



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN  
EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 – 2022**

Tugas Akhir ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

**Nama: Annisa Azzahra**

**NIM: 1910412043**



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN  
EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 -2022**

**INDONESIAN ECONOMIC DIPLOMACY IN INCREASING TUNA  
EXPORTS TO JAPAN FOR THE PERIOD 2018 -2022**

Oleh:

**Annisa Azzahra**

**1910412043**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian**

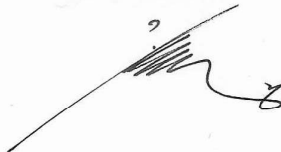
**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional**

**Telah disetujui oleh Pembimbing pada**

**Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, 1 Februari 2024**

**Pembimbing**



**Dr. Mansur, M.Si**



**Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2024**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Annisa Azzahra  
NIM : 1910412043  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 1 Februari 2024

Yang menyatakan,



(Annisa Azzahra)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Annisa Azzahra  
NIM : 1910412043  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : SI Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN  
EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 -2022**

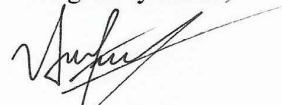
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 1 Februari 2024

Yang menyatakan,



Annisa Azzahra

## SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Annisa Azzahra

NIM : 1910412043

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM  
MENINGKATKAN EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 -2022**

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

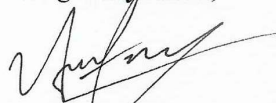
1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 1 Februari 2024

Yang menyatakan,



Annisa Azzahra


## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Annisa Azzahra  
NIM : 1910412043  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : **DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM  
MENINGKATKAN EKSPOR TUNA KE JEPANG  
PERIODE 2018 - 2022**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



(Dr. Mansur, M.Si)

Penguji I




(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP.,  
M.Si)

Penguji II



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si)

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 3 Januari 2024



**DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN  
EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 – 2022**

**ANNISA AZZAHRA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk membahas mengenai diplomasi ekonomi yang dilakukan Indonesia dalam upayanya untuk meningkatkan ekspor tuna ke Jepang dengan menggunakan teori diplomasi ekonomi, konsep hambatan tarif dan hambatan non - tarif.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan menggunakan sumber data primer dan data sekunder. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan tahapan analisis data menurut Miles & Huberman, yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan juga verifikasi dengan triangulasi data.

Hasil akhir dalam penelitian ini menunjukkan bahwa diplomasi ekonomi yang dilakukan Indonesia terbatas. Diplomasi ekonomi yang dilakukan Indonesia cukup beragam, tetapi tidak semua memiliki dampak yang cukup baik. Dalam penelitian ini ditemukan tahap *Economic Salesmanship* dan *Image Building* dapat memberikan dampak positif terhadap kenaikan, namun implementasi dari tahap *Networking* dan *Regulation Management* masih kurang memberikan dampak terhadap kenaikan ekspor. Walaupun begitu, secara keseluruhan diplomasi ekonomi dapat membantu dalam adanya peningkatan ekspor tuna ke Jepang.

**Kata kunci:** Diplomasi Ekonomi, Tuna, Indonesia, Jepang, ekspor

**INDONESIAN ECONOMIC DIPLOMACY IN INCREASING TUNA  
EXPORTS TO JAPAN FOR THE PERIOD 2018 – 2022**

**ANNISA AZZAHRA**

**ABSTRACT**

This research aims to discuss the economic diplomacy carried out by Indonesia in its efforts to increase tuna exports to Japan using economic diplomacy theory, the concept of tariff barriers and non-tariff barriers.

The method used in this research is descriptive qualitative using primary data sources and secondary data. In this research, the author used four stages of data analysis according to Miles & Huberman, namely data collection, data reduction, data presentation and also verification with data triangulation.

The final results in this research shows that the economic diplomacy carried out by Indonesia is limited. The economic diplomacy carried out by Indonesia is quite diverse, but not all of it has had a good impact. In this research, it was found that the Economic Salesmanship and Image Building stages could have a positive impact on the increase, but the implementation of the Networking and Regulation Management stages still had little impact on the increase in exports. However, overall economic diplomacy can help increase tuna exports to Japan.

**Keywords:** Economic Diplomacy, Tuna, Indonesia, Japan, exports



## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas kehadiran dan berkah rahmat hidayah-Nya skripsi yang berjudul “Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Meningkatkan Ekspor Tuna ke Jepang Periode 2018 – 2022” dapat penulis selesaikan.

Selama proses penyusunan penulis menghadapi banyak hambatan dan rintangan, namun dengan dukungan, motivasi, semangat, doa, saran dan masukan dari banyak pihak telah membantu penyelesaian penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Allah SWT yang telah senantiasa memberi rezeki dan kemudahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi terlepas dari segala hambatan dan rintangan yang penulis hadapi.
- Keluarga penulis yang telah senantiasa memberikan dukungan, semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi.
- Dr. Mansur, M. Si selaku dosen pembimbing penulis yang telah memberikan bimbingan, dukungan, saran dan masukan kepada penulis dari awal hingga akhir penyelesaian skripsi.
- Kepada Dr. Shanti Darmastuti dan Bu Wiwiek Rukmi Dwi Astuti selaku penguji sidang skripsi penulis yang telah memberikan saran dan masukan, sehingga skripsi penulis menjadi lebih komprehensif.
- Ibu Muawwanah selaku perwakilan dari Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP) yang telah bersedia untuk menjadi narasumber utama pada skripsi penulis, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
- Kepada teman – teman seperjuangan kuliah terutama Aisyah, Carissa, Mila dan Diva yang telah memberikan dukungan satu sama lainnya.
- Kepada teman – teman SMA 11 Depok yaitu Sabon, Moonthe, Umi dan Atun yang telah memberikan dukungan, semangat dan menghibur penulis di sela – sela penyusunan skripsi.

- Kepada Komang Prajna Cinhya Paramartika selaku sahabat terbaik penulis. Special thanks kepada Komang karena telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir.
- Kepada diri sendiri. Terima kasih karena tidak menyerah dan tetap berjuang hingga skripsi kita dapat terselesaikan dengan hasil yang memuaskan.
- Dan terima kasih kepada semua pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GRAFIK.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>8</b>
<b>1.3 Tujuan penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>1.4 Manfaat penelitian.....</b>	<b>9</b>
<b>1.5 Sistematika Penulisan.....</b>	<b>9</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1 Konsep dan Teori Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.1 Diplomasi Ekonomi .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.2 Hambatan Tarif.....</b>	<b>14</b>

2.1.3	Hambatan Non-Tarif.....	15
2.2	Kerangka Pemikiran .....	17
2.3	Asumsi Penelitian .....	18
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>19</b>
3.1	Objek Penelitian .....	19
3.2	Jenis penelitian.....	19
3.3	Teknik pengumpulan data .....	20
3.4	Sumber data.....	21
3.5	Teknik analisis data.....	22
3.6	Tabel Rencana Waktu .....	25
<b>BAB IV DINAMIKA EKSPOR TUNA KE JEPANG.....</b>		<b>26</b>
4.1	Tuna Indonesia di Pasar Global.....	26
4.2	Tuna Indonesia di Pasar Jepang.....	31
4.3	Hambatan Ekspor Tuna Indonesia ke Jepang .....	35
<b>BAB V DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DALAM MENINGKATKAN EKSPOR TUNA KE JEPANG PERIODE 2018 – 202240</b>		
5.1	Bentuk Diplomasi Ekonomi Indonesia ke Jepang.....	40
5.1.1	<i>Economic Salesmanship</i> .....	41
5.1.2	<i>Networking</i> .....	48
5.1.3	<i>Image Building</i> .....	60
5.1.4	<i>Regulation Management</i> .....	64
5.2	Hasil Diplomasi Ekonomi Indonesia terhadap Jepang terkait dengan ekspor tuna ke Jepang.....	67
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>73</b>
6.1	Kesimpulan .....	73
6.2	Saran .....	75

**DAFTAR PUSTAKA..... 76**  
**LAMPIRAN ..... 89**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nilai dan Volume Ekspor Produk Tuna Secara Global Periode 2018 - 2022 .....	3
Tabel 1.2 Nilai dan Volume Ekspor Produk Tuna Indonesia ke Jepang Periode 2017 - 2022.....	5
Tabel 4.1 Nilai dan Volume Ekspor Produk Perikanan Indonesia di Pasar Global Periode 2015 – 2022 .....	26
Tabel 4.2 Nilai Ekspor Produk Tuna Secara Global Periode 2018 - 2022 .....	30

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Jenis - Jenis Tuna.....	27
Gambar 5.1 Pameran Japan International Seafood & Technology Expo (JISTE)	41
Gambar 5.2 Osaka Seafood Show 2022 .....	44
Gambar 5.3 KBRI Tokyo – Kesennuma Jepang .....	46
Gambar 5.4 Business Forum TEI 2019.....	47
Gambar 5.5 Kunjungan Kerja Presiden Joko Widodo dengan Perdana Menteri Jepang Fumio Kishida.....	50
Gambar 5.6 Kunjungan Kerja Menko Airlangga dengan Menteri Agrikultur, Kehutanan dan Perikanan Jepang Kaneko Genjiro .....	51
Gambar 5.7 Kunjungan Kerja Wakil Presiden Indonesia Ma’ruf Amin dengan Perdana Menteri Jepang Fumio Kishida .....	52
Gambar 5.8 Sampul Laporan Informasi Intelijen Bisnis 2020.....	54
Gambar 5.9 Sampul Laporan Informasi Intelijen Bisnis 2021.....	54
Gambar 5.10 Sampul Warta Pengkajian Perdagangan 2021.....	55
Gambar 5.11 Business Matching KKP 2019 .....	57
Gambar 5.12 Business Matching ITPC Osaka 2020 .....	58
Gambar 5.13 Business Matching Kementerian Perdagangan 2022 .....	58
Gambar 5.14 Promosi KKP oleh Akun Instagram Resmi KKP .....	60
Gambar 5.15 Promosi Kemendag oleh Akun Instagram Resmi Kemendag.....	61
Gambar 5.16 Promosi AP2HI oleh Akun Instagram Resmi AP2HI .....	61
Gambar 5.17 Promosi KKP melalui website indonesiaseafood.id.....	62
Gambar 5.18 Promosi KKP Bersama AP2HI melalui Website indonesiantuna ...	63



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Nilai dan Volume Ekspor Produk Tuna Indonesia ke Jepang Periode 2018 - 2022.....	34
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> Surat Permohonan Riset Kepada Kementerian Kelautan dan Perikanan.....	89
<b>Lampiran 2.</b> Dokumentasi dengan Ibu Muawwanah selaku perwakilan dari Kementerian Kelautan dan Perikanan PDSPKP (Narasumber) pada hari Senin 25 September 2023 .....	90
<b>Lampiran 3.</b> Transkrip Wawancara dengan Narasumber .....	91