



**PENERAPAN MANAJEMEN K3, BEBAN KERJA DAN *SAFETY*
BEHAVIOR TERHADAP KESELAMATAN KERJA PADA PT.PLN
(PERSERO)**

SKRIPSI

FAUZAN AKBAR HASBIANSYAH 2010111140

**PROGRAM SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAKARTA
2024**



**PENERAPAN MANAJEMEN K3, BEBAN KERJA DAN *SAFETY*
BEHAVIOR TERHADAP KESELAMATAN KERJA PADA PT. PLN
(PERSERO)**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

FAUZAN AKBAR HASBIANSYAH 2010111140

**PROGRAM SARJANA MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAKARTA
2024**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fauzan Akbar Hasbiansyah

Nim : 2010111140

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 26 September 2023

Yang menyatakan,



(Fauzan Akbar Hasbiansyah)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fauzan Akbar Hasbiansyah
NIM : 2010111140
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Penerapan Manajemen K3, Beban Kerja Dan *Safety Behavior* Terhadap
Keselamatan Kerja Pada PT. PLN (Persero)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan), Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Januari 2024

Yang menyatakan, Materai



(Fauzan Akbar Hasbiansyah)

SKRIPSI

**PENERAPAN MANAJEMEN K3, BEBAN KERJA DAN SAFETY
BEHAVIOR TERHADAP KESELAMATAN KERJA PADA PT. PLN
(PERSERO)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

FAUZAN AKBAR HASBIANSYAH 2010111140

**Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal : 11 Desember 2023
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., M.M.
Ketua Penguji




Airlangga Surya Kusuma S.E., M.Sc.
Penguji I



Dr. Suryani Maryam, S.Kep., Ns., M.M.
Penguji II



Dr. Jubaedah, S.E., M.M.
Dekan



Siti Hidayati, S.E., M.M.
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 25-12-2023

***Occupational Safety and Health Management, Workload, and Safety Behavior on
Work Safety at PT.PLN (PERSERO)***

By Fauzan Akbar Hasbiansyah

ABSTRACT

This research uses quantitative methods, conducted at PT. PLN Indonesia POWER POMU is located in North Jakarta. This study aims to determine and prove the influence of Occupational Safety and Health Management on Work Safety, the influence of Workload on Work Safety, and the influence of Safety Behavior on Work Safety. The sampling technique used is proportional random sampling, using a Slovin formula so that a sample of 80 employees is obtained. Data collection is carried out through the distribution of questionnaires. The data analysis technique used is the Partial Least Square (PLS) method. The test results obtained in this study (1) K3 Management has a positive and significant effect on Work Safety (2) Workload has no effect on Work Safety (3) Safety Behavior has a positive and significant effect on Work Safety. The implications of this research are theoretical and practical, the information in the research is expected to add insight into the development of knowledge in the field of human resource management, as material for thought and consideration in solving existing problems. The contribution of this research is to assist PT. PLN (Persero) in tackling problems, especially in terms of Occupational Safety and Health Management, Workload, and safety behavior towards employee occupational safety.

Keywords: *Occupational Safety and Health Management, Workload, Safety Behavior, Work Safety and Human Resource Management*

Penerapan Manajemen K3, Beban Kerja, Dan *Safety Behavior* Terhadap Keselamatan Kerja Pada PT.PLN (PERSERO)

Oleh: Fauzan Akbar Hasbiansyah

ABSTRAK

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif, dilakukan di PT. PLN Indonesia POWER POMU yang berlokasi di Jakarta Utara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan membuktikan pengaruh Manajemen K3 terhadap Keselamatan Kerja, pengaruh Beban Kerja terhadap Keselamatan Kerja, dan pengaruh *Safety Behavior* terhadap Keselamatan Kerja. Teknik sampling yang digunakan adalah proporsional random sampling, menggunakan rumus *slovin* sehingga didapatkan sampel sebanyak 80 pegawai. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan adalah metode *Partial Least Square* (PLS). hasil pengujian yang diperoleh dalam penelitian ini (1) Manajemen K3 berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keselamatan Kerja (2) Beban Kerja tidak berpengaruh terhadap Keselamatan Kerja (3) *Safety Behavior* berpengaruh positif dan signifikan terhadap Keselamatan Kerja. Implikasi dari penelitian ini yaitu secara teoritis dan praktis, informasi dalam penelitian diharapkan dapat menambah wawasan dalam pengembangan ilmu pengetahuan bidang manajemen sumber daya manusia, sebagai bahan pemikiran dan pertimbangan dalam penyelesaian masalah yang ada. Kontribusi dalam penelitian ini adalah membantu PT. PLN (PERSERO) dalam menanggulangi masalah khususnya dalam hal Manajemen K3, Beban Kerja, dan *Safety Behavior* terhadap Keselamatan Kerja pegawai

Kata Kunci : Manajemen K3, Beban Kerja, *Safety Behavior*, Keselamatan kerja dan Manajemen Sumber Daya Manusia



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
SEMESTER GANJIL TA. 2023/2024**

Pada hari ini, Senin 11 Desember 2023, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa:

Nama : Fauzan Akbar Hasbiansyah

No.Pokok Mahasiswa : 2010111140

Program : Manajemen S.1

(Penerapan Manajemen K3, Beban Kerja, dan Safety Behavior Terhadap Keselamatan Kerja Pegawai PT. PLN (Persero))

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., M.M.	Ketua	1.
2	Airlangga Surya Kusuma S.E., M.Sc.	Anggota I	2.
3	Dr. Suryani Maryam, S.Kep., Ns., M.M	Anggota II**)	3.

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu

***) Dosen Pembimbing

Jakarta, 20 Desember 2023

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi Manajemen S.1

Siti Hidayati, S.E., M.M.

PRAKATA

Puji dan syukur disampaikan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berbagai rahmat dan karunia-Nya, yang memungkinkan penulis menyelesaikan penelitian yang berjudul "Penerapan Manajemen K3, Beban Kerja, dan Safety Behavior terhadap Keselamatan Kerja Pegawai PT. PLN (PERSERO)". Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Dr. Jubaedah, SE., MM., sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Bapak Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., M.M., CRA, CRP sebagai Ketua Jurusan Manajemen, Ibu Siti Hidayati, S.E., M.M. sebagai Ketua Program Studi S1 Manajemen, dan Ibu Dr. Suryani Maryam, S.Kep., Ns, M.M. sebagai Dosen Pembimbing, yang dengan senantiasa membantu dan membimbing penulis selama pelaksanaan penelitian ini

Selain itu, penulis ingin menyampaikan penghargaan kepada keluarga, yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan do'a. Ucapan terima kasih juga teruntuk para sahabat yang telah dengan sabar mendengarkan segala keluh kesah penulis dan turut serta memberikan masukan dalam penyusunan usulan penelitian ini. Sebagai penulis, harapannya semoga penelitian ini dapat menjadi pedoman bagi penelitian yang akan datang.

Jakarta, 10 Januari 2024

Fauzan Akbar Hasbiansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN SAMPUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	13
1.3. Tujuan Penelitian	13
1.4. Manfaat.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1. Landasan Teori	15
2.1.1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15
2.1.2. Keselamatan kerja	18
2.1.3. Manajemen K3.....	25
2.1.4. Beban Kerja.....	28
2.1.5. <i>Safety Behavior</i>	32
2.2. Penelitian Sebelumnya	35
2.3. Model Penelitian.....	45
2.3.1. Pengaruh Manajemen K3 Terhadap Keselamatan Kerja.....	46
2.3.2. Pengaruh Beban Kerja Terhadap Keselamatan Kerja	46
2.3.3. Pengaruh <i>Safety Behavior</i> Terhadap Keselamatan Kerja	47
2.4. Pengembangan Hipotesis.....	48
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	49
3.1.1. Definisi Operasional.....	49
3.1.2. Pengukuran Variabel.....	50
3.2. Penentuan Populasi dan Sampel.....	52
3.2.1. Populasi	52
3.2.2. Sampel	52
3.3. Teknik Pengumpulan Data	53
3.3.1. Jenis Data	53

3.3.2.	Sumber Data.....	53
3.3.3.	Pengumpulan Data	54
3.4.	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis	55
3.4.1.	Analisis Statistik Deskriptif.....	55
3.4.2.	Analisis Statistik Inferensial	56
3.4.3.	Uji Hipotesis	63
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	65
4.1.	Deskripsi Objek Penelitian	65
4.1.1.	Deskripsi Singkat Perusahaan	65
4.2.	Deskripsi Data Penelitian	66
4.3.	Analisis Deskriptif.....	69
4.4.	Analisis Inferensial	76
4.4.1.	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)	76
4.4.2.	Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	82
4.4.3.	Uji Hipotesis	84
4.5.	Pembahasan	87
4.5.1.	Pengaruh Manajemen K3 terhadap Keselamatan Kerja	87
4.5.2.	Pengaruh Beban Kerja terhadap Keselamatan Kerja	89
4.5.3.	Pengaruh <i>Safety Behavior</i> terhadap Keselamatan Kerja	91
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN.....	93
5.1.	Simpulan.....	93
5.2.	Keterbatasan Penelitian	93
5.3.	Saran.....	94
	DAFTAR PUSTAKA	96
	RIWAYAT HIDUP	
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pra-Survey Keselamatan Kerja.....	4
Tabel 2. Pra-Survey Manajemen K3	7
Tabel 3. Pra-Survey Beban Kerja	9
Tabel 4. Pra-Survey <i>Safety Behavior</i>	11
Tabel 5. Matriks Penelitian Sebelumnya	41
Tabel 6. Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel.....	50
Tabel 7. Skala <i>Likert</i>	51
Tabel 8. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	51
Tabel 9. Kategori Interpretasi Skor	56
Tabel 10. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	65
Tabel 11. Data Responden Berdasarkan Usia.....	67
Tabel 12. Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	67
Tabel 13. Data Responden Berdasarkan Lama Bekerja	68
Tabel 14. Kategori Interpretasi Skor	69
Tabel 15. Hasil Jawaban Responden Terhadap Variabel Keselamatan Kerja.....	70
Tabel 16. Hasil Jawaban Responden Terhadap Variabel Manajemen K3	71
Tabel 17. Hasil Jawaban Responden Terhadap Variabel Beban Kerja	73
Tabel 18. Hasil Jawaban Responden Terhadap Variabel <i>Safety Behavior</i>	74
Tabel 19. Hasil <i>Output Loading Factor SmartPLS</i>	78
Tabel 20. <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	80
Tabel 21. Hasil Uji <i>Cross Loading</i>	80
Tabel 22. Hasil Uji <i>Composite Reliability dan Cronbach's Alpha</i>	82
Tabel 23. Hasil Koefisien Determinasi (R^2).....	83
Tabel 24. Hasil <i>Goodness of Fit</i>	83
Tabel 25. Rekapitulasi Uji Hipotesis	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Data angka kecelakaan kerja Indonesia dalam 8 tahun terakhir.....	2
Gambar 2. Model Penelitian	45
Gambar 3. Konstruksi Diagram Jalur.....	58
Gambar 4. <i>Outer Model</i>	77
Gambar 5. <i>Inner Model</i>	86