

# TEMASEK HOLDINGS

Judul Tugas Akhir Skripsi :

## **Daya Tarik Indonesia Sebagai Target Investasi Ekonomi Digital Oleh Singapura Melalui Temasek**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk melengkapi dan memenuhi prasyarat dalam memperoleh gelar sarjana Ilmu Hubungan Internasional (Strata-1)

**Nama : Ridho Rizqullah**  
**NIM : 1910412029**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN**  
**JAKARTA**



**DAYA TARIK INDONESIA SEBAGAI TARGET INVESTASI  
EKONOMI DIGITAL OLEH SINGAPURA MELALUI TEMASEK**

***THE ATTRACTION OF INDONESIA AS A DIGITAL ECONOMY INVESTMENT  
TARGET BY SINGAPORE THROUGH TEMASEK***

**Oleh :**

**Ridho Rizqullah**

**1910412029**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian**

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada  
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, 18 Desember 2023**

**Pembimbing Utama**

**Dr. Syahrul Salam M.Si**



**Program Studi Hubungan Internasional**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta**

**Tahun 2023**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan dengan benar :

Nama : Ridho Rizqullah

NIM : 1910412029

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka,  
saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Jakarta, 18 Desember 2023

Yang menyatakan

  
  
Ridho Rizqullah

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Ridho Rizqullah  
NIM : 1910412029  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : Daya Tarik Indonesia Sebagai Target Investasi Ekonomi Digital Oleh Singapura Melalui Temasek

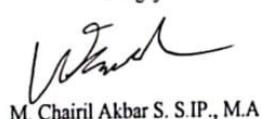
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing Utama



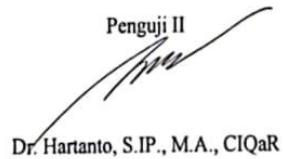
Dr. Syahrul Salam M.Si

Pengaji I



M. Chairil Akbar S. S.I.P., M.A.

Pengaji II



Dr. Hartanto, S.I.P., M.A., CIQaR

Kepala Program Studi

Hubungan Internasional



Wiwick Rukmi Dwi Astuti, S.I.P., M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 5 Januari 2024

## **SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ridho Rizqullah  
NIM : 1910412029  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : Investasi Temasek Holdings Terhadap Perkembangan Ekonomi Digital Indonesia Tahun 2018-2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk :

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian Karya Ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (*database*), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk *softcopy* untuk kepentingan akademis kepada Perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti / Pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 18 Desember 2023

Yang menyatakan,



Ridho Rizqullah

## **ABSTRAK**

Munculnya revolusi Industri 4.0 melahirkan sebuah fenomena baru yang secara perlahan merubah sistem perekonomian global. Ekonomi digital merupakan bukti nyata dari revolusi industri 4.0 dewasa ini. Selain itu, investasi asing secara langsung juga menjadi bagian besar dalam kegiatan perekonomian. Ketika penggabungan antara investasi asing secara langsung disatukan dengan perekonomian digital, hal ini akan melahirkan peluang dalam sistem perekonomian. Sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN) asing, *Temasek Holdings* seringkali menjadikan Indonesia sebagai target investasinya. Ekonomi Digital Indonesia lah yang akhir-akhir ini menjadi menjadi daya tarik Temasek untuk terus berinvestasi. Berawal dari latar belakang tersebut, penelitian ini menghasilkan pertanyaan “Apa Daya Tarik Indonesia Sebagai Target Investasi Singapura Melalui Temasek?” Alasan utama *Temasek Holdings* melakukan ekspansi kegiatan investasi mereka dengan mempertimbangkan pertumbuhan perekonomian digital Indonesia. Analisa tersebut melahirkan sebuah kesimpulan bahwa Indonesia memiliki segenap keunggulan baik dari SDA maupun SDM untuk dijadikan target investasi. Sedangkan Indonesia dalam proses pengembangan perekonomian digitalnya juga membutuhkan pendanaan serta transfer teknologi yang menjadi landasan dalam Kerja sama tersebut. Dalam hal ini dibutuhkannya masyarakat yang lebih melek akan digitalisasi, membangun sistem investasi asing langsung yang lebih teratur, dan mempertahankan perkembangan *Startup* (Perusahaan Rintisan) Indonesia yang sudah memiliki nilai valuasi. Dengan demikian setiap konsep, latar belakang, dan karakteristik memberikan gambaran untuk jawaban Daya Tarik Indonesia Sebagai Target Investasi.

**Kata Kunci : Investasi Asing Langsung, Temasek Holdings, Ekonomi Digital, Kerja Sama Bilateral, Indonesia, Singapura**

## ***ABSTRACT***

*The emergence of the Industrial Revolution 4.0 gave birth to a new phenomenon that is slowly changing the global economic system. The digital economy is clear evidence of the 4.0 industrial revolution today. In addition, foreign direct investment has also become a large part of economic activity. When the combination of direct foreign investment is combined with the digital economy, this will create opportunities in the economic system. As a foreign State-Owned Enterprise (BUMN), Temasek Holdings, often makes Indonesia its investment target. It is Indonesia's Digital Economy that has recently become an attraction for Temasek to continue investing. Starting from this background, this research raises the question "What is the attractiveness of Indonesia as a target for Singapore investment through Temasek?" The main reason for Temasek Holdings to expand their investment activities is taking into account the growth of Indonesia's digital economy. This analysis led to a conclusion that Indonesia has all the advantages in terms of natural resources and human resources to be used as an investment target. Meanwhile, Indonesia, in the process of developing its digital economy, also needs funding and technology transfer which forms the basis of this collaboration. In this case, we need a society that is more digitally literate, builds a more orderly FDI system, and maintains the development of Indonesian startups that already have a valuation value. Thus each concept, background, and characteristic provides an overview of The Attraction of Indonesia as an Investment Target.*

***Keywords: Foreign Direct Investment, Temasek Holdings, Digital Economy, Bilateral Cooperantion, Indonesia, Singapore***

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi dengan judul “Daya Tarik Indonesia Sebagai Target Investasi Ekonomi Digital Oleh Singapura Melalui Temasek”. Tugas akhir ini dibuat untuk memenuhi syarat dalam mendapatkan gelar sarjana. Dalam penyelesaian tugas akhir ini penulis telah mendapat bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Keluarga dan sahabat penulis yang selalu mendoakan, memberikan dukungan baik secara materil maupun imateril, dan mempercayakan proses penelitian seutuhnya kepada penulis.
2. Bapak Syahrul Salam Selaku dosen pembimbing tugas akhir penulis
3. Bapak Mansur selaku dosen pembimbing tugas akhir penulis.
4. Bapak Chairil selaku dosen pembimbing tugas akhir penulis.
5. Bapak Hartanto Selaku Pengaji Tugas Akhir Penulis
6. Seluruh dosen dan jajaran staf Prodi Hubungan Internasional, serta Keluarga Besar Himpunan Hubungan Internasional.

Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan penulis secara khusus. Penulis menyadari bahwa masih terdapat ruang improvisasi dalam tugas akhir ini, untuk itu penulis terbuka untuk saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhir kata penulis sampaikan terima kasih.

Jakarta, Penulis

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>.iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>.iv</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	13
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	13
1.5 Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II.....</b>	<b>16</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>
2.1 Konsep dan Teori Penelitian .....	16
2.1.1 Kerja Sama Bilateral.....	16
2.1.2 Teori Ekonomi Digital.....	20
2.1.3 Kerangka pemikiran .....	27
Kerja Sama Temasek Singapura Dengan Indonesia Sebagai Negara Berpendapatan Menengah .....	27
Pertumbuhan Pesat Pada Saat Pandemi Covid-19 di Sektor Ekonomi Digital .....	27
Kerja Sama Temasek Singapura Dengan Indonesia Sebagai Negara Emerging....	27

<b>BAB III .....</b>	<b>28</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Objek Penelitian .....	28
3.2 Jenis Penelitian .....	28
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.4 Sumber Data .....	29
3.5 Teknik Analisis Data .....	29
3.6 Tabel Rencana Waktu .....	30
<b>BAB IV .....</b>	<b>31</b>
<b>DINAMIKA KERJA SAMA BILATERAL INDONESIA-SINGAPURA.....</b>	<b>31</b>
4.1 Kerja Sama Ekonomi Digital Indonesia-Singapura.....	31
4.2 Investasi Temasek terhadap EFishery Sebagai Bentuk Kerja Sama Indonesia-Temasek.....	39
4.2.1 Kebijakan FDI Singapura .....	41
4.2.2 Kebijakan FDI Indonesia.....	43
4.3 Kepentingan Negara .....	46
4.3.1 Kepentingan Ekonomi dan Politik Singapura .....	46
4.3.2 Kepentingan Ekonomi dan Politik Indonesia .....	47
4.4 Temasek Holdings Sebagai Aktor Dalam FDI .....	49
4.4.1 Latar Belakang Temasek Holdings .....	49
4.4.2 Tujuan Temasek Holdings Dalam Berinvestasi .....	52
<b>BAB V .....</b>	<b>55</b>
5.1 Kerja Sama Temasek Singapura Dengan Indonesia Sebagai Negara Berpendapatan Menengah .....	55
5.2 Pertumbuhan Pesat Pada Saat Pandemi Covid-19 di Sektor Ekonomi Digital	61
5.3 Kerja Sama Temasek Singapura Dengan Indonesia Sebagai Negara Emerging	
67	
<b>BAB VI .....</b>	<b>75</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>75</b>
<b>6.1 Kesimpulan .....</b>	<b>75</b>

<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>78</b>
-----------------------------	-----------

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1 Lembar Persetujuan Skripsi.....</b>	<b>89</b>
---	-----------

<b>Lampiran 2 Lembar A2 Bimbingan Skripsi.....</b>	<b>90</b>
--	-----------

<b>Lampiran 3 Lembar Kontrak Penulisan Skripsi.....</b>	<b>91</b>
---	-----------