Caisar Febryani, dan Rifda Vitapriila Catarianandriya) yang telah menjadi teman dekat serta membantu penulis sejak dimulai masa perkuliahan hingga saat ini. Keberadaan mereka memberikan warna dan kenangan yang tidak ternilai harganya serta sangat berharga bagi penulis pada kehidupan kampus.
9. Abie Destar Fadia yang sudah sangat sabar membantu, mendengar keluh kesah, hingga penulis ganggu selama pengerjaan skripsi hingga mendekati batas akhir pendaftaran sidang skripsi.
10. Teman-teman Senat Mahasiswa FISIP UPN Veteran Jakarta periode 2021 yang telah memberikan banyak kenangan dan pengalaman selama masa pandemi serta menyukseskan kegiatan organisasi yang penulis ikuti saat perkuliahan. Semoga kita semua bisa kembali berkumpul di lain waktu.
11. Cupu Team (Evelyne Cornelia, Khalisa Tamarin, Gofhardus Rayman, Melliya Gastrin, Abie Destar Fadia) yang telah memberikan dukungan serta menemani penulis melepas penat saat mengalami burnout selama pengerjaan skripsi.
12. “Keluarga 5G” (Adelina Leliana, Anggun Widia Utami, Rahmita Kusumadewi, Santi Nur Andini) selaku sahabat SMA penulis yang tidak henti-hentinya memberikan dukungan dan mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih belum sesuai dengan ekspektasi. Adanya kritik dan saran konstruktif untuk memperbaiki skripsi ini akan sangat

berharga bagi penulis. Dengan adanya skripsi ini, semoga memberikan kontribusi bermanfaat di dunia akademis, serta membuka pintu penelitian terhadap multinational corporations terutama PT Unilever Indonesia, Tbk.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR TABEL DAN GRAFIK.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
a. Manfaat Praktis.....	11
b. Manfaat Akademis	12
1.5 Sistematika Penelitian	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Konsep dan Teori Penelitian	14
a. Konsep <i>Multinational Corporations</i> dalam Hubungan Internasional	14
b. Teori Pembangunan Berkelanjutan	17
c. Teori <i>Corporate Social Responsibility (CSR) Model Triple Bottom Line (TBL)</i>	19

2.2	Kerangka Pemikiran	20
BAB III METODE PENELITIAN		23
3.1	Objek Penelitian	23
3.2	Jenis Penelitian	23
3.3	Teknik Pengumpulan Data	23
3.4	Sumber Data	24
3.5	Teknik Analisis Data	25
3.6	Tabel Rencana Waktu.....	25
BAB IV KONTRIBUSI UNILEVER INDONESIA.....		27
4.1	Gambaran Umum PT Unilever Indonesia Tbk.....	27
4.2	Unilever Sustainability Living Plan Indonesia.....	30
4.3	Petani Kedelai Hitam di Indonesia	42
BAB V IMPLEMENTASI USLP TERHADAP PETANI KEDELAI HITAM DI INDONESIA.....		45
5.1	Bentuk Program USLP Untuk Petani Kedelai Hitam Indonesia.....	45
5.1.1	Pengembangan Varietas Kedelai Hitam Baru.....	45
5.1.2	Penerapan Sistem Sertifikasi.....	49
5.1.3	Pengembangan Koperasi Petani.....	55
5.1.4	Pemberian Bantuan	58
5.1.5	Pemberdayaan Perempuan	64
5.2	Hubungan Antara Program Pemberdayaan Petani Kedelai Hitam Dengan Triple Bottom Line Theory	66
5.3	Tantangan Pelaksanaan	70
BAB VI PENUTUP		76
6.1	Kesimpulan.....	76
6.2	Saran	78

6.2.1.	Saran Praktis	78
6.2.2.	Saran Teoritis.....	78
DAFTAR PUSTAKA		80

DAFTAR TABEL DAN GRAFIK

Tabel 2.1. Perbandingan MNCs dan TNCs.....	19
Grafik 4.1 Tingkat Kemiskinan di Indonesia.....	40
Tabel 5.1. Dimensi Triple Bottom Line.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Logo Unilever	27
Gambar 4.2. Kantor PT Unilever Indonesia Tbk di Cikarang.....	28
Gambar 4.3. Sustainability Report PT Unilever Indonesia Tbk	31
Gambar 4.4. Sustainable Development Goals	32
Gambar 4.5. Kegiatan Bersih-Bersih Masjid di Masjid Istiqlal.....	34
Gambar 4.6. Jumlah Bank Sampah	37
Gambar 4.7. Skema CreaSolv®	38
Gambar 4.8. Circular Economy oleh Ellen Macarthur Foundation.....	39
Gambar 4.9. Tingkat Kemiskinan di Indonesia	40
Gambar 4.10. Petani Kedelai Setelah Melakukan Panen.....	42
Gambar 4.11. Petani Kedelai	43
Gambar 5.1 Kecap Bango	46
Gambar 5.2. Unilever Sustainable Agriculture Code.....	50
Gambar 5.3. Logo Round Table on Responsible Soy	54
Gambar 5.4. Micra Indonesia	56
Gambar 5.5. Logo PISAgro.....	59
Gambar 5.6. Pelaksanaan Program Petani Muda	62
Gambar 5.7. Pelaksanaan Program Pemberdayaan Saraswati.....	65
Gambar 5.8. Teori Triple Bottome Line Theory.....	67