



## **ANALISIS KEPEMIMPINAN VLADIMIR PUTIN DALAM KEBIJAKAN PERANG RUSIA-UKRAINA 2021-2023: PENDEKATAN SMALL THEORY: HOLSTI**

Tugas Akhir Skripsi ini ditunjukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional.

Nama : Ovilya Audre Fahriz

NIM : 1910412038



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN VLADIMIR PUTIN DALAM KEBIJAKAN  
PERANG RUSIA-UKRAINA 2021-2023: PENDEKATAN SMALL THEORY:  
HOLSTI**

**ANALYSIS OF VLADIMIR PUTIN'S LEADERSHIP IN THE  
RUSSIAN-UKRAINE WAR POLICY 2021-2023: THE SMALL THEORY  
APPROACH: HOLSTI**

**Oleh:**  
**Ovilya Audre Fahriz 1910412038**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada  
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, Juni 2023**

**Pembimbing Utama**



**Dr. Mansur, M.Si.**

**Pembimbing Pendamping**



**Dr. Bambang Susanto, MA.**



**Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu  
Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Tahun 2023**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

*Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.*

Nama : Oxilva Audre Fahriz  
NIM : 1910412038  
Program Studi : Hubungan Internasional

*Bila manfaat di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.*



*Oxilva Audre Fahriz*

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Schagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ovilya Audre Fahriz

NIM : 1910412038

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **ANALISIS KEPEMIMPINAN VLADIMIR PUTIN DALAM KEBIJAKAN PERANG RUSIA-UKRAINA 2021-2023: PENDEKATAN SMALL THEORY: HOLSTI**

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalty ini, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : Juli 2023

Yang menyatakan



Ovilya Audre Fahriz.

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Qxilya Audre Fahriz  
NIM : 1910412038  
Program Studi : Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : ANALISIS KEPEMIMPINAN VLADIMIR PUTIN DALAM KEBIJAKAN PERANG RUSIA-UKRAINA 2021-2023: PENDEKATAN SMALL THEORY: HOLSTI

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Pengujii dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Umu Sosial dan Umu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

### PEMBIMBING I



Dr. Mansur, M.Si.

PENGUJI I



Rizky Hikmawan, S.IP, M.Si.

PENGUJI II



Dr. Bambang Susanto, MA.

### KETUA PROGRAM STUDI



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si.

Ditetapkan di: Jakarta  
Tanggal Ujian: 9 Juni 2023

## **ABSTRAK**

Skripsi ini membahas tentang kepemimpinan Vladimir Putin dalam kebijakan perang Rusia-Ukraina 2021-2023. Vladimir Putin dapat dikategorikan sebagai *World Leader* berdasarkan *Small Theory* dari Ole Holsti. Dominasi Rusia terhadap beberapa Negara membuatnya menjadi dominan yang dilatarbelakangi oleh kepribadian Putin. Rusia dibawah kepemimpinan Vladimir Putin, dihadapi dengan berbagai keberhasilan serta polemik pula. Banyak yang mengira bahwa pemilihan presiden Rusia dimanipulasi sehingga Vladimir Putin dapat menjabat beberapa kali menjadi presiden Rusia. Latar belakang dari seorang Vladimir Putin ini menjadi salah satu penentu pengambilan keputusan kebijakan Rusia. Dengan keberanian yang ia miliki, menyebabkan negara-negara yang berada di sekitar Rusia menjadi khawatir akan kekuatan Rusia. Seperti halnya Ukraina yang ingin bergabung dengan NATO untuk mencari perlindungan dari dominasi Rusia di Eropa Timur. Hal itu tidak membuat Rusia mengendurkan keinginan untuk bisa menguasai Ukraina dan mengalami konflik dengan ukraina. Walaupun mendapatkan kecaman hingga sanksi dari beberapa negara, namun ketenangan dan ketegasan yang dimiliki oleh Vladimir Putin membuat kekuatan dari Rusia tidak berkurang.

**Kata Kunci :** Vladimir Putin, Rusia, Ukraina, Kebijakan, Konflik, NATO, Perang

## **ABSTRACT**

*This thesis discusses policy under the Vladimir Putin's leadership within Russia-Ukraine war in 2021-2023. Vladimir Putin can be categorized as a World Leader based on Small Theory from Ole Holsti. Russia's domination of several countries makes it dominant, which is motivated by Putin's personality. Russia, under the leadership of Vladimir Putin, was faced with various successes and polemics as well. Many people think that the Russian presidential election was rigged so that Vladimir Putin could serve several terms as president of Russia. The background of Vladimir Putin is one of the determinants of Russia's policy decisions. With the courage he had, it caused the countries around Russia to become worried about Russia's strength. Likewise, Ukraine wants to join NATO to seek protection from Russian domination in Eastern Europe. This did not make Russia to mitigate its desire to be able to control Ukraine and get a conflict with Ukraine. Even though he received censures and punishments from several countries, his personality which is calmness and firmness possessed by Vladimir Putin made Russia's strength not diminish.*

**Keyword :** *Vladimir Putin, Russia, Ukraine, Policy, Conflict, NATO, War*

## DAFTAR ISI

<b><i>PERNYATAAN ORISINALITAS .....</i></b>	<b>2</b>
<b><i>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....</i></b>	<b>3</b>
<b><i>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</i></b>	<b>4</b>
<b><i>KATA PENGANTAR.....</i></b>	<b>5</b>
<b><i>ABSTRAK .....</i></b>	<b>8</b>
<b><i>ABSTRACT .....</i></b>	<b>9</b>
<b><i>DAFTAR ISI .....</i></b>	<b>10</b>
<b><i>BAB I .....</i></b>	<b>12</b>
1.1    Latar Belakang .....	12
1.2    Rumusan Masalah .....	28
1.3    Tujuan Penelitian .....	29
1.4    Manfaat Penelitian .....	29
1.5    Sistematika Penulisan.....	30
<b><i>BAB II.....</i></b>	<b>32</b>
2.1 Konsep dan Teori Penelitian .....	32
2.1.1 Politik Internasional.....	32
2.1.2 Teori Kepemimpinan oleh Holsti .....	36
2.2 Asumsi Dasar Penelitian .....	42
<b><i>BAB III .....</i></b>	<b>43</b>
3.1 Objek Penelitian.....	43
3.2 Jenis Penelitian.....	44
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.3.1 Wawancara .....	46
3.3.2 Studi Kepustakaan .....	47
3.4 Sumber Data .....	48
3.4.1 Data primer.....	48
3.4.2 Data Sekunder .....	48
3.5 Teknik Analisis Data .....	48
3.5.1 Reduksi Data.....	49
3.5.2 Penyajian Data.....	50
3.5.3 Penarikan Kesimpulan.....	50
3.6 Keabsahan Data .....	51

<b>3.7 Waktu dan Lokasi Penelitian .....</b>	<b>52</b>
3.7.1 Waktu Penelitian .....	52
3.7.2 Lokasi Penelitian .....	52
<b>BAB IV.....</b>	<b>53</b>
<b>4.1 Biografi Vladimir Putin .....</b>	<b>53</b>
4.1.1. Masa Kecil Hingga Dewasa Vladimir Putin.....	54
4.1.2. Tahap <i>Generalized Other</i> Vladimir Putin .....	57
4.1.3. Vladimir Putin Memasuki Dunia Politik.....	59
4.1.3. Masa Jabatan Vladimir Putin Terkini ( <i>est. 2018 – on going May 2023</i> ).....	69
<b>4.2 Perkembangan Sistem Pemerintahan Rusia .....</b>	<b>76</b>
4.2.1 Sistem Politik Rusia Dalam Proses Pengambilan Keputusan.....	77
<b>BAB V.....</b>	<b>99</b>
<b>5.1 Analisis Politik Internasional Rusia Terhadap Ukraina – Krimea Pada Periode Kepemimpinan Vladimir Putin .....</b>	<b>99</b>
5.1.1 Perang Rusia – Ukraina 2021-2023.....	100
<b>5.2 Analisis Kepemimpinan Vladimir Putin dalam Perang Rusia – Ukraina 2021-2023; <i>Small Theory</i>.....</b>	<b>107</b>
5.2.1 Analisis <i>psychobiography; The Big Five Personality Model</i> oleh Costa dan McCare ..108	
5.2.2 Analisis Politik Internasional Vladimir Putin Melalui Pendekatan <i>Small Theory</i> ; Holsti ..	121
<b>BAB VI.....</b>	<b>156</b>
<b>6.1. Kesimpulan .....</b>	<b>156</b>
<b>6.2. Saran .....</b>	<b>161</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>162</b>