



(source: dokumentasi pribadi)

Judul Skripsi:

**Implementasi ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT) di Indonesia dalam Mendukung ASEAN Connectivity Periode 2019-2022**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Hubungan Internasional.

**Nama: Nabila Putri Herawati**

**Nim: 1910412095**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
"VETERAN" JAKARTA**

**2023**

**IMPLEMENTASI ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON  
MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT) DI INDONESIA DALAM  
MENDUKUNG ASEAN CONNECTIVITY PERIODE 2019-2022**

**IMPLEMENTATION OF THE ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON  
MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT) IN INDONESIA IN  
SUPPORTING ASEAN CONNECTIVITY FOR THE 2019-2022 PERIOD**

Oleh:

**Nabila Putri Herawati**

**1910412095**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian

Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada

Tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 23 Juli 2023

Pembimbing Utama

Dr. R. Dudy Hervadi, M.Si

Pembimbing Pendamping

Laode Muhammad Fathun, S.IP.,

M.H



Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2023



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Nabila Putri Herawati  
NIM : 1910412095  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 23 Juli 2023

Yang menyatakan,



Nabila Putri Herawati

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nabila Putri Herawati  
NIM : 1910412095  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

***Implementasi ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT) di Indonesia dalam Mendukung ASEAN Connectivity Periode 2019-2022***

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 23 Juli 2023

Yang menyatakan,



Nabila Putri Herawati

## SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Nabila Putri Herawati

NIM : 1910412095

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Implementasi *ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT)* di Indonesia dalam Mendukung *ASEAN Connectivity*  
Periode 2019-2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

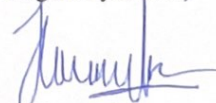
1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 23 Juli 2023

Yang menyatakan,



Nabila Putri Herawati



## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Nabila Putri Herawati

NIM : 1910412095

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Implementasi *ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT)* di Indonesia dalam Mendukung *ASEAN Connectivity* Periode 2019-2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I

Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si

Penguji I

Dr. Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si

Penguji II

Laode Muhammad Fathun, S.IP., M.H.

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional

Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP.

Ditetapkan di :

Jakarta

Tanggal Ujian : 3 Juli 2023

**IMPLEMENTASI ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON  
MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT) DI INDONESIA DALAM  
MENDUKUNG ASEAN CONNECTIVITY PERIODE 2019-2022**

**NABILA PUTRI HERAWATI**

**NIM: 1910412095**

**Abstrak**

Tingginya biaya transportasi logistik masih menjadi suatu masalah yang mengganggu terciptanya konektivitas ASEAN. Maka penting bagi negara anggota untuk mengimplementasi perjanjian yang dapat mengatasi masalah tersebut, salah satunya adalah *ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT)* yang mengatur tentang transportasi multimoda. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Implementasi AFAMT di Indonesia dalam Mendukung *ASEAN Connectivity* Periode 2019-2022. Penelitian menggunakan teori kepatuhan, kerjasama regional, dan multimoda dengan menggunakan metode kualitatif untuk memberikan penjelasan dalam bentuk deskriptif. Peneliti menemukan bahwa Indonesia telah berusaha mematuhi maupun mengimplementasi AFAMT. Namun, masih terdapat beberapa permasalahan yaitu belum maksimalnya pendefinisian transportasi multimoda internasional dan belum maksimalnya pelaksanaan *capacity building* yang membuat Indonesia masih termasuk negara yang belum sepenuhnya mematuhi peraturan AFAMT.

Kata kunci: ASEAN, *ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport*, Transportasi Multimoda, *ASEAN Connectivity*.

**IMPLEMENTATION OF THE ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON  
MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT) IN INDONESIA IN  
SUPPORTING ASEAN CONNECTIVITY FOR THE 2019-2022 PERIOD**

**NABILA PUTRI HERAWATI**

**NIM: 1910412095**

**Abstract**

The high cost of logistics transportation is still a problem that interferes with the creation of ASEAN connectivity. Therefore, it is important for member countries to implement agreements that can overcome these problems, one of which is the ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport (AFAMT) which regulates multimodal transportation. This study aims to determine the Implementation of AFAMT in Indonesia in Supporting ASEAN Connectivity for the 2019-2022 Period. This research uses the theory of compliance, regional cooperation, and multimodal transport using qualitative methods to provide explanations in descriptive form. Researchers found that Indonesia has tried to comply with and implement AFAMT. However, there are still a number of problems, namely that the definition of international multimodal transportation has not been maximized and the implementation of capacity building has not been maximized which makes Indonesia still one of the countries that has not fully complied with AFAMT regulations.

Keywords: ASEAN, ASEAN Framework Agreement on Multimodal Transport, Multimodal Transportation, ASEAN Connectivity.



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan kripsi ini tepat waktu. Skripsi berjudul **“IMPLEMENTASI ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT) DI INDONESIA DALAM MENDUKUNG ASEAN CONNECTIVITY PERIODE 2019-2022”** ini diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta (UPNVJ).

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat tersusun dan diselesaikan dengan baik oleh penulis tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak-pihak yang terkait, maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak memberikan motivasi dan dukungan untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dengan rasa hormat dan kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Allah SWT atas kehendak serta rahmat dan karunia-Nya memberikan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Keluarga penulis yang banyak memberikan dukungan dalam proses penulisan skripsi ini.
3. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Jakarta dan seluruh jajaran dosen Hubungan Internasional yang telah memberikan masukan dan membimbing penulis selama masa perkuliahan.
4. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si dan Laode Muhammad Fathun, S.IP., M.H. sebagai dosen pembimbing skripsi penulis yang banyak memberikan bantuan, bimbingan, arahan, serta masukan dalam penyusunan skripsi sehingga menjadi karya ilmiah yang baik.
5. Bapak Ferdy Trisanto Kurniawan selaku Kepala Bidang Hubungan Multilateral PFKKI Kementerian Perhubungan RI beserta jajarannya sebagai

narasumber utama yang telah memberikan kesempatan dan membantu penulis dalam mengumpulkan data dan informasi terkait pembahasan skripsi ini.

6. Delvira Indah Sari Harahap, Naula Khairunnisa, Chantika Ivanna Putri, dan Siti Sharfina atau yang dapat disebut sebagai Senam Sehat Bela Negara yang telah menjadi tempat berkeluh kesah penulis semasa masa perkuliahan yang juga telah banyak membantu dan mendukung penulis semasa perkuliahan dalam keadaan apapun sehingga kehidupan universitas penulis dapat menjadi berwarna dan sangat terbantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

7. Achbil Khumaini Fajrin muhammad yang selalu menemani dan menghibur penulis dikeadaan apapun yang juga telah banyak memberikan bantuan dan dukungan moral sehingga skripsi ini selesai dengan baik.

8. Ghea Milala, Fransisca, Teofilus Setia Wahyudi, Ismiraj, dan Putri Nabila selaku teman seperbimbingan yang telah berjuang bersama saling membantu, berkeluh kesah dan menyemangati satu sama lain selama masa penyusunan skripsi.

9. Retha Syalva, Rezky Farentina, Dhimas Mufti, Fiyka Ulfa, dan Rannia Viccie selaku kakak tingkat penulis yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama masa penyusunan skripsi ini.

10. Fallah, Novi, Raihan, Aidil, dan Rivaldo, selaku teman sejak SMP sampai saat ini yang masih setia menemani dan memberikan hiburan kepada penulis selama penyusunan skripsi.

11. Rekan-Rekan FPCI Chapter UPNVJ dan juga Eos UPNVJ yang telah memberikan pengalaman serta kenangan organisasi yang menyenangkan sehingga menjadi warna tersendiri pada kehidupan universitas bagi penulis selama masa perkuliahan yang juga membantu dalam penyusunan skripsi.

12. Player Unknown Battlegrounds (PUBG) Mobile sebagai *game mobile* pengalih perhatian dan penghilang stress ditengah-tengah penyusunan skripsi.

## DAFTAR ISI

Abstrak .....	i
Abstract .....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR SINGKATAN .....	1
DAFTAR GAMBAR .....	3
DAFTAR LAMPIRAN.....	4
BAB I.....	5
PENDAHULUAN .....	5
1.1    Latar Belakang Masalah.....	5
1.2    Rumusan Masalah .....	21
1.3    Tujuan Penelitian.....	21
1.4    Manfaat Penelitian .....	22
1.5    Sistematika Penulisan.....	22
BAB II.....	24
TINJAUAN PUSTAKA .....	24
2.1    Konsep dan Teori Penelitian.....	24
2.1.1    Kerjasama Regional .....	24
2.1.2    Teori Kepatuhan ( <i>Compliance Theory</i> ).....	26
2.1.3    Multimoda.....	28
2.2    Kerangka Pemikiran.....	30
BAB III .....	31
METODE PENELITIAN.....	31
3.1    Objek Penelitian .....	31
3.2    Jenis Penelitian .....	31
3.3    Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.4    Sumber Data .....	33
3.5    Teknik Analisis Data.....	34
3.6    Tabel Rencana Waktu.....	36



BAB IV .....	38
GAMBARAN UMUM TRANSPORTASI MULTIMODA DI INDONESIA DAN KAITANNYA DENGAN <i>ASEAN CONNECTIVITY</i> .....	38
4.1    Gambaran Umum Transportasi Multimoda di ASEAN .....	38
4.2    Gambaran Umum AFAMT dan Keterkaitannya dengan <i>ASEAN Connectivity</i> .....	45
4.2.1    Latar Belakang Kerjasama Perjanjian AFAMT .....	45
4.2.2    Tujuan Praktis Kerjasama Perjanjian AFAMT .....	47
4.2.3    Isi Perjanjian AFAMT .....	48
4.2.4    Mekanisme Perjanjian AFAMT .....	48
4.2.5    Keterkaitan AFAMT dengan <i>ASEAN Connectivity</i> .....	52
4.2.6    Ratifikasi AFAMT oleh Pemerintah Indonesia .....	57
4.2.7 <i>Status of Ratification and Implementation</i> AFAMT di Negara Anggota ASEAN .....	57
BAB V .....	63
IMPLEMENTASI <i>ASEAN FRAMEWORK AGREEMENT ON MULTIMODAL TRANSPORT (AFAMT)</i> DI INDONESIA .....	63
5.1    Implementasi <i>ASEAN Framework Agreement On Multimodal Transport (AFAMT)</i> di Indonesia Periode 2019-2022 .....	63
5.1.1    Pemberlakuan Kerangka Hukum AFAMT di Indonesia .....	63
5.1.2 <i>Capacity Building Workshop in Multimodal Transport &amp; ASEAN Facilitation Agreement on Multimodal Transport (AFAMT)</i> .....	71
5.1.3 <i>Pilot Project ASEAN Framework Agreement on Multimoda Transport (AFAMT)</i> .....	76
5.2    Analisis Kepatuhan Indonesia Terhadap Tiga Elemen Kunci <i>Regional Action Plan For The Implementation of AFAMT</i> .....	79
BAB VI .....	83
PENUTUP .....	83
6.1    Kesimpulan .....	83
6.2    Saran .....	86
DAFTAR PUSTAKA .....	75
LAMPIRAN .....	81

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pertemuan TFWG ke-42 .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. Visi dan Strategis *ASEAN Connectivity* ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3. Instrumen Transportasi ASEAN dan Status Ratifikasi ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. Pertemuan *Capacity Building Workshop in Multimodal Transport & ASEAN Facilitation Agreement on Multimodal Transport (AFAMT)* ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR SINGKATAN

ADB	:Asian Development Bank
AFAFGIT	:ASEAN Framework Agreement on the Facilitation of Goods in Transit AIX
AFAFIST	:ASEAN Framework Agreement on Facilitation of Inter-State Transport
AFAMT	:ASEAN Framework Agreement on. Multimodal Transport
AFAMT	:ASEAN Framework Agreement on. Multimodal Transport
AFFA	:ASEAN Federation of Forwarders Associations
ALFI	:Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia
AMS	:ASEAN Member States
APEC	:Asia-Pacific Economic Cooperation
ARISE Plus	:ASEAN Regional Integration Supported by EU Plus
ASEAN	:Association of Southeast Asian Nations
ATM	:ASEAN Transport Minister
BAP	:Brunei Action Plan
BUAM	: Badan Usaha Angkutan Multimoda
CBTP	:Cross Border Transport of Passenger
CMLV	:Cambodia, Myanmar, Laos, and Vietnam
ESCAP	: UN Economic and Social Commission for Asia and the Pacific
ILO	:International Labour Organization
JPT	:Jasa Pengurusan Transportasi



KLTP	:Kuala Lumpur Transport Strategic Plan
KTT	:Konferensi Tingkat Tinggi
LPI	: Logistic Performance Index
MEA	:Masyarakat Ekonomi Asean
MPAC	:Master Plan on ASEAN Connectivity
MTO	:Multimodal Transport Operator
SDM	:Sumber Daya Manusia
STOM	:Senior Transport Officials Meeting
TFWG	:Transport Facilitation Working Group
UE	:Uni Eropa

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Persetujuan Dosen Pembimbing .....	81
Lampiran 2. Surat Permohonan Riset di Bidang Multilateral Pusat Fasilitasi dan Kemitraan Kelembagaan Internasional Kementerian Perhubungan .....	82
Lampiran 3. Surat Permohonan Riset di Sekretariat ASEAN.....	83
Lampiran 4. Dokumentasi Wawancara dengan Bapak Ferdy Kurniawan .....	84
Lampiran 5. Dokumentasi Wawancara dengan Bapak Muhammad Fajri Arief Mahmuda.....	85
Lampiran 6. Hasil Pemeriksaan Turnitin .....	86
Lampiran 7. Bukti Keikutsertaan Seminar Nasional UPNVJ .....	87
Lampiran 8. Naskah Perjanjian AFAMT .....	88
Lampiran 9. Riwayat Hidup .....	116