



**ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN
MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR
MODAL UMKM DI JAKARTA**

SKRIPSI

RAIHAN ERWIN RAMADHAN 2010111186

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2024



**ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN
MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR
MODAL UMKM DI JAKARTA**

SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

RAIHAN ERWIN RAMADHAN 2010111186

PROGRAM SARJANA MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2024

PERNYATAAN ORISINALITAS

Usulan penelitian ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Raihan Erwin Ramadhan

NIM : 2010111186

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 16 Oktober 2023

Yang menyatakan

A 10000 Indonesian postage stamp (METERAL TEMPEL) with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', and 'METERAL TEMPEL'. The serial number '9F3BFALX072274277' is visible at the bottom.

Raihan Erwin Ramadhan

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Raihan Erwin Ramadhan
NIM : 2010111186
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti *Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royalty Free Right)* atas Skripsi yang berjudul:

ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR MODAL UMKM DI JAKARTA

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengelola dalam bentuk pangkatan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 15 Desember 2023



(Raihan Erwin Ramadhan)

SKRIPSI

**ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN
MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR
MODAL UMKM DI JAKARTA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Raihan Erwin Ramadhan 2010111186

Pembimbing



Yoko Trisriarto, S.E., M.M.

Jakarta, 15 Desember 2023

Mengetahui

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Siti Hidayati, S.E., M.M.

SKRIPSI

ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR MODAL UMKM DI JAKARTA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

RAIHAN ERWIN RAMADHAN 2010111186

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 21 Desember 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.

Ketua Penguji



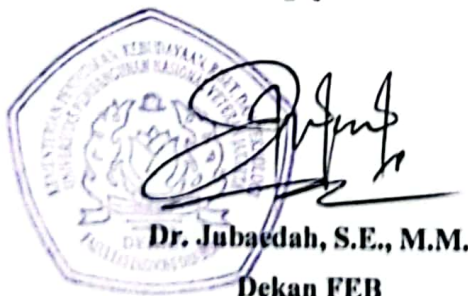
Tri Siswantini, S.E., M.M.

Penguji I



Yoko Triharto, S.E., M.M.

Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E., M.M.

Dekan FEB



Siti Hidayati, S.E., M.M.

Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 18 Januari 2024

***Analysis of Digitalization, People Business Credit, and Business Risk
Management on The Capital Structure of Micro, Small, Medium Enterprise
(MSMEs) in Jakarta***

By Raihan Erwin Ramadhan

ABSTRACT

Capital structure is calculation of the funding sources for a business based on its ability to use debt and equity to operate. Indirectly, the implementation of the capital structure has been applied starting from Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs). People's Business Credit Program is a manifestation of the government's attention to non-bankable MSMEs so that they can obtain credit as an option for capital services. Currently, rapid development of digital innovation has taken place. In facing changes in market demand patterns, the implementation of digitization and risk management will enable MSMEs to survive and cope with changes in market demand patterns. The aim of this research is to determine how the influence of digitization, people's business credit, and business risk management as independent variables affect the capital structure of MSMEs in Jakarta. A sample of 100 respondents was used with the purposive sampling. Techniques analysis used inferential analysis, and hypothesis testing was using the T-Test, R-Square, and Q-Square with SmartPLS 4.0. The results of this study show no influence between digitization and business risk management on the capital structure of MSMEs in Jakarta. Meanwhile, people's business credit has a significant influence on the capital structure of MSMEs in Jakarta.

Keywords: *Capital Structure, People's Business Credit, Digitalization, Business Risk Management.*

Analisis Digitalisasi, Kredit Usaha Rakyat, dan Manajemen Risiko Bisnis Terhadap Struktur Modal UMKM di Jakarta

Oleh Raihan Erwin Ramadhan

ABSTRAK

Struktur modal merupakan perhitungan sumber modal pendanaan usaha yang dibuat berdasarkan kemampuan hutang dan modal yang dimiliki suatu usaha untuk menjalankan usahanya. Secara tidak langsung, penerapan struktur modal telah dilakukan mulai dari UMKM. Program Kredit usaha rakyat merupakan wujud perhatian pemerintah kepada UMKM yang belum *bankable* agar dapat mendapatkan kredit sebagai pilihan jasa permodalan. Pada saat ini, perkembangan inovasi digital telah begitu cepat. Guna menghadapi perubahan pola permintaan pasar, penerapan digitalisasi dan manajemen risiko akan membuat UMKM dapat bertahan dan berjuang menghadapi perubahan pola permintaan pasar. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengaruh dari digitalisasi, kredit usaha rakyat, dan manajemen risiko bisnis sebagai variabel independent terhadap struktur modal UMKM di Jakarta. Sampel yang digunakan sebanyak 100 responden dengan teknik pengambilan sampel yaitu *purposive sampling*. Teknik analisis data menggunakan analisis inferensial dan uji hipotesis dilakukan menggunakan Uji-T dengan menggunakan *software SmartPLS 4.0*. Hasil dari penelitian ini menunjukkan tidak adanya pengaruh antara digitalisasi dan manajemen risiko bisnis terhadap struktur modal UMKM di Jakarta. Sedangkan kredit usaha rakyat memiliki pengaruh yang signifikan terhadap struktur modal UMKM di Jakarta.

Kata Kunci: Struktur Modal, Kredit Usaha Rakyat, Digitalisasi, Manajemen Risiko Bisnis, UMKM.



**BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI
SEMESTER GANJIL TA. 2023/2024**

Telah dilaksanakan Seminar Proposal Skripsi dihadapan Tim pada hari Kamis, 21 Desember 2023:

Nama : Raihan Erwin Ramadhan
No.Pokok Mahasiswa : 2010111186
Program : Manajemen S.1

ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN MANAJEMEN RISIKO BISNIS
TERHADAP STRUKTUR MODAL UMKM DI JAKARTA
untuk dilanjutkan / ~~dibatalkan~~*)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.	Ketua	1.
2	Tri Siswantini, S.E., M.M.	Anggota I	2.
3	Yoko Tristiarto, S.E., M.M.	Anggota II**)	3.

Keterangan:

- *) Coret yang tidak perlu
- **) Dosen Pembimbing

Jakarta,

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi Manajemen S.1

Siti Hidayati, SE, MM

LEMBAR PERBAIKAN REVISI SIDANG SKRIPSI
SEMESTER GANJIL TA. 2023/2024

1. NAMA MAHASISWA : RAIHAN ERWIN RAMADHAN
2. NOMOR POKOK MAHASISWA : 2010111186
3. JUDUL SKRIPSI : ANALISIS DIGITALISASI, KREDIT USAHA RAKYAT, DAN MANAJEMEN RISIKO BISNIS TERHADAP STRUKTUR MODAL UMKM DI JAKARTA
4. PEMBIMBING : YOKO TRISTIARTO, S.E., M.M.

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ardhiani Fadila, S.ST., M.E.	Ketua	1. 
2	Tri Siswantini, S.E., M.M.	Anggota I	2. 
3	Yoko Tristiarto, S.E., M.M.	Anggota II**)	3. 

Jakarta,
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprodin Manajemen S.1



Siti Hidayati, SE, MM

PRAKATA

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “**Analisis Digitalisasi, Kredit Usaha Rakyat, dan Manajemen Risiko Bisnis Terhadap Struktur Modal UMKM di Jakarta**”.

Dalam menyelesaikan penulisan usulan penelitian skripsi ini, penulis banyak menerima *insight*, bantuan, bimbingan, kritikan, dan saran yang membangun. Oleh karena itu, penulis dengan tulus menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Jubaedah, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Bapak Dr. Yudi Nur Supriadi, S.Sos.I., M.M. selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Ibu Siti Hidayati, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Yoko Tristiarto, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan arahan selama pelaksanaan proses usulan penelitian ini berlangsung.
6. Keluarga yang senantiasa memberi doa serta semangat dalam proses penulisan penelitian ini.
7. Atasan dan rekan magang di tempat yang telah banyak memberikan kesempatan dan bantuan bagi penulis untuk melakukan penulisan ini.
8. Sahabat dan teman-teman yang juga telah membantu memberikan *insight* dalam proses penulisan penelitian ini.

Penulis sadar terdapat banyak kekurangan pada usulan penelitian skripsi ini. Oleh karena itu, penulis senantiasa terbuka dalam menerima kritik dan saran demi perbaikan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkan. Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih.

Jakarta, 15 Oktober 2023

Raihan Erwin Ramadhan

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	ii
PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	viii
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	9
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1. Landasan Teori	11
2.1.1. <i>Modigliani-Miller Theory</i>	11
2.1.2. <i>Pecking Order Theory</i>	12
2.1.3. Pengertian UMKM	13
2.1.4. Struktur Modal	16
2.1.5. Digitalisasi.....	18
2.1.6. Pengertian Kredit Usaha Rakyat (KUR)	21
2.1.7. Manajemen Risiko Bisnis.....	22
2.2. Penelitian Sebelumnya	25
2.3. Kerangka Pemikiran	33
2.4. Pengembangan Hipotesis	34
BAB III METODE PENELITIAN	35
3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	35
3.1.1. Definisi Operasional.....	35
3.1.2. Pengukuran Variabel	36
3.2. Penentuan Populasi dan Sampel.....	37

3.2.1. Populasi Penelitian	37
3.2.2. Sampel Penelitian	37
3.3. Teknik Pengumpulan Data	38
3.3.1. Jenis Data	38
3.3.2. Sumber Data	38
3.3.3. Pengumpulan Data	39
3.4. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	40
3.4.1. Teknik Analisis Data	40
3.4.2. Uji Hipotesis.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1. Deskripsi Obyek Penelitian	48
4.2. Deskripsi Data Penelitian	49
4.3. Uji Hipotesis dan Analisis.....	53
4.3.1. Uji Kualitas Data	53
4.3.2. Uji Hipotesis.....	64
4.4. Pembahasan	67
4.4.1. Pengaruh Digitalisasi Terhadap Struktur Modal UMKM	67
4.4.2. Pengaruh Kredit Usaha Rakyat Terhadap Struktur Modal UMKM.....	69
4.4.3. Pengaruh Manajemen Risiko Bisnis Terhadap Struktur Modal UMKM	70
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	72
5.1. Simpulan.....	72
5.2. Keterbatasan Penelitian	72
5.3. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	75
RIWAYAT HIDUP	84
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perkembangan UMKM Indonesia Tahun 2016 s.d. 2019.....	3
Tabel 2. Jumlah Wirausaha Tahun 2019 s.d. 2022	3
Tabel 3. Kontribusi UMKM terhadap Pembentukan PDB KUKM	6
Tabel 4. Matriks Penelitian Sebelumnya	31
Tabel 5. Pengukuran Variabel.....	36
Tabel 6. Skala Likert	39
Tabel 7. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	40
Tabel 8. Interpretasi Nilai Responden.....	41
Tabel 9. Tingkat Reliabilitas Berdasarkan Nilai Alpha	45
Tabel 10. Indeks Jawaban Responden Dominan	54
Tabel 11. Indeks Jawaban Responden Terhadap Struktur Modal.....	55
Tabel 12. Hasil Indeks Jawaban Responden Terhadap Digitalisasi.....	56
Tabel 13. Hasil Indeks Jawaban Responden Terhadap KUR	57
Tabel 14. Hasil Indeks Jawaban Responden Terhadap MRB	58
Tabel 15. Outer Loading Factor	60
Tabel 16. Cross-Loading	61
Tabel 17. Nilai AVE	62
Tabel 18. Composite Reliability	62
Tabel 19. Cronbach's Alpha	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Model Penelitian	34
Gambar 2. Tahapan Analisis PLS	42
Gambar 3. Inner Model	43
Gambar 4. Diagram Jalur	44
Gambar 5. Karakteristik Jenis Usaha	50
Gambar 6. Karakteristik Usia Pelaku Usaha.....	51
Gambar 7. Karakteristik Jenis Kelamin	51
Gambar 8. Karakteristik Domisili Usaha	52
Gambar 9. Karakteristik Lama Usia Usaha.....	53
Gambar 10. Diagram Inner Model	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	
Lampiran 2. Data Kuesioner	
Lampiran 3. Hasil Deskripsi Data Responden	
Lampiran 4. Hasil Analisis Data Deskriptif.....	
Lampiran 5. Hasil Output Outer Model SmartPLS 4.0.....	
Lampiran 6. Hasil Output Inner Model SmartPLS 4.0	
Lampiran 7. Hasil Output Model SmartPLS 4.0.....	