

***The Influence of Hybrid Work and Transformational
Leadership on Job Satisfaction with
Creative Environment as Mediation Variable in
PT Semesta Integrasi Digital***

By Glitz Nazardy B Arvienu

Abstract

This research's purpose is to determine and prove the influence of hybrid work and transformational leadership toward job satisfaction mediated by creative environment. This research analyze 70 employees of PT Semesta Integrasi Digital. The SEM based PLS is chosen as data analysis technique in this study. The results of this study shows that (1) hybrid work has a positive and significant effect on job satisfaction, (2) transformational leadership has a positive and significant effect on job satisfaction, (3) creative environment has a positive and significant effect on job satisfaction, (4) hybrid work has a positive and significant effect on job satisfaction mediated by creative environment, (5) transformational leadership has a positive and significant effect on job satisfaction mediated by creative environment.

Keywords : *hybrid work, transformational leadership, job satisfaction, creative environment.*

**Pengaruh *Hybrid Work* dan Kepemimpinan
Transformasional terhadap Kepuasan Kerja dengan
Lingkungan Kreatif sebagai Variabel Mediasi pada
PT Semesta Integrasi Digital**

Oleh Glitz Nazardy B Arvienu

Abstrak

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh *hybrid work* dan kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan kerja yang dimediasi lingkungan kreatif. Penelitian ini menggunakan 70 karyawan PT Semesta Integrasi Digital sebagai sampel. Teknik analisis data yang digunakan adalah SEM berbasis PLS. Hasil penelitian menunjukkan (1) *hybrid work* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, (2) kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, (3) lingkungan kreatif berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja, (4) *hybrid work* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja yang dimediasi lingkungan kreatif, (5) kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja yang dimediasi lingkungan kreatif.

Kata Kunci : *hybrid work*, kepemimpinan transformasional, kepuasan kerja, lingkungan kreatif