



**ANALISIS EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT,  
INFAK/SEDEKAH PADA YAYASAN DIAN DIDAKTIKA**

**SKRIPSI**

**RINDRA ANUGRAH 1510112096**

**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
2019**



**ANALISIS EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT,  
INFAK/SEDEKAH PADA YAYASAN DIAN DIDAKTIKA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi**

**RINDRA ANUGRAH 1510112096**

**PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
2019**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang telah dikutip ataupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Rindra Anugrah

NIM : 1510112096

Bilamana dikemudian hari terdapat ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Jakarta, 08 Juli 2019

Yang menyatakan,



(Rindra Anugrah)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rindra Anugrah  
Nim : 1510112096  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas skripsi yang berjudul

### **Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak/Sedekah Pada Yayasan Dian Didaktika**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta menyimpan, mengalihmedia, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 08 Juli 2019

Yang menyatakan,



(Rindra Anugrah)

**SKRIPSI**

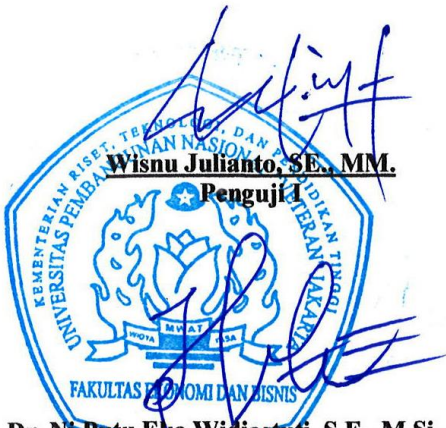
**ANALISIS EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT,  
INFAK/SEDEKAH PADA YAYASAN DIAN DIDAKTIKA**

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**Rindra Anugrah 1510112096**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 08 Juli 2019  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**

**Ayunita Ajengtiyas Saputri Mashuri, SE, M.Acc., M.Com.**  
**Ketua Penguji**



**Wisnu Julianto, SE., MM.**  
**Penguji I**

**Subur, S.E., M.M.**  
**Penguji II (Pembimbing I)**

**Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si., CSRS.**  
**Ketua Jurusan Akuntansi S1**

**Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak., AAP.**  
**Ketua Program Studi Akuntansi S1**

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 8 Juli 2019

**ANALYSIS EFFECTIVENESS THE DISTRIBUTION OF ZAKAT,  
INFAQ/SHODAQOH IN YAYASAN DIAN DIDAKTIKA**

**By Rindra Anugrah**

***Abstract***

*This study aims to analyze how big the effectiveness from distribution of zakat, infaq/shodaqoh in Yayasan Dian Didaktika. this research is a qualitative research using a phenomenology approach. Based on the results of this study revealed that Yayasan Dian Didaktika 1) In the initial process of determining prospective mustahik or recipients of zakat funds Yayasan Dian Didaktika is quite good in its application. Before being distributed, prospective mustahik provide data in the form of family biodata from the status of parents, jobs and others. After that, the data is re-verified by checking the help of the school / foundation candidate mustahik (foster child). 2) To fulfill the needs of the mustahik / recipients of funds, Yayasan Dian Didaktika has determined it to be in the program, namely SPP or school fees. And distribute it in the form of funds / tuition to the school of foster children. 3) The work plan of the Dian Didaktika Foundation is made in the form of a school fee / SPP program starting from the elementary, middle and high school levels. And has given permission to the authorities. 4) Distribution and assistance have been quite effective and assisted by foster children for direct supervision regarding the condition of foster children in the Dian Didaktika Foundation. 5) The monthly and annual reports of the Dian Didaktika Foundation have been quite good and adequate. Both from routine programs and for incidental programs. However, it is necessary to make adjustments in the recording method according to the applicable standard guidelines.*

*Keywords: Effectiveness of Zakat Fund Distribution*

# **ANALISIS EFEKTIVITAS PENYALURAN DANA ZAKAT, INFAK/SEDEKAH PADA YAYASAN DIAN DIDAKTIKA**

**Oleh Rindra Anugrah**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa seberapa efektif penyaluran dana zakat, infak/sedekah yang dijalankan di Yayasan Dian Didaktika, penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan fenomenologi. Berdasarkan hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa Yayasan Dian Didaktika 1) Dalam proses awal penentuan calon mustahik atau penerima dana zakat Yayasan Dian Didaktika cukup baik penerapannya. Sebelum disalurkan, para calon mustahik memberikan data berupa biodata keluarga dari status orang tua, pekerjaan dan lain-lain. Setelah itu, data diverifikasi kembali dengan pengecekan yang di bantu pihak sekolah/yayasan calon mustahik (anak asuh). 2) Untuk pemenuhan kebutuhan para mustahik/penerima dana, Yayasan Dian Didaktika telah menentukannya kedalam program yaitu SPP atau biaya sekolah. Dan membagikannya dalam bentuk dana/uang sekolah kepada pihak sekolah anak asuh. 3) Rencana kerja Yayasan Dian Didaktika dibuat dalam bentuk program biaya sekolah/SPP mulai dari tingkat SD, SMP, SMA. Dan telah melakukan izin kepada pihak yang berwenang. 4) Penyaluran dan pendampingan telah cukup efektif dan dibantu oleh pihak-pihak sekolah anak asuh guna pengawasan langsung terkait kondisi anak asuh Yayasan Dian Didaktika. 5) Laporan bulanan dan tahunan Yayasan Dian Didaktika telah cukup baik dan memadai. Baik dari program yang rutin maupun untuk program insidental. Namun, perlu adanya penyesuaian dalam kaedah pencatatan disesuaikan dengan pedoman standar yang berlaku.

Kata kunci: Efektivitas Penyaluran Dana Zakat



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GENAP TA. 2018/2019

Hari ini Senin, tanggal 08 Juli 2019, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : RINDRA ANUGRAH

No.Pokok Mahasiswa : 1510112096

Program : Akuntansi S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Efektifitas Penyaluran ~~Dana~~ Zakat, Infaq Dan Sedekah Pada Yayasan Dian Didaktika  
Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / ~~Tidak Lulus~~ \*)

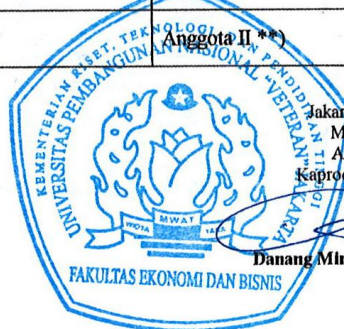
Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ayunita Ajengtiyas Saputri Mashuri, SE, M.Acc., M.Com	Ketua	1. ....
2	Wisnu Julianto, SE, MM	Anggota I	2. ....
3	Subur, SE, MM	Anggota II (**)	3. ....

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing



Jakarta, 08 Juli 2019  
Mengesahkan  
A.n. DEKAN  
Keprodi. Akuntansi S.1

Danang Mintoyuwono, SE, M.Ak,  
AAP



## **PRAKATA**

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan yang Maha Esa. Atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “Analisis Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infak/Sedekah pada Yayasan Dian Didaktika dengan lancar. Salawat serta salam tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, para sahabat, keluarga dan kita ummatnya hingga akhir zaman. Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada orang tua penulis yaitu Bapak Maryoto dan Ibu Iin Endarti yang telah membiayai kuliah serta selalu berjuang dalam doa dan motivasi berupa masukan untuk meneruskan kuliah dikala penulis gagal dalam tes untuk menjadi Taruna yang merupakan cita-cita sesungguhnya penulis.

Selain itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada bapak Krisno Septyan, S.E., M.S.Ak., SAS. Dan bapak Subur, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing yang sangat banyak memberikan masukan, arahan, dan solusi yang bermanfaat. Terima kasih juga kepada bapak Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak., Selaku Kaprodi S1 Akuntansi, Dr. Ni Putu Eka Widiastuti, S.E., M.Si., CSRS. Selaku Kajur Akuntansi, Penulis secara khusus berterima kasih kepada teman seperkuliahan yaitu Mega Anisha yang menjadi orang pertama membantu mengajarkan penulis dalam menyusun skripsi dan membuka wawasan penulis, lalu juga untuk teman-teman lokal C yang sejak awal perkuliahan selalu membantu penulis dikala kesulitan memahami materi-materi perkuliahan yang terlalu atau dipenuhi teori intelektual. Penulisan karya ilmiah ini jauh dari kesempurnaan, maka penulis pun menyadari bahwa kesalahan penulisan pasti terjadi. Pada akhirnya, penulis berharap karya skripsi ini dapat berguna baik dalam prakteknya atau pemikiran bagi pembaca dan penulis sendiri.

Jakarta, 8 Juli 2019

Rindra Anugrah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	7
1.3 Rumusan Masalah .....	8
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	9
2.2 Landasan Teori .....	11
2.2.1 Sedekah dan Infak .....	11
2.2.2 Zakat.....	12
2.2.3 Penyaluran Zakat .....	19
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1 Metode Penelitian Kualitatif .....	22
3.2 Waktu dan Lokasi Penelitian .....	23
3.3 Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data .....	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.5 Teknik Analisis Data .....	24
3.6 Teknik Keabsahan Data .....	25
3.7 Desain Penelitian .....	26
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
4.1 Pengantar .....	29
4.2 Penghimpunan Dana Zakat, Infak/Sedekah .....	31
4.3 Penyaluran Dana Zakat, Infak/Sedekah .....	33
4.3.1 Perencanaan Penyaluran .....	34
4.3.2 Pelaksanaan .....	35
4.3.3 Kendala Pelaksanaan Penyaluran .....	37

<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
5.1 Pengantar.....	43
5.2 Penerapan Peraturan Badan Amil Zakat Nasional/BAZNAS tentang Penyaluran Zakat, Infak/Sedekah Unit Pengumpul Zakat (UPZ).....	44
 <b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>55</b>
6.1 Simpulan .....	55
6.2 Saran.....	56
6.3 Keterbatasan Penelitian.....	56
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Laporan Penerimaan dan Pengeluaran Dana ZIS .....	33
--	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Jumlah Dana Tersalur berdasarkan Ashnaf 2017.....	2
Gambar 2. Perubahan Nilai Indeks Kesejahteraan 2017-2018 .....	2
Gambar 3. Tingkatan zakat, infak, sedekah .....	11
Gambar 4. Desain Penelitian.....	28
Gambar 5. Desain temuan terkait penyaluran dana zakat, infak/sedekah pada Yayasan Dian Didaktika.....	30
Gambar 6. Data Mustahik .....	36
Gambar 7. Data Mustahik .....	42
Gambar 8. Alur Dana ZIS .....	46
Gambar 9. Laporan penerimaan dan pengeluaran dana zakat Yayasan Dian Didaktika.....	51
Gambar 10. Data laporan kegiatan dan penerimaan-pengeluaran dana zakat Fitrah .....	53

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian dari Yayasan Dian Didaktika

Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara dengan Informan

Lampiran 3. Data Laporan Penerimaan dan Pengeluaran ZIS

Lampiran 4. Data Mustahik

Lampiran 5. Struktur Organisasi

Lampiran 6. Instrumen Wawancara

Lampiran 7. Sekolah Yayasan Dian Didaktika

Lampiran 8. Hasil Turnitin