



**ANALISIS PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN TRANSPORTASI DAN  
LOGISTIK DI ASEAN**

**SKRIPSI**

**INDRI FAUZIAH      2010112003**

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2023**



**ANALISIS PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP  
KINERJA PERUSAHAAN TRANSPORTASI DAN  
LOGISTIK DI ASEAN**

**SKRIPSI**

**INDRI FAUZIAH      2010112003**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi**

**PROGRAM SARJANA AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Indri Fauziah

NIM : 2010112003

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 27 November 2023

Yang menyatakan,



Indri Fauziah

# **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI**

## **UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indri Fauziah  
NIM : 2010112003  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Analisis Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan Transportasi dan Logistik di ASEAN**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 27 November 2023

Yang menyatakan,



Indri Fauziah

# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

### ANALISIS PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN TRANSPORTASI DAN LOGISTIK DI ASEAN

*Dipersiapkan dan disusun oleh :*

**INDRI FAUZIAH      2010112003**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 27 Desember 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



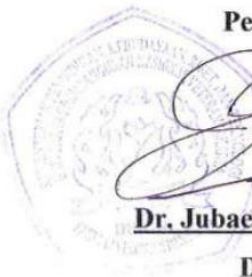

**Prof. Dr. Erna Hernawati, Ak., CPMA, CA, CGOP**

**Ketua Penguji**



**Ranti Nugraheni, S.Si, M.Ak**

**Penguji I**




**Dr. Jubaedah, SE., MM**

**Dekan**



**Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE, M.Ak,  
Ak, CA, CSRS, GRCE**

**Penguji II (Pembimbing)**



**Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak**  
**Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 10 Januari 2024

# **ANALYSIS OF THE EFFECT OF BUSINESS STRATEGY ON THE PERFORMANCE OF TRANSPORTATION AND LOGISTICS COMPANIES IN ASEAN**

**By Indri Fauziah**

## ***Abstract***

*This study aims to determine and analyze the influence of business strategies, especially cost leadership strategies and differentiation strategies on the performance of transportation and logistics companies in ASEAN listed on six stock exchanges of each country (Indonesia, Malaysia, Singapore, Thailand, the Philippines, and Vietnam) for the 2018-2022 period. This research uses a quantitative approach with secondary data sources in the form of financial statements. The sample used in the study was 148 companies with a total observation of 740 data using purposive sampling. Company performance is measured by Return on Assets (ROA), cost leadership strategies are measured by Asset Utilization Efficiency (AUE), and differentiation strategies are measured by Price Premium Capability (PPC). Data analysis techniques use normality test, panel data regression estimation selection test, descriptive statistical test, ANOVA test, classical assumption test, multiple regression analysis test, model feasibility test, and hypothesis test with the help of the STATA 13 program. The results showed that the cost leadership strategy has a positive influence on company performance. However, the differentiation strategy has no influence on the company's performance. The limitation of this research is that the discussion only focuses on Porter's two strategies and there are still many companies that have not allocated research and development costs for innovation purposes in strategic differentiation.*

**Keywords:** *Financial Performance; Cost Leadership Strategy; Differentiation Strategy; Leverage; Firm Size*

# ANALISIS PENGARUH STRATEGI BISNIS TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN TRANSPORTASI DAN LOGISTIK DI ASEAN

Oleh Indri Fauziah

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh strategi bisnis, khususnya strategi biaya rendah dan strategi diferensiasi terhadap kinerja perusahaan transportasi dan logistik di ASEAN yang terdaftar pada enam bursa efek masing-masing negara (Indonesia, Malaysia, Singapura, Thailand, Filipina, dan Vietnam) periode 2018-2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan sumber data sekunder berupa laporan keuangan. Sampel yang digunakan dalam penelitian sebanyak 148 perusahaan dengan total observasi sebanyak 740 data dengan menggunakan teknik *purposive sampling*. Kinerja perusahaan yang diukur dengan *Return on Asset (ROA)*, strategi biaya rendah diukur dengan *Asset Utilization Efficiency (AUE)*, dan strategi diferensiasi diukur dengan *Price Premium Capability (PPC)*. Teknik analisis data menggunakan uji normalitas, uji pemilihan estimasi regresi data panel, uji statistik deskriptif, uji ANOVA, uji asumsi klasik, uji analisis regresi berganda, uji kelayakan model, dan uji hipotesis dengan bantuan program STATA 13. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi biaya rendah memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja perusahaan. Namun, pada strategi diferensiasi tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja perusahaan. Keterbatasan penelitian ini adalah pembahasan hanya berfokus pada dua strategi Porter dan masih banyak perusahaan yang belum mengalokasikan biaya riset dan pengembangan untuk kepentingan inovasi dalam strategi diferensiasi.

**Kata Kunci** : Kinerja Perusahaan; Strategi Biaya Rendah; Strategi Diferensiasi; *Leverage*; Ukuran Perusahaan

## BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
Laman : www.feb.upnvj.ac.id, e-mail: febupnvj@upnvj.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Hari ini Rabu, tanggal 27 Desember 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa:

Nama : Indri Fauziah  
NIM : 2010112003  
Program Studi : Akuntansi S-1

Dengan Judul Skripsi sebagai berikut :  
**Analisis Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan Transportasi dan Logistik di ASEAN**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

#### Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Erna Hernawati, Ak., CPMA, CA, CGOP	Ketua Penguji	1.
2	Ranti Nugraheni, S.Si, M.Ak	Anggota I	2.
3	Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE, M.Ak, Ak, CA, CSRS, GRCE	Anggota II**)	3.

#### Keterangan:

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 27 Desember 2023  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Koordinator S1 Akuntansi

Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak



## PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT. karena atas berkat dan rahmat-Nya peneliti mampu menyusun skripsi ini dengan lancar dan tepat pada waktunya. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Agustus 2023 sampai dengan November 2023 dengan judul **“Analisis Pengaruh Strategi Bisnis Terhadap Kinerja Perusahaan Transportasi dan Logistik di ASEAN”**. Maka dalam kesempatan kali ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada orang-orang yang peneliti hormati dan sayangi yang membantu dan mendukung secara langsung maupun tidak langsung dalam terselesainya skripsi ini. Dengan segala kerendahan hati, peneliti berterima kasih kepada Ibu Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE, M.Ak, Ak, CA, CSRS, GRCE selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dan memberikan arahan serta masukan yang sangat bermanfaat bagi penelitian ini. Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh dosen UPN Veteran Jakarta yang telah membimbing peneliti selama perkuliahan hingga selesainya tugas akhir ini.

Di samping itu, ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada orangtuaku tercinta, Bapak Kartim dan Ibu Iis Sunarti, serta kedua kakakku tersayang, Wahidin Jaya Maulana dan Fitri Hajizah yang tidak henti-hentinya memberikan doa dan perlindungan, limpahan kasih sayang, semangat, motivasi, dan dukungan kepada peneliti. Peneliti juga mengucapkan terima kasih kepada teman-teman rucay, yaitu Fauziah, Laili, Zahara, Ajeng, dan Melvy yang saling membantu dan memberikan dukungan selama proses perkuliahan hingga proses penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan perlu pendalaman lebih lanjut. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca yang bersifat konstruktif demi kesempurnaan skripsi ini. Peneliti juga berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan pembaca.

Jakarta, 6 Desember 2023



Indri Fauziah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Perumusan Masalah .....	9
1.3    Tujuan Penelitian .....	10
1.4    Manfaat Hasil Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
2.1    Landasan Teori .....	12
2.1.1 <i>Stewardship Theory</i> .....	12
2.1.2    Kinerja Perusahaan .....	13
2.1.3    Strategi Bisnis.....	21
2.1.4    Faktor Lain Yang Mempengaruhi Kinerja Perusahaan .....	25
2.2    Hasil Penelitian Sebelumnya .....	27
2.3    Model Penelitian.....	40
2.4    Hipotesis.....	41
2.4.1    Pengaruh Strategi Biaya Rendah Terhadap Kinerja Perusahaan.....	41
2.4.2    Pengaruh Strategi Diferensiasi Terhadap Kinerja Perusahaan.....	41

2.4.3	Pengaruh Strategi Diferensiasi Lebih Kuat Terhadap Kinerja Perusahaan Dibandingkan Strategi Biaya Rendah .....	42
-------	--	----

**BAB III METODE PENELITIAN ..... 44**

3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	44
3.1.1	Definisi Operasional .....	44
3.1.2	Pengukuran Variabel.....	45
3.2	Populasi dan Sampel .....	47
3.2.1	Populasi.....	47
3.2.2	Sampel.....	48
3.3	Teknik dan Pengumpulan Data .....	48
3.3.1	Jenis Data .....	48
3.3.2	Sumber Data.....	49
3.3.3	Pengumpulan Data.....	49
3.4	Teknik Analisis Data .....	50
3.4.1	Uji Normalitas .....	50
3.4.2	Uji Analisis Statistik Deskriptif .....	50
3.4.3	Uji <i>Analysis of Variance</i> (ANOVA).....	51
3.4.4	Uji Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel .....	51
3.4.5	Uji Asumsi Klasik .....	53
3.4.6	Uji Kelayakan Model.....	54
3.4.7	Uji Hipotesis (Uji T).....	55
3.4.8	Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	56

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... 57**

4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	57
4.2	Deskripsi Data Penelitian.....	59
4.3	Uji Hipotesis dan Analisis.....	60
4.3.1	Uji Normalitas .....	60
4.3.2	Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif .....	61
4.3.3	Uji <i>Analysis of Variance</i> (ANOVA).....	64
4.3.4	Hasil Uji Pemilihan Model Estimasi Regresi Data Panel .....	66
4.3.5	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	68
4.3.6	Hasil Uji Kelayakan Model.....	70

4.3.7	Hasil Uji Hipotesis (Uji T).....	71
4.3.8	Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
4.4	Pembahasan.....	74
4.4.1	Pengaruh Strategi Biaya Rendah Terhadap Kinerja Perusahaan.....	74
4.4.2	Pengaruh Strategi Diferensiasi Terhadap Kinerja Perusahaan.....	76
4.4.3	Pengaruh Strategi Diferensiasi Lebih Kuat Terhadap Kinerja Perusahaan Dibandingkan Strategi Biaya Rendah .....	78
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>		<b>79</b>
5.1	Simpulan .....	79
5.2	Keterbatasan Penelitian.....	80
5.3	Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>82</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>		<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>89</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Peringkat <i>Logistics Performance Index</i> (LPI) ASEAN .....	3
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3. Jumlah Data Perusahaan Transportasi dan Logistik .....	47
Tabel 4. Kriteria Pemilihan Sampel.....	58
Tabel 5. Hasil Uji Normalitas ( <i>Winsorize</i> ).....	60
Tabel 6. Hasil Uji Analisis Statistik Deskriptif .....	61
Tabel 7. Hasil Uji Beda ANOVA Strategi Biaya Rendah .....	64
Tabel 8. Hasil Keseluruhan Strategi Biaya Rendah.....	65
Tabel 9. Hasil Uji Beda ANOVA Diferensiasi .....	65
Tabel 10. Hasil Keseluruhan Strategi Diferensiasi.....	66
Tabel 11. Hasil Uji Chow.....	67
Tabel 12. Hasil Uji <i>Lagrane Multipler</i> .....	67
Tabel 13. Hasil Uji Hausman .....	68
Tabel 14. Hasil Uji Multikolinearitas .....	68
Tabel 15. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	69
Tabel 16. Hasil Uji Autokorelasi.....	70
Tabel 17. Hasil Uji F.....	70
Tabel 18. Hasil Uji <i>R-Square</i> .....	71
Tabel 19. Hasil Uji T .....	72

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Nilai Transaksi Bruto <i>E-Commerce</i> ASEAN.....	4
Gambar 2. Biaya Logistik di Beberapa Negara ASEAN .....	5
Gambar 3. Biaya Logistik di Berbagai Negara .....	6
Gambar 4. Model Penelitian.....	40

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Sampel Penelitian.....	89
Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian.....	93
Lampiran 3. Set Data Panel.....	112
Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas .....	112
Lampiran 5. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	113
Lampiran 6. Hasil Uji Beda ANOVA.....	114
Lampiran 7. Pemilihan Regresi Data Panel .....	115
Lampiran 8. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	117
Lampiran 9. Hasil Uji Hipotesis .....	118
Lampiran 10. Hasil Cek Turnitin.....	119