



**PENGARUH KETEPATAN WAKTU, KUALITAS PELAYANAN,  
DAN HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA  
JASA PENGIRIMAN J&T EXPRESS**

**SKRIPSI**

**ADAM RIFKI HADI 191011166**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

**2023**



**PENGARUH KETEPATAN WAKTU, KUALITAS PELAYANAN,  
DAN HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA  
JASA PENGIRIMAN J&T EXPRESS**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**ADAM RIFKI HADI 1910111166**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

**2023**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Adam Rifki Hadi

NIM : 1910111166

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 16 Juni 2023

Yang menyatakan



Adam Rifki Hadi

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adam Rifki Hadi  
NIM : 19101111166  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Pengaruh Ketepatan Waktu, Kualitas Pelayanan, dan Harga Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Jasa Pengiriman J&T Express**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih  
media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat,  
dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai  
penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 20 Juli 2023

Yang menyatakan,


Adam Rifki Hadi

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH KETEPATAN WAKTU, KUALITAS PELAYANAN, DAN HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA JASA PENGIRIMAN J&T EXPRESS**

*Dipersiapkan dan disusun oleh :*

**ADAM RIFKI HADI 1910111166**

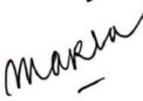
**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 23 Juni 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Dr. Alfatih Sikki Manggaran, SE., M.Si.**  
**Ketua Penguji**



**Jenji Gunaedi Argo, SE., MM.**  
**Penguji I**



**Dr. Maria Assumpta Wikantari, S.S., MBA., CWM.**  
**Penguji II (Pembimbing)**



**Dr. Jubaedah, SE., MM.**  
**Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis**



**Siti Hidayati, SE., MM.**  
**Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 23 Juni 2023

**THE EFFECT OF TIMELINESS, QUALITY OF SERVICE,  
AND PRICE ON CUSTOMER SATISFACTION IN J&T  
EXPRESS DELIVERY SERVICES**

**By Adam Rifki Hadi**

***Abstract***

*This research is a quantitative study with the aim of knowing, analyzing, and proving the effect of timeliness, service quality, and price on customer satisfaction in J&T Express shipping services. The population in this study are customers of J&T Express delivery services via e-commerce who are domiciled in the South Jakarta area. The sample in this study used 100 respondents using a non-probability sampling method with a purposive sampling technique. The data collection technique uses a questionnaire via Google Forms. Test the hypothesis in this study using the partial least squares method using SmartPLS 4 software. The results of this study obtained (1) the variable Timeliness has a positive and significant effect on the variable Customer Satisfaction, (2) the variable Quality of Service has a positive and significant effect on the variable Customer Satisfaction, and (3) the price variable has a positive and significant effect on the customer satisfaction variable.*

**Keywords:** Timeliness, Service Quality, Price, Customer Satisfaction

# **PENGARUH KETEPATAN WAKTU, KUALITAS PELAYANAN, DAN HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA JASA PENGIRIMAN J&T EXPRESS**

**Oleh Adam Rifki Hadi**

## **Abstrak**

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan tujuan untuk mengetahui, menganalisis, dan membuktikan pengaruh ketepatan waktu, kualitas pelayanan, dan harga terhadap kepuasan pelanggan pada jasa pengiriman J&T Express. Populasi pada penelitian ini merupakan pelanggan jasa pengiriman J&T Express melalui *e-commerce* yang berdomisili di wilayah Jakarta Selatan. Sampel pada penelitian ini menggunakan 100 responden menggunakan metode *non-probability sampling* dengan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner melalui *Google Forms*. Uji hipotesis pada penelitian ini menggunakan metode *partial least square* menggunakan perangkat lunak SmartPLS 4. Hasil dari penelitian ini diperoleh (1) variabel Ketepatan Waktu berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel Kepuasan Pelanggan, (2) variabel Kualitas Pelayanan berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel Kepuasan Pelanggan, dan (3) variabel Harga berpengaruh positif dan signifikan terhadap variabel Kepuasan Pelanggan.

**Kata Kunci:** Ketepatan Waktu, Kualitas Pelayanan, Harga, Kepuasan Pelanggan



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2022/2023

Hari ini Jumat , tanggal 23 Juni 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : **Adam Rifki Hadi**

No.Pokok Mahasiswa : **1910111166**

Program : **Manajemen S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**PENGARUH KETEPATAN WAKTU, KUALITAS PELAYANAN, DAN HARGA TERHADAP KEPUASAN PELANGGAN PADA JASA PENGIRIMAN J&T EXPRESS**

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus.\***

#### Pengaji

No	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Alfatih S. Manggarani, SE, M.Si	Ketua	1.
2	Jenji Gunaedi Argo, SE, MM	Anggota I	2.
3	Dr. Maria Assumpta Wikantari, S.S, MBA, CWM	Anggota II **)	3.

Jakarta, 23 Juni 2023

Mengesahkan

A.n DEKAN

Kaprodi Manajemen S.1

Siti Hidayah, SE, MM.

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan usulan penelitian dengan judul “Pengaruh Ketepatan Waktu, Kualitas Pelayanan, dan Harga Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Jasa Pengiriman J&T Express”. Sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penulis ucapkan terima kasih kepada pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini, antara lain:

1. Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Bapak Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN Veteran Jakarta.
3. Ibu Siti Hidayati, SE, MM selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
4. Ibu Dr. Maria Assumpta Wikantari, S.S., MBA., CWM selaku pembimbing penelitian yang telah membantu dan meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan arahan dalam proses pembuatan penelitian ini.
5. Ibu Dr. Alfatih Sikki Manggarani, SE., M.Si selaku Ketua Penguji dan Bapak Jenji Gunaedi Argo, S.E, M.M selaku Dosen Penguji 1.
6. Bapak Drs. Nurmatias MM., CFMP. selaku dosen pembimbing akademik yang telah banyak membantu penulis semasa berkuliah di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
7. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang telah memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Teman-teman penulis di antaranya Fathan Aldina, Richard Daniel, Alfino Hadi, Rahmat Faizal, dan Nurcahyo Ramadhan yang sudah memberikan saran dan dukungan dalam menyelesaikan penelitian ini.

9. Serta seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan kontribusi agar penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penelitian ini terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang dapat membangun dan menyempurnakan penelitian ini sehingga dapat dilanjutkan ke tahap berikutnya. Penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat dan dapat menjadi pembelajaran untuk dikembangkan di kemudian hari.

Jakarta, 16 Juni 2023

Adam Rifki Hadi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<i>Abstract .....</i>	<i>vi</i>
<b>Abstrak.....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>I.1    Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>I.2    Perumusan Masalah.....</b>	<b>11</b>
<b>I.3    Tujuan Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>I.4    Manfaat Hasil Penelitian .....</b>	<b>11</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
<b>II.1    Landasan Teori.....</b>	<b>13</b>
<b>II.1.1    Pemasaran .....</b>	<b>13</b>
<b>II.1.2    E-Commerce.....</b>	<b>14</b>
<b>II.1.3    Perilaku Konsumen .....</b>	<b>14</b>
<b>II.1.4    Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>15</b>
<b>II.1.4.1    Definisi Kepuasan Pelanggan.....</b>	<b>15</b>
<b>II.1.4.2    Faktor Utama dalam Menentukan Kepuasan Pelanggan.....</b>	<b>16</b>
<b>II.1.4.3    Metode Pengukuran Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>17</b>
<b>II.1.4.4    Indikator Kepuasan Pelanggan .....</b>	<b>18</b>
<b>II.1.5    Ketepatan Waktu .....</b>	<b>19</b>
<b>II.1.5.1    Definisi Ketepatan Waktu .....</b>	<b>19</b>
<b>II.1.5.2    Indikator Ketepatan Waktu .....</b>	<b>20</b>
<b>II.1.6    Kualitas Pelayanan .....</b>	<b>21</b>

II.1.6.1	Definisi Kualitas Pelayanan .....	21
II.1.6.2	Indikator Kualitas Pelayanan.....	21
II.1.6.3	Pengukuran Kualitas Pelayanan .....	22
II.1.7	Harga.....	23
II.1.7.1	Definisi Harga .....	23
II.1.7.2	Tujuan Penetapan Harga .....	24
II.1.7.3	Indikator Harga.....	25
<b>II.2</b>	<b>Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>26</b>
<b>II.3</b>	<b>Model Penelitian.....</b>	<b>33</b>
II.3.1	Pengaruh Ketepatan Waktu Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	33
II.3.2	Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	33
II.3.3	Pengaruh Harga Terhadap Kepuasan Pelanggan .....	34
<b>II.4</b>	<b>Hipotesis .....</b>	<b>34</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>36</b>
<b>III.1</b>	<b>Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....</b>	<b>36</b>
III.1.1	Definisi Operasional.....	36
III.1.2	Pengukuran Variabel.....	37
<b>III.2</b>	<b>Penentuan Populasi dan Sampel .....</b>	<b>38</b>
III.2.1	Populasi .....	38
III.2.2	Sampel.....	38
<b>III.3</b>	<b>Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>40</b>
III.3.1	Jenis Data .....	40
III.3.2	Sumber Data.....	40
III.3.3	Pengumpulan Data .....	40
<b>III.4</b>	<b>Teknik Analisis Data .....</b>	<b>42</b>
III.4.1	Analisis Data Deskriptif .....	42
III.4.2	Analisis Inferensial.....	44
III.4.3	Uji Validitas .....	49
III.4.4	Uji Reliabilitas .....	49
III.4.5	Uji <i>R-Square</i> (Koefisien Determinasi).....	50
III.4.6	Uji <i>Q-Square</i> .....	50
III.4.7	Uji Hipotesis .....	50
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>		<b>52</b>
<b>IV.1</b>	<b>Deskripsi Objek Penelitian .....</b>	<b>52</b>

<b>IV.2 Deskripsi Data Penelitian .....</b>	<b>53</b>
IV.2.1 Deskripsi Data Responden .....	53
IV.2.2 Analisis Data Deskriptif .....	56
<b>IV.3 Analisis Data dan Uji Hipotesis.....</b>	<b>61</b>
IV.3.1 Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	61
IV.3.1.1 Uji Validitas Konvergen .....	62
IV.3.1.2 Uji Validitas Diskriminan.....	64
IV.3.1.3 Uji Reliabilitas .....	66
IV.3.2 Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	67
IV.3.2.1 Uji R-Square .....	68
IV.3.2.2 Uji Q-Square.....	68
IV.3.2.3 Uji Hipotesis .....	69
<b>IV.4 Pembahasan .....</b>	<b>70</b>
IV.4.1 Pengaruh Ketepatan Waktu terhadap Kepuasan Pelanggan.....	71
IV.4.2 Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan.....	72
IV.4.3 Pengaruh Harga terhadap Kepuasan Pelanggan.....	75
<b>IV.5 Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>77</b>
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>78</b>
<b>V.1 Simpulan.....</b>	<b>78</b>
<b>V.2 Saran.....</b>	<b>79</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbandingan Harga Paket Pengiriman Reguler JABODETABEK.....	9
Tabel 2. Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3. Pengukuran Variabel.....	37
Tabel 4. Skala <i>Likert</i> .....	41
Tabel 5. Kisi-kisi Instrumen.....	41
Tabel 6. Peringkat Jawaban Kuesioner .....	43
Tabel 7. Interpretasi Nilai Persentase Responden .....	44
Tabel 8. Deskripsi Jenis Kelamin.....	54
Tabel 9. Deskripsi Usia .....	54
Tabel 10. Deskripsi Pekerjaan.....	55
Tabel 11. Deskripsi Domisili .....	55
Tabel 12. Interpretasi Nilai Indeks.....	57
Tabel 13. Nilai Indeks Tanggapan Responden Terhadap Kepuasan Pelanggan ...	57
Tabel 14. Nilai Indeks Tanggapan Responden Terhadap Ketepatan Waktu .....	58
Tabel 15. Nilai Indeks Tanggapan Responden Terhadap Kualitas Pelayanan.....	59
Tabel 16. Nilai Indeks Tanggapan Responden Terhadap Harga.....	60
Tabel 17. <i>Loading Factor</i> .....	62
Tabel 18. Nilai <i>Cross Loading</i> .....	64
Tabel 19. Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) .....	65
Tabel 20. Nilai <i>Composite Reliability</i> .....	66
Tabel 21. Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> .....	67
Tabel 22. Nilai <i>R-Square</i> .....	68
Tabel 23. Nilai <i>Q-Square</i> .....	69
Tabel 24. Uji-t .....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Data 10 <i>E-Commerce</i> dengan Pengunjung Terbanyak (2022) .....	2
Gambar 2. Jasa Ekspedisi yang Biasa Digunakan Saat Belanja Online .....	3
Gambar 3. Alasan Konsumen Menggunakan Jasa Pengiriman Reguler saat Belanja Online (2022) .....	4
Gambar 4. Jasa Ekspedisi dengan Aduan Konsumen Terbanyak (2021).....	5
Gambar 5. <i>E-Commerce</i> yang bekerja sama dengan J&T Express.....	7
Gambar 6. Keluhan Pelanggan J&T Express Pada MediaKonsumen.com.....	8
Gambar 7. Model Kerangka Penelitian.....	34
Gambar 8. Langkah-langkah <i>Partial Least Square</i> .....	45
Gambar 9. <i>Inner Model</i> .....	46
Gambar 10. <i>Outer Model</i> .....	47
Gambar 11. Konstruksi Diagram Jalur.....	48
Gambar 12. Logo Perusahaan J&T Express .....	52
Gambar 13. <i>Outer Model</i> .....	62
Gambar 14. <i>Inner Model</i> .....	67

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Data Kuesioner 100 Responden
- Lampiran 3. Hasil Deskripsi Responden
- Lampiran 4. Hasil Analisis Deskriptif
- Lampiran 5. Hasil *Outer Model* PLS
- Lampiran 6. Hasil *Inner Model* PLS
- Lampiran 7. Hasil *Output Model* PLS
- Lampiran 8. Hasil Turnitin