



**EVALUASI PELAKSANAAN DISTRIBUSI RANTAI PASOK
TERHADAP KETERSEDIAAN BAHAN MEDIS HABIS PAKAI
DI UNIT DONOR DARAH PUSAT PMI TAHUN 2023**

SKRIPSI

HANI PUTRI FEBRIYANTI

2010713118

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2024**



**EVALUASI PELAKSANAAN DISTRIBUSI RANTAI PASOK
TERHADAP KETERSEDIAAN BAHAN MEDIS HABIS PAKAI
DI UNIT DONOR DARAH PUSAT PMI TAHUN 2023**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**HANI PUTRI FEBRIYANTI
2010713118**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS ILMU KESEHATAN
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA
2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Hani Putri Febriyanti
NIM : 2010713118
Tanggal : 15 Januari 2024

Bila mana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 15 Januari 2024

Yang Menyatakan,



(Hani Putri Febriyanti)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hani Putri Febriyanti
NRP : 2010713118
Fakultas : Ilmu Kesehatan
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non
eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang
berjudul:

Evaluasi Pelaksanaan Distribusi Rantai Pasok Terhadap Ketersediaan Bahan
Medis Habis Pakai di Unit Donor Darah Pusat PMI Tahun 2023.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,
mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 15 Januari 2024

Yang menyatakan,



(Hani Putri Febriyanti)

PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Hani Putri Febriyanti
NIM : 2010713118
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana
Judul Skripsi : Evaluasi Pelaksanaan Distribusi Rantai Pasok Terhadap Ketersediaan Bahan Medis Habis Pakai di Unit Donor Darah Pusat PMI Tahun 2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Pengujian dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Kesehatan Masyarakat pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta



Dr. Hj. Een Kurnaesih, S.K.M., M.Kes.
Ketua Pengujii



Apt. Riswandy Wasir, S.Farm., M.P.H., PhD
Pengujii II (Pembimbing)



Desmawati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat., PhD
Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan


Arga Buntara, S.K.M., M.P.H.
Koordinator Program Studi Kesehatan
Masyarakat Program Sarjana

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 15 Januari 2024

EVALUASI PELAKSANAAN DISTRIBUSI RANTAI PASOK TERHADAP KETERSEDIAAN BAHAN MEDIS HABIS PAKAI DI UNIT DONOR DARAH PUSAT PMI TAHUN 2023

Hani Putri Febriyanti

Abstrak

Distribusi Bahan Medis Habis Pakai (BMHP) berperan penting untuk menentukan ketersediaan dan mutu suatu barang dari kerentanan penyalahgunaan di lapangan. Namun, masih banyak permasalahan terkait ketersediaan BMHP yang belum cukup terpenuhi dan masih banyak ditemukannya kekosongan stok, produk kadaluwarsa, pemesanan tidak sesuai dan terlambatnya pengiriman. Unit Donor Darah Pusat PMI bertanggung jawab untuk menyalurkan BMHP ke Unit Donor Darah dan Bank Darah yang telah melakukan kerjasama. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis pelaksanaan, faktor pendukung, faktor penghambat, dan upaya dalam mengatasi hambatan pelaksanaan distribusi. Penelitian ini menggunakan desain deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam dan studi dokumen. Informan dalam penelitian ini ditentukan berdasarkan metode *purposive sampling* yang terdiri dari 6 informan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan distribusi BMHP di UDD Pusat PMI belum optimal. Hal ini disebabkan beberapa faktor, yaitu: terdapat petugas yang belum pelatihan, terdapat ketidaksesuaian dalam SPO berita acara. ditemukannya kekosongan stok BMHP, letak gudang berada didekat toilet yang dipisahkan lorong kecil, bagian depan gudang menjadi akses menuju ruangan lain. Untuk mengatasi hambatan tersebut, UDD Pusat PMI perlu melakukan beberapa upaya, antara lain: mengadakan pelatihan formal, mempertegas SPO sesuai Permenkes No. 4 Tahun 2014, melakukan penataan ulang gudang, membangun akses khusus menuju gudang.

Kata Kunci : Distribusi, Ketersediaan, Bahan Medis Habis Pakai, Unit Donor Darah, PMI

EVALUATION OF THE IMPLEMENTATION OF SUPPLY CHAIN DISTRIBUTION ON THE AVAILABILITY OF DISPOSABLE MEDICAL SUPPLIES AT THE INDONESIAN RED CROSS (PMI) CENTRAL BLOOD DONOR UNIT IN 2023

Hani Putri Febriyanti

Abstract

Distribution of Disposable Medical Equipment (BMHP) plays an important role in determining availability and quality of goods from their vulnerability to misuse in field. However, there are still many problems insufficient BMHP availability and still many stock vacancies, expired products, inappropriate orders and delivery delays. The PMI Central Blood Donor Unit is tasked with meeting BMHP needs of the Blood Donor Unit and Blood Banks have collaborated. This research aims to analyze implementation, supporting and inhibiting factors, efforts to overcome obstacles to distribution implementation. This research uses a qualitative design with data collection through observation, in-depth interviews, document study. The informants determined based on a purposive sampling method consisting of 6 informants. The research results show that distribution of BMHP at PMI Central Blood Donor Unit is not optimal. This is caused by several factors: there are untrained officers, there is a mismatch in SOPs, there is no stock, location of the warehouse is near the toilet, the front of the warehouse provides access to other rooms. To face these obstacles, efforts are needed such as: holding training, strengthening SOPs in accordance with Minister of Health Regulation Number 4 of 2014, arranging warehouses, and building exclusive access to warehouses.

Keyword : *Distribution, Availability, Disposable Medical Supplies, Blood Donor Unit, Indonesian Red Cross*

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “EVALUASI PELAKSANAAN DISTRIBUSI RANTAI PASOK TERHADAP KETERSEDIAAN BAHAN MEDIS HABIS PAKAI DI UNIT DONOR DARAH PUSAT PMI TAHUN 2023” ini dengan tepat waktu. Tidak lupa shalawat serta salam kepada baginda Rasulullah Muhammad Shallahu Alaihi Wassalam.

Terima kasih kepada Bapak Apt. Riswandy Wasir, S.Farm., M.P.H., PhD. selaku dosen pembimbing yang telah banyak membimbing dan memberikan saran yang sangat bermanfaat. Terima kasih juga kepada Ibu Dr. Chandrayani Simanjorang, S.K.M., M.Epid. selaku dosen pembimbing akademik. Terima kasih penulis ucapan juga kepada pihak UDD Pusat PMI yang telah membantu jalannya penelitian ini terkhusus di bagian seksi Logistik UDD Pusat PMI.

Disamping itu, ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada keluarga peneliti, Bapak Sumarso, Ibu Kastimah, Fatkhul Alim, Bayu Dian Prasetio, Ade Ismy Rahmawaty, dan Diandy Amalia yang tidak henti-hentinya memberikan penulis dukungan baik moril maupun materil. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada teman seperjuangan, yaitu Nur Afifah, Hernisa Shofwatuqolbi, Zafira Salsabila, Safanny Putri serta seluruh teman-teman lainnya yang tidak pernah berhenti memberikan penulis semangat dan doa.

Tidak lupa apresiasi dan terima kasih penulis sampaikan kepada diri sendiri yang telah mampu menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu terlepas dari kondisi apa pun yang dilalui. Besar harapan penulis bahwa penelitian ini dapat menambah pengetahuan dan memberi banyak manfaat serta inspirasi kepada para pembaca.

Jakarta, 23 Oktober 2023

Penulis,

Hani Putri Febriyanti

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | ii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI | iii |
| PENGESAHAN | iv |
| ABSTRAK | v |
| ABSTRACT | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GRAFIK..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR SINGKATAN/ISTILAH..... | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiv |
| | |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| I.1 Latar Belakang | 1 |
| I.2 Rumusan Masalah..... | 3 |
| I.3 Tujuan Penelitian | 3 |
| I.4 Manfaat Penelitian | 4 |
| I.5 Ruang Lingkup..... | 5 |
| | |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 6 |
| II.1 Evaluasi..... | 6 |
| II.2 Distribusi Bahan Medis Habis Pakai (BMHP) | 11 |
| II.3 Ketersediaan Bahan Medis Habis Pakai (BMHP) | 13 |
| II.4 Unit Donor Darah Pusat PMI..... | 15 |
| II.5 Penelitian Terdahulu | 17 |
| II.6 Kerangka Teori | 21 |
| | |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 22 |
| III.1 Kerangka Konsep..... | 22 |
| III.2 Definisi Operasional Penelitian | 24 |
| III.3 Desain Penelitian | 26 |
| III.4 Lokasi dan Waktu Penelitian | 26 |
| III.5 Sumber Data..... | 26 |
| III.6 Informan Penelitian..... | 27 |
| III.7 Instrumen Penelitian | 27 |
| III.8 Validasi Data..... | 28 |
| III.9 Teknik Pengumpulan Data..... | 29 |
| III.10 Pengolahan Data | 30 |
| III.11 Teknik Analisis Data..... | 31 |
| III.12 Etika Penelitian | 31 |

| | |
|--|----|
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 32 |
| IV.1 Gambaran Umum UDD Pusat PMI | 32 |
| IV.2 Hasil Penelitian | 34 |
| IV.3 Pembahasan..... | 63 |
| IV.4 Keterbatasan Penelitian..... | 89 |
| | |
| BAB V PENUTUP..... | 90 |
| V.1 Kesimpulan | 90 |
| V.2 Saran | 91 |
| | |
| DAFTAR PUSTAKA | 93 |
| RIWAYAT HIDUP | |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | | |
|---------|---|----|
| Tabel 1 | Penelitian Terdahulu | 17 |
| Tabel 2 | Definisi Operasional Penelitian | 24 |
| Tabel 3 | Target Karakteristik Informan Penelitian | 27 |
| Tabel 4 | Karakteristik Informan..... | 34 |
| Tabel 5 | Hasil Observasi Terkait Sarana dan Prasarana | 41 |
| Tabel 6 | Hasil Observasi Proses Administrasi | 43 |
| Tabel 7 | Hasil Studi Dokumen Terkait Proses Administrasi | 47 |
| Tabel 8 | Hasil Observasi Proses Penyampaian Berita Acara..... | 47 |
| Tabel 9 | Hasil Observasi Pengeluaran Barang dari Gudang..... | 50 |

DAFTAR GRAFIK

| | | |
|----------|----------------------|----|
| Grafik 1 | Kerangka Teori | 21 |
| Grafik 2 | Kerangka Konsep..... | 23 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-----------|--|----|
| Gambar 1 | Kantor UDD Pusat PMI..... | 32 |
| Gambar 2 | Denah Lokasi UDD Pusat PMI..... | 33 |
| Gambar 3 | Struktur Organisasi UDD Pusat PMI..... | 33 |
| Gambar 4 | Alur Distribusi Barang UDD Pusat PMI | 35 |
| Gambar 5 | Alur Pengadaan Barang UDD Pusat PMI..... | 35 |
| Gambar 6 | Ketersediaan Peralatan Sesuai Standar Minimal | 70 |
| Gambar 7 | Proses Pencatatan Pelaporan Distribusi BMHP..... | 76 |
| Gambar 8 | Proses Pengeluaran Barang Dari Gudang | 80 |
| Gambar 9 | Alat Pengangkut di gudang Unit Donor Darah Pusat PMI | 82 |
| Gambar 10 | Proses Pembongkaran Barang Datang | 83 |
| Gambar 11 | Proses Pengemasan Barang | 84 |

DAFTAR SINGKATAN/ISTILAH

| | |
|-----------|--|
| APD | Alat Pelindung Diri |
| ALKES | Alat Kesehatan |
| BMHP | Bahan Medis Habis Pakai |
| BPOM | Badan Pemeriksa Obat dan Makanan |
| CDAKB | Cara Distribusi Alat Kesehatan Yang Baik |
| CPOB | Cara Pembuatan Obat Yang Baik |
| ED | Expired Date |
| FIFO | First In First Out |
| FEFO | First Expired First Out |
| LOT | Nomor Identitas Barang Dari Pabrik |
| PERMENKES | Peraturan Menteri Kesehatan |
| PMI | Palang Merah Indonesia |
| PME | Pemantapan Mutu Eksternal |
| PPOP | Petunjuk Operasional Penerapan Pedoman |
| PPHP | Panitia Penerima Hasil Pekerjaan |
| RSUD | Rumah Sakit Umum Daerah |
| SDM | Sumber Daya Manusia |
| SPO | Standar Prosedur Operasional |
| SPPBG | Surat Permintaan Pengeluaran Barang Gudang |
| UDD | Unit Donor Darah |
| UTD | Unit Transfusi Darah |
| UTDP | Unit Transfusi Darah Pusat |

DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|-------------|---|
| Lampiran 1 | <i>Time Schedule</i> |
| Lampiran 2 | Surat Izin Penelitian dan Pengambilan Data |
| Lampiran 3 | Surat Persetujuan Penelitian dari UDD Pusat PMI |
| Lampiran 4 | Surat Permohonan <i>Ethical Clearance</i> |
| Lampiran 5 | Surat Persetujuan <i>Ethical Clearance</i> |
| Lampiran 6 | Penjelasan Sebelum Persetujuan (PSP) |
| Lampiran 7 | <i>Informed Consent</i> |
| Lampiran 8 | Identitas Subjek Penelitian (Kode) |
| Lampiran 9 | Pedoman Wawancara |
| Lampiran 10 | Lembar Observasi |
| Lampiran 11 | Transkrip Hasil Wawancara |
| Lampiran 12 | Daftar Bahan Medis Habis Pakai di UDD Pusat PMI |
| Lampiran 13 | Dokumentasi Selama Penelitian |
| Lampiran 14 | Kartu Monitoring Bimbingan Skripsi |
| Lampiran 15 | Surat Pernyataan Bebas Plagiarisme |
| Lampiran 16 | Hasil Turnitin |