



**PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BATERAI
PACK LITIMUM MENGGUNAKAN METODE *QUANTITATIVE
STRATEGIC PLANNING MATRIX (QSPM)*
PADA PT XYZ**

SKRIPSI

SAVIRA HENRIKA PUTRI

1910312032

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
2023**



**PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BATERAI
PACK LITIUUM MENGGUNAKAN METODE *QUANTITATIVE
STRATEGIC PLANNING MATRIX (QSPM)*
PADA PT XYZ**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Teknik**

**SAVIRA HENRIKA PUTRI
1910312032**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS TEKNIK
PROGRAM STUDI S1 TEKNIK INDUSTRI
2023**

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Savira Henrika Putri
NIM : 1910312032
Program Studi : Teknik Industri
Judul Skripsi : Perancangan Strategi Pengembangan Usaha Baterai *Pack*
Litium Menggunakan *Metode Quantitative Strategic*
Planning Matrix (QSPM) Pada PT XYZ

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.



Ir. Muhamad As'adi, S.T., M.T., IPM.
Penguji Utama



Donny Montreano, S.T., M.T., IPM.
Penguji I



Dr. Yulizar Widiatama, M. Eng.
Penguji II



Dr. Henry Binsar Hamonangan Sitorus, S.T., M.T.
Dekan Fakultas Teknik



Ir. Muhamad As'adi, S.T., M.T., IPM.
Kepala Program Studi Teknik Industri

Ditetapkan di : Jakarta

Pada Tanggal : Rabu, 5 Juli 2023

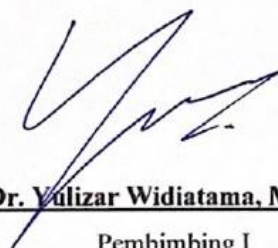
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA
BATERAI *PACK* LITIUUM MENGGUNAKAN METODE
QUANTITATIVE STRATEGIC PLANNING MATRIX (QSPM)
PADA PT XYZ


Disusun oleh:

Savira Henrika Putri
1910312032

Menyetujui,

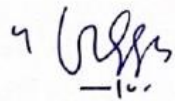


Dr. Yulizar Widiatama, M. Eng.
Pembimbing I



M. Rachman Waluyo, S.T., M.T.
Pembimbing II

Mengetahui,



Ir. Muhamad As'adi, S.T., M.T., IPM.
Kepala Program Studi Teknik Industri

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan tugas akhir ini adalah asli karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Savira Henrika Putri

NIM : 1910312032

Program Studi : Teknik Industri

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 22 Juni 2023

Yang Menyatakan,



(Savira Henrika Putri)

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Savira Henrika Putri

NIM : 1910312032

Program Studi : Teknik Industri

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya berikut ini yang berjudul:

**“PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BATERAI
PACK LITIMUM MENGGUNAKAN METODE *QUANTITATIVE
STRATEGIC PLANNING MATRIX (QSPM)* PADA PT XYZ”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Juni 2023

Yang Menyatakan,



(Savira Henrika Putri)

**PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA
BATERAI *PACK* LITIUUM MENGGUNAKAN METODE
QUANTITATIVE STRATEGIC PLANNING MATRIX (QSPM)
PADA PT XYZ**

Savira Henrika Putri

ABSTRAK

PT XYZ merupakan sebuah perusahaan perintis bidang usaha otomotif dan teknologi konversi kendaraan listrik (*Electric Vehicle/ EV*). Perusahaan berencana melakukan produksi baterai litium untuk kendaraan listrik di Indonesia yaitu jenis baterai *pack* litium 21700 *Lithium-Ion Cell Battery*. Tujuan pada penelitian ini adalah untuk mengetahui strategi pengembangan bisnis yang harus dilakukan berdasarkan evaluasi serta penilaian faktor internal dan faktor eksternal perusahaan. Untuk mengetahui strategi, metode yang digunakan adalah matriks IFE, matriks EFE, matriks IE, matriks SPACE, matriks SWOT, dan QSPM. Berdasarkan pengolahan matriks IE, perusahaan berada di sel V dengan kategori *hold and maintain* dan ada pada kuadran *aggressive* pada matriks SPACE. Pada matriks SWOT terdapat 8 formulasi alternatif strategi. Pada tahap QSPM alternatif strategi yang memiliki *Sum Total Attractive Score* tertinggi adalah strategi “Meningkatkan *sales* dengan potensi pasar EV yang sedang berkembang” dengan nilai sebesar 6,143.

Kata Kunci: Baterai *Pack* Litium, Pengembangan Usaha, QSPM

***BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGY PLANNING ON
LITHIUM BATTERY PACK WITH QUANTITATIVE STRATEGIC
PLANNING MATRIX (QSPM) METHOD
AT PT XYZ***

Savira Henrika Putri

ABSTRACT

PT XYZ is a startup company in the automotive business and electric vehicle conversion technology (Electric Vehicle/EV). This company plans to produce lithium batteries for electric vehicles in Indonesia with a lithium battery pack type of 21700 Lithium-Ion Cell Battery. The purpose of this study is to determine the business development strategy that must be carried out based on the evaluation and assessment of the company's internal and external factors. To find out the strategy, the methods used are the IFE matrix, EFE matrix, IE matrix, SPACE matrix, SWOT matrix, and QSPM. Based on the processing of the IE matrix, the company is in cell V with the hold and maintain category and is in the aggressive quadrant of the SPACE matrix. In the SWOT matrix, there are 8 formulations of alternative strategies. At the QSPM stage, the alternative strategy that has the highest Sum Total Attractive Score is the strategy "Increasing sales with the potential of EV market growth" with a value of 6,143.

Keywords: *Lithium Battery Pack, Business Development, QSPM*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Saya panjatkan atas seluruh rahmat dan nikmat-Nya yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PERANCANGAN STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BATERAI *PACK LITIUM* MENGGUNAKAN METODE *QUANTITATIVE STRATEGIC PLANNING MATRIX* (QSPM) PADA PT XYZ”. Skripsi ini untuk memenuhi persyaratan akademis untuk memperoleh gelar sarjana di Program Studi S-1 Teknik Industri di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang telah membimbing sekaligus mendukung penulis dalam penelitian ini:

1. Allah SWT. Karena dengan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan dengan kemudahan selama proses penulisan skripsi ini.
2. Kepada Ibu, Ayah, serta Adik tercinta yang telah memberikan dukungan dan doa kepada penulis berupa moral dan material.
3. Bapak Dr. Henry Binsar Hamonangan Sitorus, S.T., M.T selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Bapak Muhammad As’adi, S.T., M.T., IPM. selaku ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
5. Bapak Dr. Yulizar Widiatama, M.Eng selaku dosen pembimbing satu yang telah mengarahkan dan membimbing penulis dalam penulisan skripsi.
6. Bapak M. Rachman Waluyo, S.T., M.T. selaku dosen pembimbing dua yang telah mengarahkan dan membimbing penulis dalam penulisan skripsi.
7. Bapak Adicahya dan Bapak Andre selaku bagian dari PT XYZ yang membantu saya dalam penyusunan skripsi ini.
8. Nadira Chandra, Mahadewi Annisa, dan Andhini Putri selaku teman seperjuangan penulis selama masa perkuliahan. Jasa mereka tidak akan saya lupakan hingga kapan pun.
9. Alfandy selaku rekan penulis yang selalu menemani dan memberi semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Kepada rekan – rekan Teknik Industri 2019 UPNVJ yang telah memberikan motivasi dan semangat kepada penulis selama masa perkuliahan serta dalam penyusunan skripsi ini.
11. Untuk Savira Henrika Putri, diri saya sendiri. Terimakasih sudah bertahan dan berjuang. Terimakasih untuk tidak pernah menyerah hingga sampai pada titik ini.
12. Semua pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Terdapat banyak kekurangan dan kesalahan dalam penulisan penelitian ini. Oleh sebab itu penulis memohon kritik serta saran yang memiliki sifat membangun agar dapat menghasilkan ilmu baru yang bermanfaat kedepannya agar menjadi lebih baik lagi. Mohon maaf atas kekurangannya, besar harapan saya untuk dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, 27 Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Batasan Masalah.....	10
1.6 Sistematika Penulisan	10
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Litium.....	13
2.2.1 Baterai Litium.....	14
2.3 Manajemen Strategi	15
2.3.1 Jenis Alternatif Strategi	16
2.3.1.1 Strategi Integrasi (<i>Integration Strategy</i>)	17
2.3.1.2 Strategi Intensif (<i>Intensive Strategy</i>).....	18
2.3.1.3 Strategi Diversifikasi (<i>Diversification Strategy</i>).....	18
2.3.1.4 Strategi Defensif (<i>Defensive Strategy</i>).....	19
2.4 Strategi Pemasaran	20

2.5	Proses Penyusunan Strategi.....	20
2.6	Tahap Perumusan Strategi	21
2.6.1	<i>Input Stage</i>	22
2.6.1.1	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE)	22
2.6.1.2	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	23
2.6.1.3	Uji Reliabilitas	24
2.6.2	<i>Matching Stage</i>	25
2.6.2.1	Matriks <i>Internal-External</i> (IE).....	26
2.6.2.2	Matriks <i>Strength Weakness Opportunity Threats</i> (SWOT)	27
2.6.2.3	Matriks <i>Strategic Position and Action Evaluation</i> (SPACE).....	31
2.6.3	<i>Decision Stage</i>	32
2.6.3.1	<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	32
BAB 3	METODE PENELITIAN.....	35
3.1	Tahap Persiapan	35
3.1.1	Tempat dan Waktu Penelitian	35
3.1.2	Jenis Penelitian	35
3.2	Tahap Pengumpulan Data	35
3.2.1	Jenis dan Sumber Data	35
3.2.2	Teknik Pengumpulan Data	36
3.3	Tahap Pengolahan Data.....	37
3.3.1	<i>Input Stage</i>	37
3.3.2	<i>Matching Stage</i>	37
3.3.3	<i>Decision Stage</i>	38
3.4	Tahap Akhir	38
3.5	Diagram Alir (<i>Flowchart</i>) Penelitian	39
BAB 4	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1	Profil Perusahaan	40
4.2	Atribut Faktor Internal dan Eksternal	40
4.2.1	Audit Faktor Internal Perusahaan.....	40
4.2.2	Audit Faktor Eksternal Perusahaan	46

4.3	<i>Input Stage</i>	52
4.3.1	Analisis Faktor Internal PT XYZ	52
4.3.2	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	54
4.3.3	Analisis Faktor Eksternal PT XYZ	58
4.3.4	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	60
4.4	<i>Matching Stage</i>	63
4.4.1	Matriks IE.....	63
4.4.2	Matriks SPACE	65
4.4.3	Matriks SWOT	68
4.4.4	Hubungan Hasil Strategi pada <i>Matching Stage</i>	73
4.5	<i>Decision Stage</i>	75
4.5.1	<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM)	75
4.6	Analisis Hasil Alternatif Strategi	77
BAB 5	PENUTUP	80
5.1	Kesimpulan	80
5.2	Saran.....	81

DAFTAR PUSTAKA
DAFTAR RIWAYAT HIDUP
LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jenis Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis baterai	2
Gambar 1.2 Proyeksi Penjualan Berbagai Kendaraan Bermotor dalam Periode 2020-2040.....	3
Gambar 1.3 Proyeksi Kebutuhan Baterai Litium Domestik untuk KBLBB Roda 4 dan Roda 2	4
Gambar 1.4 Gambar Produk Baterai <i>Pack</i> Litium	6
Gambar 1.5 Gambar Produk Modul Baterai <i>Pack</i> Litium.....	6
Gambar 2.1 Tahapan Penyusunan Strategi.....	22
Gambar 2.2 Matriks IE	26
Gambar 2.3 Kuadran Matriks SPACE.....	32
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian	39
Gambar 4.1 Mitra Strategis PT XYZ	43
Gambar 4.2 Struktur Perusahaan PT XYZ	44
Gambar 4.3 Cadangan Nikel Berdasarkan Negara.....	48
Gambar 4.4 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> Kuesioner IFE.....	55
Gambar 4.5 Matriks IE PT XYZ	64
Gambar 4.6 Matriks SPACE PT XYZ.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pertumbuhan PDB Industri Manufaktur Indonesia 2015-2022.....	1
Tabel 1.2 Persebaran dan Konsentrasi Deposit Litium di Indonesia	4
Tabel 1.3 Spesifikasi Produk Baterai <i>Pack</i> Litium PT XYZ.....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 2.2 Matriks IFE	23
Tabel 2.3 Matriks EFE	24
Tabel 2.4 Matriks SWOT	30
Tabel 2.5 Matriks QSPM.....	34
Tabel 4.1 Proyeksi Kebutuhan Tenaga Kerja Sektor Industri Otomotif 2021-2025..	50
Tabel 4.2 Pemetaan Negara Kompetitor	51
Tabel 4.3 Atribut Faktor Internal PT XYZ.....	53
Tabel 4.4 Faktor Kekuatan (<i>Strength</i>) dan Kelemahan (<i>Weakness</i>) PT XYZ.....	53
Tabel 4.5 Bobot Matriks IFE PT XYZ.....	54
Tabel 4.6 Kategori Nilai <i>Rating</i> Matriks IFE.....	55
Tabel 4.7 Rating Matriks IFE PT XYZ.....	56
Tabel 4.8 Hasil Skor Matriks IFE PT XYZ.....	56
Tabel 4.9 Atribut Faktor Eksternal PT XYZ.....	58
Tabel 4.10 Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>) dan Ancaman (<i>Threat</i>) PT XYZ.....	59
Tabel 4.11 Bobot Matriks EFE PT XYZ.....	60
Tabel 4.12 <i>Rating</i> Matriks EFE PT XYZ.....	61
Tabel 4.13 Hasil Skor Matriks EFE PT XYZ.....	62
Tabel 4.14 Dimensi <i>Competitive Position</i> (CP)	65
Tabel 4.15 Dimensi <i>Industry Position</i> (IP)	65
Tabel 4.16 Dimensi <i>Financial Position</i> (FP)	66
Tabel 4.17 Dimensi <i>Stability Position</i> (SP).....	66
Tabel 4.18 Bobot Sumbu x Matriks SPACE PT XYZ	66
Tabel 4.19 Bobot Sumbu y Matriks SPACE PT XYZ	67
Tabel 4.20 Matriks SWOT PT XYZ	69
Tabel 4.21 Alternatif Strategi PT XYZ	75
Tabel 4.22 Rekaitulasi STAS dan Peringkat Alternatif Strategi PT XYZ	77

Tabel 4.23 Rekomendasi Alternatif Strategi PT XYZ77

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1** Notulensi Wawancara Aspek Internal Perusahaan
- Lampiran 2** Notulensi Wawancara Aspek Eksternal Perusahaan
- Lampiran 3** Kuesioner Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal
- Lampiran 4** Hasil Pengisian Kuesioner Pembobotan Faktor Internal dan Faktor Eksternal
- Lampiran 5** Kuesioner *Rating* IFE
- Lampiran 6** Rekapitulasi Responden *Rating* IFE
- Lampiran 7** Kuesioner *Rating* EFE
- Lampiran 8** Kuesioner QSPM
- Lampiran 9** Tabel Pengolahan QSPM
- Lampiran 10** Dokumentasi