

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah diolah dan analisis, Adapun beberapa kesimpulan yang dapat dilihat sebagai berikut:

1. Pada periode Juni 2022 hingga November 2022, PT. X mencapai nilai OEE sebesar 66,48%. Dalam konteks ini, nilai OEE tersebut menunjukkan bahwa PT. X masih berada di bawah standar dunia yang ditetapkan sebesar 85%.
2. Seluruh variabel pengukuran, yaitu *machine working time*, *planned downtime*, *downtime*, *total production*, *total defect*, *actual cycle time* secara parsial dan secara simultan berpengaruh terhadap nilai OEE. *Variabel Independent* yang memberikan pengaruh paling besar dalam menurunnya nilai OEE yaitu *downtime*, dengan presentase sebesar 26%.
3. Usulan Perbaikan yang berikan merupakan tindakan pencegahan/*preventive*, peneliti memberikan beberapa usulan perbaikan seperti:
 - a. Memberikan himbauan/memaksimalkan waktu istirahat dan memastikan bahwa semua operator beristirahat dengan baik sesuai jam yang ditentukan,
 - b. Sering melakukan rapat/*briefing* dengan para operator,
 - c. Membuat *form checklist* pengecekan mesin,
 - d. Membuat jadwal perawatan mesin secara berkala,
 - e. Memberikan tugas/pekerjaan untuk menyortir kontaminan,
 - f. Membuat penjadwalan perawatan secara berkala,
 - g. Membersihkan unit dengan cara menyapu/mengelap/mengepel unit.
4. Untuk membuat usulan perbaikan semakin meyakinkan untuk dilakukan pada perusahaan tersebut dilakukan perbandingan *financial* keadaan *existing* dan keadaan usulan. Hasil dari perbandingan tersebut didapatkan bahwa pengeluaran yang terjadi pada keadaan *existing* diakibatkan oleh gaji

karyawan, biaya perbaikan *bucket*, dan kerugian akibat perbaikan sebesar Rp. 154.600.000, - dan pengeluaran akibat usulan perbaikan diakibatkan oleh gaji karyawan dan *spare part* untuk perawatan sebesar Rp. 7.600.000, -. Sehingga keadaan usulan lebih hemat dari pada keadaan *existing*.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan memalalui penelitian ini, yaitu sebagai berikut:

1. Bagi PT. X, diharapkan perusahaan lebih memetingkan tindakan *preventive*/pencegahan untuk diterapkan di perusahaan karena menurut penelitian ini dapat dilihat secara *financial* tindakan *preventive* lebih murah dan diharapkan dapat meningkatkan tingkat OEE (*Overall Equipment Effectiveness*) sehingga diharapkan juga dapat meningkatkan keuntungan dan menekan pengeluaran/kerugian.
2. Bagi penelitian selanjutnya, diharapkan untuk lebih memperdalam analisis *financial* sehingga dapat lebih meyakinkan perusahaan yang digunakan untuk memakai saran tersebut.