



**PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI
AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP**

TESIS

ANDRE FEBRIANSYAH

2110622012

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

FAKULTAS HUKUM

PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER

2023



**PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI
AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister
Hukum**

**ANDRE FEBRIANSYAH
2110622012**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM MAGISTER**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya sendiri, dan belum pernah dipublikasikan secara umum, baik secara keseluruhan maupun sebagian dalam bentuk jurnal ataupun bentuk lainnya. Hal yang bukan merupakan karya saya dalam penulisan tesis ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Nama : Andre Febriansyah

NRP : 2110622012

Tanggal : 14 Juli 2023

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Juli 2023

Yang Menyatakan,



(Andre Febriansyah)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Andre Febriansyah
NRP : 2110622012
Fakultas : Hukum
Program Studi : Hukum S.2 (Magister Hukum)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP”

Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 14 Juli 2023

Yang menyatakan,



(Andre Febriansyah)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA
FAKULTAS HUKUM
Jalan RS. Fatmawati No. 1 Pondok Labu Jakarta Selatan 12450 Telp. 021-7656971, Fax. 021-7656904
Website: <http://www.upnvj.ac.id>, Email: upnvj@upnvj.ac.id

TESIS

**PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI
AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP**

**NAMA ANDRE FEBRIANSYAH
2110622012**

Telah disetujui untuk Ujian Tesis

Dr. Heru Sugiyono, SH., MH.
NIDN 0015017607

**Jakarta, 10 Juli 2023
Mengesahkan,**

Dr. Handar Subhandi Bakhtiar, S.H., M.H., M.Tr.Adm.Kes.
NIDN 199304282022031009



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS HUKUM

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450
Telepon 021-7656971 , Fax 021-7656904
Laman : fh.upnvj.ac.id , e-mail: fh@upnvj.ac.id

PENGESAHAN

Tesis diajukan oleh :


Nama : Andre Febriansyah


NRP : 2110622012

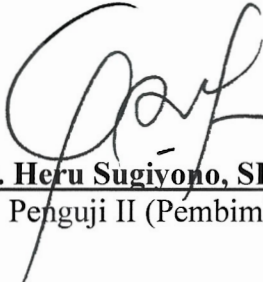
Program Studi : Hukum S.2 (Magister Hukum)

Judul Tesis : **PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI
AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar pada Program Studi Magister Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.



Dr. Suherman, S.H., LL.M.
Ketua Penguji


Dr. Imam Haryanto S.H., M.H.
Penguji I


Dr. Heru Sugiyono, SH., M.H.
Penguji II (Pembimbing)




Dr. Suherman, S.H., LL.M.
Dekan


Dr. Handar S. Bakhtiar, S.H., M.H., M.Tr.Adm.Kes.
Ka. Prodi

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal Ujian : 14 Juli 2023

PROBLEMATIKA PARA *STAKEHOLDER* DALAM TRANSAKSI AFILIASI DI PERUSAHAAN GRUP

Andre Febriansyah

Abstrak

Perusahaan Grup adalah organisasi bisnis yang terdiri dari beberapa perusahaan yang memiliki hubungan ekonomi dan hukum. Dalam Perusahaan Grup, anak perusahaan melakukan transaksi afiliasi dengan *Holding Company* atau dengan anak perusahaan lain yang masih berada dalam lingkup pengendalian *Holding Company* . Transaksi afiliasi dapat memberikan manfaat bagi Perusahaan Grup, seperti meningkatkan efisiensi, mengurangi biaya, atau memperkuat posisi pasar. Namun, transaksi afiliasi juga dapat menimbulkan masalah hukum, terutama bagi para pemangku kepentingan (*stakeholder*) anak perusahaan yang dapat dirugikan oleh transaksi tersebut. Perkembangan transaksi afiliasi dalam Perusahaan Grup dengan konglomerasi bisnis semakin kompleks di Indonesia, namun Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) belum mengatur regulasi khusus untuk Perusahaan Grup Indonesia dalam kaitannya dengan tanggung jawab kepada para *stakeholder* di anak perusahaan. Hal ini menimbulkan celah hukum yang dapat dimanfaatkan oleh *Holding Company* untuk menghindari tanggung jawab hukum dalam transaksi afiliasi antar perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis problematika yang dihadapi oleh para *stakeholder* anak perusahaan dalam transaksi afiliasi di Perusahaan Grup. Metode penelitian yang digunakan adalah Yuridis Normatif yang dengan Pendekatan Studi Kasus dan Pendekatan Undang-Undang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Holding Company* dapat dimintai pertanggungjawabannya atas risiko transaksi afiliasi di anak perusahaan apabila terdapat bukti pengendalian dalam transaksi tersebut. *Holding Company* turut bertanggungjawab menjalankan transaksi afiliasi dengan anak perusahaan secara adil, terbuka, dan menghormati hak-hak para *stakeholder* . Untuk memperkuat perlindungan hukum dan kepastian terhadap tanggung jawab *Holding Company* terhadap para *stakeholder* atas dampak transaksi afiliasi diperlukan penambahan dalam UUPT mengenai definisi, keterbukaan, perlindungan, pengawasan, dan sanksi terkait tanggung jawab *Holding Company* dalam transaksi afiliasi.

Kata kunci: **Transaksi Afiliasi, Stakeholder, Holding Company**

THE CHALLENGES OF *STAKEHOLDERS* IN AFFILIATION TRANSACTIONS IN BUSINESS GROUPS

Andre Febriansyah

Abstract

A business group is an organization consisting of multiple companies that have economic and legal relationships. In a business group, subsidiary companies engage in affiliate transactions with the Holding Company or with other subsidiaries under the control of the Holding Company. Affiliate transactions can provide benefits to the business group, such as improving efficiency, reducing costs, or strengthening market position. However, affiliate transactions can also pose legal problems, especially for the stakeholders of subsidiary companies who may be disadvantaged by these transactions. The development of affiliate transactions within business groups and the complexity of conglomerate businesses in Indonesia are not specifically regulated under the Republic of Indonesia Law Number 40 Year 2007 concerning Limited Liability Companies (Company Law). This creates legal loopholes that holding companies can exploit to avoid legal responsibility in affiliate transactions between companies. This research aims to analyze the issues faced by stakeholders of subsidiary companies in affiliate transactions within business groups. The research methodology used is normative juridical with a case study approach and a statutory approach. The research findings indicate that holding companies can be held accountable for the risks of affiliate transactions in subsidiary companies if there is evidence of control in those transactions. Holding companies share the responsibility of conducting affiliate transactions with subsidiary companies in a fair, transparent, and respectful manner towards the rights of stakeholders. To strengthen legal protection and certainty regarding the responsibility of holding companies towards stakeholders for the impacts of affiliate transactions, amendments to the Company Law are needed, including definitions, transparency, protection, supervision, and sanctions related to the responsibility of holding companies in affiliate transactions..

Keywords: Affiliation Transactions, Stakeholders, Holding Company

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga penulisan tesis berjudul “Konstruksi Hukum Pembentukan Perhimpunan Pemilik Dan Penghuni Satuan Rumah Susun yang Berkeadilan” dapat diselesaikan sebagai prasyarat tugas akhir pendidikan Magister Hukum.

Penyusunan Tesis ini tidak terlepas dari arahan, bimbingan, dorongan dan bantuan banyak pihak, oleh karenanya penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tinggi kepada Yth. :

1. Bapak Dr. Anter Venus, MA.Comm, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta;
2. Bapak Dr. Suherman, S.H., LL.M., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.;
3. Bapak Dr. Handar Subhandi Bakhtiar, S.H., M.H., selaku Kepala Program Studi Magister Hukum Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
4. Bapak Dr. Heru Sugiyono, S.H., M.H., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan, dan meluangkan waktu selama bimbingan;
5. Bapak Dr. Imam Haryanto S.H., M.H., selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah banyak memberikan bimbingan dan masukan;
6. Orangtuaku Ibu Siti Sulfiah dan Bapak Ratu Fadjar (alm) yang selalu merestui langkahku;
7. Istri tercinta Liliana dan anak-anakku Ahmad Rizaldi Aimansyah dan Aulia Galuh Syaharani yang mendukung dan mendoakan dalam menempuh Pendidikan Magister Hukum;
8. Ibu Ria Kartini Murat, Bapak Tommy Isnutomo, Bapak Asep E. Firdaus, Bapak Zainal Hadi, Bapak Hendra H.S. selaku Jajaran Pimpinan PT Bhumi Rantau Energi dan PT Tapin Suthra Berjaya yang mengizinkan saya menempuh kuliah di sela kesibukan dalam bekerja;
9. Ibu Hasnuryani, Ibu Jayanti Sari dan Ibu Nila Sari selaku Jajaran Pimpinan Hasnur Group yang memberi dukungan dalam pengembangan karir dan ilmu;
10. Ewa, Nita, Falih, ESM, Ihe, Heru lemoe dan seluruh teman-teman di kantor yang selalu mendukung selama saya kuliah;
11. SBD, Fahed, Hadi, Azwar, Cholik dan seluruh teman-teman di kantor ”seberang”;

12. Bapak Iskhak Helly Hermawan selaku narasumber, serta seluruh *member* WAG Akuntansi Unair 94-95;
 13. Seluruh teman-teman seperjuangan, mahasiswa MH UPNVJ angkatan 2021;
 14. Bagian Akademik & Administrasi dan seluruh karyawan FH UPNVJ;
 15. Serta keluarga dan teman-teman yang senantiasa memberikan doa, dukungan dan motivasi.
- Penulis menyadari dalam penulisan tesis masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karenanya, segala bentuk saran dan kritik yang membangun, sangat penulis harapkan agar kedepannya tulisan ini menjadi lebih baik. Akhir kata, semoga tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua

Jakarta, 14 Juli 2023

Penulis

Andre Febriansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS.....	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penulisan	4
E. Kerangka Teori dan Kerangka Konseptual.....	4
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Metode Penelitian	8
BAB II TINJAUAN UMUM MENGENAI HUBUNGAN HUKUM PERUSAHAAN YANG TERGABUNG DALAM PERUSAHAAN GRUP DI INDONESIA	10
A. Definisi dan Pengaturan Perusahaan Grup di Berbagai Negara	10
B. Perbandingan Pengaturan UUPT dengan Negara lain.....	11
C. Pengaturan Perusahaan Grup di Indonesia berdasarkan UUPT.....	16
D. Doktrin <i>Piercing The Corporate Veil</i>	25
E. Kasus-kasus terkait Transaksi Afiliasi.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian	31

B. Pendekatan Penelitian.....	31
C. Metode dan Cara Pengumpulan Data.....	31
D. Analisis Data	32
BAB IV ANALISIS PROBLEMATIKA PARA STAKEHOLDER DALAM TRANSAKSI AFILIASI DI PERUSAHAAAN GRUP.....	33
A. Akibat Hukum dari Pengendalian <i> Holding Company </i> atas Perusahaan Grup.....	33
B. Tanggung Jawab <i> Holding Company </i> terhadap Para <i> Stakeholder </i> atas Dampak Transaksi Afiliasi	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	66
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA.....	67
RIWAYAT HIDUP	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1. <i>Literature Review</i>	7
Tabel 2. Perbandingan antara <i>Companies Act</i> dengan <i>UUPT</i>	23
Tabel 3. Ringkasan Transaksi Afiliasi	43
Tabel 4. Analisis Fungsi Operasional PT B	52
Tabel 5. Analisis Kesebandingan Langsung	54
Tabel 6. Problematika para <i>Stakeholder</i> dalam Transaksi Afiliasi	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Korporasi Grup <i>X Resources</i>	37
Gambar 2. Kepengurusan & Kepemilikan Grup <i>X Resources</i>	38
Gambar 3. Siklus Operasional Penambangan Grup <i>X Resources</i>	40
Gambar 4. Transaksi Afiliasi Grup <i>X Resources</i>	41