



**PENERAPAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)*  
DAN MANFAATNYA BAGI PERUSAHAAN: STUDI KASUS  
PADA PERUSAHAAN CITIASIA INC MELALUI PROGRAM  
*FUTURE SKILL***

**SKRIPSI**

**FARIS AL ICHSAN    2010112167**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2024**



**PENERAPAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)*  
DAN MANFAATNYA BAGI PERUSAHAAN: STUDI KASUS  
PADA PERUSAHAAN CITIASIA INC MELALUI PROGRAM  
*FUTURE SKILL***

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi**

**FARIS AL ICHSAN    2010112167**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2024**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : FARIS AL ICHSAN

NIM : 2010112167

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 31 Desember 2023

Yang menyatakan,



(FARIS AL ICHSAN)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Faris Al Ichsan  
NIM : 2010112167  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

### **PENERAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DAN MANFAATNYA BAGI PERUSAHAAN: STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN CITIASIA INC MELALUI PROGRAM FUTURE SKILL**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,  
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan  
ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 31 Desember 2023  
Yang menyatakan, materai



(Faris Al Ichsan)

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

**PENERAPAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DAN  
MANFAATNYA BAGI PERUSAHAAN: STUDI KASUS PADA  
PERUSAHAAN CITIASIA INC MELALUI PROGRAM FUTURE SKILL**

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**FARIS AL ICHSAN 2010112167**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 16 Januari 2024  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**

**Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK  
Ketua Penguji**

**Shinta Widayastuti, S.E, M.Acc, Ak,CA Penguji I Satria Yudhia Wijaya, S.E., M.S. Ak  
Penguji II (Pembimbing)**



**Dr. Jubaedah, SE., MM**

**Dekan**

**Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak  
Ketua Program Studi**

**Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 19 Januari 2024**

# **IMPLEMENTATION OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AND ITS BENEFITS FOR THE COMPANY: CASE STUDY OF THE CITIASIA INC COMPANY THROUGH THE PROGRAM FUTURE SKILL**

**By Faris Al Ichsan**

## ***Abstract***

*This research aims to. (1) Assess the impact of these CSR programs on the improvement and capacity of the community. (2) Explore collaboration models between the Company and Stakeholders in supporting skills improvement initiatives. (3) Analyze the factors that influence the success or failure of Citiasia Inc's CSR program in improving skills. (4) To find out the role of Citiasia Inc's CSR in improving the company's reputation through the education or training sector. In this research the author used a qualitative research method, where qualitative methods were used to obtain in-depth data in a single case study through the CSR program carried out by the Citiasia Company. Data collection methods in this research include interviews, documentation and observation. The results of the implementation of Citiasia Inc (PT Citiasia Internasional)'s corporate social responsibility have run smoothly and in accordance with Law no. 40 of 2007 concerning limited liability companies and ISO 26000 where companies have implemented their social responsibilities. The conclusion of this research is that Citiasia has a strategic role in improving the welfare of companies engaged in consulting and smart city management.*

**Keywords:** Corporate Social Responsibility, Smartcity, Future Skill, and Training.

# **PENERAPAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)* DAN MANFAATNYA BAGI PERUSAHAAN: STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN CITIASIA INC MELALUI PROGRAM FUTURE SKILL**

**By Faris Al Ichsan**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk. (1) Menilai dampak dari program-program CSR tersebut terhadap peningkatan dan kemampuan Masyarakat. (2) Mengelkplorasi model-model kolaborasi antara Perusahaan dan Pemangku kepentingan dalam mendukung inisiatif peningkatan skill. (3) Menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan atau kegagalan program CSR Citiasia Inc dalam peningkatan skill. (4) Untuk mengetahui peran CSR Citiasia Inc dalam meningkatkan reputasi perusahaannya melalui sektor Pendidikan ataupun pelatihan. Pada penelitian ini penulis menggunakan metode penelitian kualitatif, yang mana metode kualitatif digunakan untuk mendapatkan data yang mendalam dalam studi kasus tunggal melalui program CSR yang dilakukan Perusahaan Citiasia. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini mencakup wawancara, dokumentasi dan observasi. Hasil pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan Citiasia Inc (PT Citiasia Internasional) sudah berjalan dengan lancar dan sesuai dengan UU No. 40 tahun 2007 tentang perseroan terbatas dan ISO 26000 yang mana perusahaan telah melaksanakan tanggung jawab sosialnya. Kesimpulan penelitian ini Citiasia memiliki peran strategis dalam meningkatkan kesejahteraan perusahaan yang bergerak dibidang konsultan dan manajemen *smartcity*.

**Kata kunci:** Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Kota Pintar, Keterampilan Masa Depan, dan Pelatihan



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id), e-mail: febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

Hari ini Kamis, tanggal 16 Januari 2024, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa:

Nama : Faris Al Ichsan  
NIM : 2010112167  
Program Studi : Akuntansi S-1

Dengan Judul Skripsi sebagai berikut :

**Penerapan Corporate Social Responsibility (CSR) dan Manfaatnya Bagi Perusahaan:  
Studi Kasus Pada Perusahaan Citiasia Inc Melalui Program Future Skill**

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak-Lulus \***

**Pengaji**

| No | Dosen Pengaji                           | Jabatan       | Tanda Tangan |
|----|---|---------------|--------------|
| 1  | Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK           | Ketua Pengaji | 1.           |
| 2  | Shinta Widayastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA | Anggota I     | 2.           |
| 3  | Satria Yudhia Wijaya, S.E., M.S. Ak     | Anggota II**) | 3.           |

**Keterangan:**

\*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 19 Januari 2024  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kaprodi Akuntansi S1

Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak

## PRAKATA

Puji serta syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan karunia Nya sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi yang dilaksanakan sejak bulan Agustus 2023 sampai dengan Januari 2024 yang berjudul “Penerapan *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan Manfaatnya Bagi Perusahaan: Studi Kasus Pada Perusahaan Citiasia Inc Melalui Program *Future Skill*”. Penulisan skripsi ini dibuat untuk melengkapi salah satu syarat mendapatkan gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Selama proses penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak yang membantu proses peneliti dalam menyusun skripsi. Pada kesempatan ini juga, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak Satria Yudhia Wijaya, S.E, M.S.AK, CPSAK selaku dosen pembimbing peneliti yang telah membimbing dan memberikan saran yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini serta para dosen penguji yang telah memberikan banyak saran terhadap penelitian ini dan seluruh dosen pengajar yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berkuliahan di S1 Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Ayah, Mamah serta Kakak maupun adik yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Saya ucapkan terima kasih juga kepada om maupun tante dari pihak keluarga yang memberikan dukungan serta bantuan sehingga berjalan lancarnya hingga akhir kuliah ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada seseorang perempuan yang telah menjadi motivasi penulis untuk menyelesaikan masa perkuliahan tepat waktu bahkan lebih cepat satu semester, yang mana tidak bisa disebutkan namanya karena rasa sakit yang penulis alami cukup dalam, serta teman-teman yang telah membantu dalam penulisan usulan penelitian ini. Terima kasih juga kepada para narasumber yang berkenan membantu melancarkan proses pengerjaan skripsi ini dari pihak perusahaan Citiasia Inc sehingga dapat berjalan dengan baik, walaupun ada sedikit kendala. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat untuk siapapun yang menggunakannya.

Jakarta, 19 Desember 2023

Faris Al Ichsan

## DAFTAR ISI

|   |                              |
|---|------------------------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL .....</b>                             | <b>i</b>                     |
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                              | Error! Bookmark not defined. |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>                    | <b>iii</b>                   |
| <b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>            | <b>iv</b>                    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                          | <b>v</b>                     |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                   | <b>vi</b>                    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                    | <b>vii</b>                   |
| <b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>                  | <b>viii</b>                  |
| <b>PRAKATA.....</b>                                     | <b>ix</b>                    |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                 | <b>x</b>                     |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                               | <b>xii</b>                   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                              | <b>xiii</b>                  |
| <br>  |                              |
| <b>BAB I      PENDAHULUAN.....</b>                      | <b>1</b>                     |
| 1.1      Latar Belakang .....                           | 1                            |
| 1.2      Fokus Penelitian .....                         | 5                            |
| 1.3      Rumusan Masalah .....                          | 6                            |
| 1.4      Tujuan Penelitian.....                         | 6                            |
| 1.5      Manfaat Hasil Penelitian .....                 | 7                            |
| <br>  |                              |
| <b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                | <b>8</b>                     |
| 2.1      Hasil Penelitian Terdahulu .....               | 8                            |
| 2.2      Landasan Teori .....                           | 20                           |
| 2.3 <i>Stakeholder Theory</i> .....                     | 20                           |
| 2.3.1    Teori Legitimasi .....                         | 21                           |
| 2.3.2 <i>Triple Bottom Line</i> .....                   | 22                           |
| 2.3.3 <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> .....      | 24                           |
| 2.3.4 <i>Corporate Social Responsibility</i> .....      | 25                           |
| 2.4      Deskripsi Objek Penelitian.....                | 30                           |
| <br>  |                              |
| <b>BAB III    METODOLOGI PENELITIAN .....</b>           | <b>34</b>                    |
| 3.1      Metode Penelitian.....                         | 34                           |
| 3.1.1    Metode Penelitian Kualitatif.....              | 34                           |
| 3.1.2    Paradigma Penelitian .....                     | 34                           |
| 3.1.3    Pendekatan Penelitian .....                    | 35                           |
| 3.2      Lokasi Penelitian .....                        | 35                           |
| 3.3      Objek, Subjek Penelitian dan sumber data ..... | 35                           |
| 3.3.1    Objek Penelitian.....                          | 35                           |
| 3.3.2    Subjek Penelitian .....                        | 35                           |
| 3.3.3    Sumber Data Penelitian .....                   | 35                           |
| 3.4      Tehnik pengumpulan dan pengolahan data .....   | 36                           |
| 3.5      Validasi data .....                            | 37                           |

|                            |   |           |
|----------------------------|---|-----------|
| 3.6                        | Tehnik Analisa Data .....                           | 38        |
| 3.7                        | Riset Disain beserta penjelasan .....               | 38        |
| <b>BAB IV</b>              | <b>HASIL PENELITIAN.....</b>                        | <b>40</b> |
| <b>BAB V</b>               | <b>ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>                 | <b>55</b> |
| 5.1                        | Peran CSR Citiasia .....                            | 55        |
| 5.1.1                      | Penerapan CSR Citiasia .....                        | 55        |
| 5.1.2                      | Hambatan Citiasia Dalam Melaksanakan CSR .....      | 58        |
| 5.2                        | Pedoman Kegiatan CSR Citiasia .....                 | 59        |
| 5.3                        | Tujuan Penerapan CSR Bagi Perusahaan Citiasia ..... | 60        |
| 5.4                        | Manfaat Penerapan CSR Bagi Perusahaan Citiasia..... | 61        |
| 5.5                        | Proses Penelitian .....                             | 62        |
| 5.6                        | Analisis Penelitian .....                           | 64        |
| <b>BAB VI</b>              | <b>SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN .....</b>      | <b>67</b> |
| 6.1                        | Simpulan.....                                       | 67        |
| 6.2                        | Keterbatasan .....                                  | 67        |
| 6.3                        | Saran.....  | 68        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> | <b>70</b>   |           |
| <b>RIWAYAT HIDUP.....</b>  | <b>73</b>   |           |
| <b>LAMPIRAN</b>            |   |           |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1. Pemangku Kepentingan Perusahaan Citiasia Inc .....               | 31 |
| Tabel 2. Narasumber Pihak Perusahaan Citiasia Inc.....                    | 36 |
| Tabel 3. Gelombang 2 Progam CSR yang dilaksanakan oleh Citiasia Inc ..... | 42 |
| Tabel 4. Gelombang 3 Progam CSR yang dilaksanakan oleh Citiasia Inc ..... | 43 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1. <i>Triple Bottom Line</i> ..... | 22 |
| Gambar 2. Riset Desain Penelitian.....    | 38 |