



Judul Skripsi :

Implementasi Kerja Sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi Perkotaan

(Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 – 2017)

Nama : Dewi Purbaningrum

NIM : 1810412079



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

**Implementasi Kerja sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi Perkotaan
(Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan
Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 – 2017)**

***Implementation of Sister City Collaboration Bandung - Seoul in the Field of Urban Economy
(Case Study of Increasing the Capacity of Human Resources in Regional Revenue
Management of the Bandung City Government in 2016 – 2017)***

Oleh:
Dewi Purbaningrum
1810412079

SKRIPSI

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

Jakarta, 18 Juli 2023

Pembimbing Utama



Dr. Syahrul Salam, M. Si

Pembimbing Pendamping



Dairatul Maarif, S.IP. MA



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2023**

PERNYATAAN ORISINILITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar :

Nama : Dewi Purbaningrum
NIM : 1810412079
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Juli 2023

Yang menyatakan,



Dewi Purbaningrum

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dewi Purbaningrum
NIM : 1810412079
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Implementasi Kerja Sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi Perkotaan (Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 – 2017)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya :

Jakarta, 20 Juli 2023

Yang Menyatakan,



Dewi Purbaningrum

PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : Dewi Purbaningrum
NIM : 1810412079
PROGRAM STUDI : Ilmu Hubungan Internasional
JUDUL : Implementasi Kerja Sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi Perkotaan (Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 – 2017)

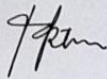
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Ilmu Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing



(Dr. Syahrul Salam, M. Si)

Penguji 1



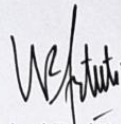
(Dr. Shanti Darmastuti, S.IP)

Penguji 2



(Dairatul Maarif, S.IP. MA)

Ketua Program Studi
Ilmu Hubungan Internasional



(Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP., M.Si.)

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 10 Juli 2023

**Implementasi Kerja sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi
Perkotaan**

**(Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam
Pengelolaan Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 –
2017)**

Dewi Purbaningrum

ABSTRAK

Penelitian ini membahas mengenai kerja sama yang dilakukan antara kota Bandung, Indonesia dan Kota Seoul, Korea Selatan di bidang ekonomi perkotaan. Kerja sama *Sister City* antara kota Bandung dan kota Seoul ini merupakan kerja sama antar pemerintah kota yang ditujukan untuk meningkatkan hubungan bilateral antara kedua kota yang fokusnya ada pada kerja sama pembangunan kota pintar di Kota Bandung. Penelitian ini membahas mengenai implementasi kerja sama kota Bandung dan kota Seoul di bidang pengembangan ekonomi perkotaan. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan teknik penelitian wawancara dan studi pustaka dalam menjawab pertanyaan masalah. Dalam melakukan analisis peneliti menggunakan konsep *Sister City* dan konsep *capacity building*. Hasil dari penelitian menjelaskan bahwa kerja sama Bandung dan Seoul ini dinilai kurang berjalan dengan optimal dikarenakan perbedaan tingkat pemerintahan, bahasa, kurangnya anggaran dan pandemi COVID-19.

Kata Kunci : Kerja Sama, *Sister City*, Ekonomi Perkotaan, Sumber Daya Manusia, Kota Bandung dan Kota Seoul

**Implementation of *Sister City* Collaboration Bandung - Seoul in the Field of
Urban Economy**

**(Case Study of Increasing the Capacity of Human Resources in Regional
Revenue Management of the Bandung City Government in 2016 – 2017)**

Dewi Purbaningrum

ABSTRACT

This study discusses the collaboration between the cities of Bandung, Indonesia and Seoul, South Korea in the field of urban economics. The Sister City collaboration between the city of Bandung and the city of Seoul is an inter-city government collaboration aimed at enhancing bilateral relations between the two cities which focus on cooperation in developing smart cities in the city of Bandung. This study discusses the implementation of cooperation between the cities of Bandung and the cities of Seoul in the field of urban economic development. By using descriptive qualitative research methods and interview research techniques and literature study in answering questions. In conducting the analysis the researcher used the concept of Sister City and the concept of capacity building. The results of the research explain that the collaboration between Bandung and Seoul is considered not to be running optimally due to differences in levels of government, language, lack of budget and COVID-19 pandemic.

Keywords : *Collaboration, Sister City, Urban Economics, Smart city, Bandung, Seoul*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang atas bimbingan dan karunia-Nya serta kemudahan yang telah diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan Judul “Implementasi Kerja sama *Sister City* Bandung – Seoul di Bidang Ekonomi Perkotaan

(Studi Kasus Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Pendapatan Daerah Pemerintah Kota Bandung Tahun 2016 – 2017)”. Skripsi ini dibuat guna memenuhi tugas akhir untuk meraih gelas sarjana Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penyelesaian skripsi ini tidak akan terselesaikan dan tersusun dengan baik tanpa adanya bantuan serta dukungan dari pihak – pihak yang berjasa. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis diberikan kesehatan, ketabahan hati dan kesempatan sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
2. Diri sendiri, terima kasih sudah selalu kuat dan sabar dalam melewati segala proses yang tidak mudah ini. Sudah mau berlari sendiri dengan kuat dan berani tanpa adanya dukungan mental dari siapapun. This is for myself in the past, you've been through a lot
3. Kedua orang tua dan adik penulis yang selalu mendoakan dan memberi dukungan sehingga penyusunan skripsi ini dapat berjalan dengan baik dan lancar.
4. Keluarga besar penulis, yang juga selalu memberi dukungan kepada penulis dan mendengarkan keluh kesah penulis.
5. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si., selaku Kepala Program Studi Ilmu Hubungan Internasional FISIP Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

6. Bapak Dr. Syahrul Salam, M.Si. dan Bapak Dairatul Maarif, S.IP.,MA selaku Dosen Pembimbing yang berperan sentral dalam penulisan, penyusunan, dan penemuan ide penulis.
7. Bapak Dr. Mansur M.Si yang telah mendampingi penulis dalam penulisan dan pengarahan lebih lanjut terhadap penyelesaian skripsi ini.
8. Ibu Dr. Shanti Darmastuti, S.IP selaku Dosen Penguji skripsi yang berperan besar dalam pemberian saran agar skripsi ini lebih baik lagi.
9. Seluruh tim pengajar dan staf Program Studi Ilmu Hubungan Internasional, yang telah mendidik, membimbing dan membantu penulis selama menjalani proses perkuliahan.
10. Teman – teman penulis yang tergabung dalam UKM Gita Advayatva yang telah menjadi “rumah” yang nyaman bagi penulis ditengah kesulitan dalam menjalani perkuliahan dan penyusunan skripsi.
11. Sahabat penulis Priscilla Dewi Kirana yang selalu mendukung dan siap sedia membantu dan mendengarkan penulis, serta menemani penulis kemanapun dan kapanpun. I hope you will always be healthy and happy.
12. Teman – teman penulis semasa perkuliahan yaitu Mikhael Dante, Inayah Helmy, Trischa Caicartica, Siti Nur Firlil yang selalu membantu dan mendengarkan keluh kesah penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
13. Sahabat penulis sejak SMP Marina Febri P. dan Desi Fahra Y. yang selalu mendukung, menghibur dan mendengarkan segala cerita penulis.
14. Seluruh pihak – pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi hingga akhir.

Skripsi ini tidak akan dapat selesai tanpa adanya dukungan dari pihak – pihak yang berada di sekitar penulis. Akhir kata, penulis memohon maaf apabila dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan berterima kasih untuk seluruh pihak yang terlibat.

DAFTAR ISI

DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Permasalahan	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
1.4.1 Manfaat Akademik	14
1.4.2 Manfaat Parktis	14
1.5 Sistematika Penulisan.....	14
BAB II	16
TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Kerangka Pemikiran.....	16
2.1.1 <i>Sister City</i>	16
2.1.2 <i>Capacity building</i>	18
2.2 Alur Pemikiran.....	20
2.3 Asumsi Dasar	22
BAB III	23
METODE PENELITIAN	23
3.1 Objek Penelitian	23
3.2 Jenis penelitian.....	24
3.3 Teknik pengumpulan data	24
3.4 Sumber data	25
3.5 Teknik analisis data.....	26
3.6 Tabel rencana waktu	26
BAB IV	28

PENGEMBANGAN EKONOMI PERKOTAAN BANDUNG DALAM KERANGKA KERJA SAMA <i>SISTER CITY</i> BANDUNG - SEOUL	28
4.1 Sejarah Kota Bandung dan Kota Seoul	28
4.2 Kerja sama <i>Sister City</i> Kota Bandung – Kota Seoul	33
4.2.1 Kerja Sama di Bidang Budaya antara Bandung - Seoul	36
4.2.2 Kerja Sama di Bidang Tata Kelola Kota antara Bandung – Seoul	38
4.2.3 Kerja Sama di Bidang E-Governance untuk Menciptakan Bandung <i>Smart city</i> ..	39
4.3 Kondisi Ekonomi Perkotaan Kota Bandung	43
4.4 Kerja sama Bandung – Seoul di bidang Ekonomi Perkotaan	46
BAB V.....	51
IMPLEMENTASI KERJA SAMA PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA ANTARA BANDUNG DAN SEOUL	51
5.1 Implementasi Kerja sama <i>Sister City</i> di Bidang Ekonomi Perkotaan	51
5.1.1 Perukaran pegawai antara BPPD kota Bandung dengan <i>Tax department seoul</i> ..	53
5.1.2 Program transfer knowledge oleh karyawan dari kota Seoul	55
5.2 Analisis Kendala Kerja sama <i>Sister City</i> Bandung – Seoul di bidang Ekonomi Perkotaan	61
5.2.1 Perbedaan Kedudukan Pemerintahan Antara Kota Bandung dan Kota Seoul....	62
5.2.2 Anggaran yang terbatas	67
5.2.3 Pergantian Pemerintahan dan Pandemi Covid-19	72
5.2.3 Kendala Bahasa	77
5.3 Rencana Kerja Sama Bandung – Seoul di masa yang akan datang.....	80
BAB VI.....	83
KESIMPULAN DAN SARAN	83
6.2 Kesimpulan.....	83
6.2 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Dimensi Capacity building.....	19
Gambar 4.1 Peta Kota Bandung	29
Gambar 4.2 Logo Kota Bandung.....	30
Gambar 4.3 Peta Korea Selatan.....	32
Gambar 4.4 Logo Seoul Metropolitan Government	33
Gambar 4.5 Peresmian Little Bandung di Seoul	37
Gambar 4.6 Kegiatan Pertunjukan di Seoul Friendship Fair	38
Gambar 4.7 Revitalisasi Sungai Cikapundung.....	39
Gambar 4.8 Review Masyarakat untuk Pelayanan BPPD Kota Bandung	45
Gambar 4.9 Website National Tax Service	48
Gambar 4.10 Tampilan Website Bapenda Kota Bandung Sekarang	49
Gambar 5.1 Kedudukan Jakarta sebagai Sister City.....	65
Gambar 5.2 Kedudukan Bandung Sebagai Friendship City	65

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Rencana Waktu Penelitian	26
Tabel 5.1 Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) BPPD Kota Bandung Tahun 2018.....	71
Tabel 5.2 Indikator Kinerja Karyawan BPPD Bandung	71

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Alur Pemikiran.....	20
-------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Riset ke Kerja sama Bandung.....	89
Lampiran 2 Surat Riset	90
Lampiran 3 MoU	91

DAFTAR SINGKATAN

APBD	Anggaran Pendapatan Badan Daerah
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
BAPENDA	Badan Pendapatan Daerah
BPPD	Badan Pendapatan Pajak Daerah
BUMD	Badan Usaha Milik Daerah
CIO	Chief Information Officer
DAK	Dana Alokasi Khusus
DAU	Dana Alokasi Umum
DPPAD	Dana Perimbangan Antara Pemerintah Pusat dan Daerah
DPRD	Dewan Perwakilan Rakyat Daerah
IPTEK	Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
ITB	Institut Teknologi Bandung
ITU	International Telecommunication Union
LoI	Letter of Intent
MoU	Memorandum of Understanding
PAD	Pendapatan Asli Daerah
PBB	Perserikatan Bangsa Bangsa
PNS	Pegawai Negeri Sipil
SDM	Sumber Daya Manusia
UMKM	Usaha Mikro Kecil dan Menengah
UNDP	United Nations Development Programme
We-GO	World e-Government Organizations of Cities and Local Government