



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**TANTANGAN KERJASAMA TRIANGULAR ANTARA INDONESIA-KOICA-UNDP  
DALAM PROYEK *ACCELERATING CLEAN ENERGY ACCESS TO REDUCE  
INEQUALITY (ACCESS)* TAHUN 2020-2022**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional



Nama : Christinna Fransisca Theresia

NIM : 1910412102

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**



**"Tantangan Kerjasama Triangular antara Indonesia-KOICA-UNDP dalam Proyek  
*Accelerating Clean Energy Access to Reduce Inequality (ACCESS)* Tahun 2020-2022"**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Syarat untuk Mencapai  
Gelara Sarjana Sosial Jurusan Hubungan Internasional**

**Christinna Fransisca Theresia  
1910412102**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN  
JAKARTA  
2023**

**TANTANGAN KERJASAMA TRIANGULAR ANTARA INDONESIA-  
KOICA-UNDP DALAM PROYEK ACCELERATING CLEAN ENERGY  
ACCESS TO REDUCE INEQUALITY (ACCESS) TAHUN 2020-2022**

***CHALLENGES OF TRIANGULAR COOPERATION BETWEEN  
INDONESIA-KOICA-UNDP IN THE ACCELERATING CLEAN ENERGY  
ACCESS TO REDUCE INEQUALITY (ACCESS) PROJECT IN 2020-2022***

Oleh:

**Christinna Fransisca Theresia**

**1910412102**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian  
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan  
Internasional**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada  
Tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, 18 Juli 2023**

**Pembimbing Utama**

**Dr. R. Dudy Hervadi, M.Si**

**Pembimbing Pendamping**

**R. Maisa Yudono, S.Sos. M.Si**



**Program Studi Hubungan Internasional  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta  
Tahun 2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Christinna Fransisca Theresia  
NIM : 1910412102  
Program Studi : Hubungan Internasional

Bilama di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 5 Juli 2023

Yang menyatakan,


Christinna Fransisca Theresia



## SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertandatangan dibawah ini:

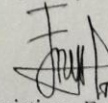
Nama : Christinna Fransisca Theresia  
NIM : 1910412102  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional  
Judul Skripsi : Tantangan Kerjasama Triangular antara Indonesia-KOICA-UNDP dalam Proyek *Accelerating Clean Energy Access to Reduce Inequality* (ACCESS) Tahun 2020-2022

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk:

1. Memberikan hak saya bebas royalti kepada Perpustakaan UPNVJ atas Penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak menyimpan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (database), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk softcopy untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai Peneliti/pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Jakarta,  
Pada tanggal : 14 Juli 2023  
Yang menyatakan,



Christinna Fransisca Theresia

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christinna Fransisca Theresia  
NIM : 1910412102  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**TANTANGAN KERJASAMA TRIANGULAR ANTARA INDONESIA-KOICA-UNDP DALAM PROYEK *ACCELERATING CLEAN ENERGY ACCESS TO REDUCE INEQUALITY* TAHUN 2020-2022**

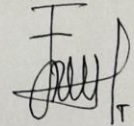
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta,

Pada tanggal : 18 Juli 2023

Yang menyatakan,



Christinna Fransisca Theresia

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Christinna Fransisca Theresia

NIM : 1910412102

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Tantangan Kerjasama Triangular antara Indonesia-KOICA-UNDP dalam Proyek *Accelerating Clean Energy Access to Reduce Inequality* (ACCESS) Tahun 2020-2022.

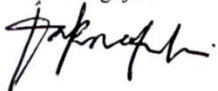
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I




Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si.

Penguji I



Dr. Shanti Darmastuti, M.Si

Penguji II



Laode Muhamad Fathun, S.IP., M.HI.

Kepala Program Studi  
Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi A., S.IP., M.Si.

Ditetapkan di :

Jakarta

Tanggal Ujian : 6 Juli 2023

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas anugerah sehatnya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul: “Tantangan Kerjasama Triangular antara Indonesia-KOICA-UNDP dalam Proyek *Accelerating Clean Energy Access to Reduce Inequality* (ACCESS) Tahun 2020-2022” yang menjadi syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial pada jurusan Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Sebagaimana kita ketahui bahwa penulis hanyalah manusia biasa, karena sempurna sesungguhnya hanya milik Tuhan dan *Andra and the Backbone*. Tanpa adanya pihak-pihak yang memberi bantuan dan juga dukungan baik secara fisik maupun emosional penelitian ini tidak akan dapat rampung. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dari lubuk hati penulis kepada:

1. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah senantiasa meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan di tengah kesibukan beliau sebagai Wakil Rektor Bidang Akademik di kampus tercinta UPN Veteran Jakarta.
2. Bapak R. Maisa Yudono, S. Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah berkontribusi besar membantu penulis menyusun skripsi ini. Beliau selalu ada untuk mendengarkan keluh kesah kesulitan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, memberi dukungan untuk terus melanjutkan penelitian walau sumber informasi terbatas, dan selalu siap untuk diajak bimbingan kapanpun bahkan saat akhir pekan sekalipun.
3. Bapak Chairil Akbar Setiawan selaku dosen pembimbing akademik penulis selama 4 tahun berkuliah di HI UPNVJ.
4. Bapak Asep Kamaluddin dan Ibu Shanti Darmastuti yang telah menguji dan memberikan masukan-masukan yang berharga untuk penelitian ini.



5. Para Kepala Prodi Jurusan Hubungan Internasional UPNVJ selama penulis menjalani perkuliahan, yaitu Bapak Afrimadona, Bapak Andi Kurniawan, dan Ibu Wiwiek yang telah membantu segala urusan akademis penulis.
6. Para dosen FISIP UPNVJ, yaitu Ibu Hesti Rosdiana, Ibu Shanti Darmastuti, Bapak Anwar Ilmar, Ibu Sekarwati, Bapak Mansur, Bapak Dairatul, Ibu Sindy, dan lain-lain yang telah menyalurkan ilmunya kepada penulis.
7. Civitas akademik di lingkungan FISIP UPNVJ yaitu Pak Pardi, Mba Disya, Mas Febi, dan lain-lain yang telah membantu segala urusan administrasi penulis selama kuliah. Terima kasih untuk Pak Pardi yang tanpa lelah selalu bersedia membantu segala urusan administrasi selama skripsi bahkan masih tetap membalas pesan di akhir pekan.
8. Bapak Gatot Tri Widodo (Koordinator Implementasi dan Pengembangan Aneka Energi Baru Terbarukan, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia) selaku narasumber dalam penelitian ini.
9. Ibu Indrawati, sosok ibu yang selalu menemani penulis dalam melalui hari-hari berat mengalami begadang, sakit maag kambuh, *anxiety*, dan krisis ekonomi pada saat menyusun skripsi ini. I just wanna said to her “*Thank you for making me exist in this world. Now this is my turn to makes you happy and proudly because I was raised the bachelor degree of IR!*”
10. Mereka yang telah dianggap sebagai bagian dari keluarga oleh penulis (Bulet, Momo, Bryan, Dadut, Bongsu, Cimmy, Maung, John, Josh, Sophia, Paula, dan Jennie) yang senantiasa menemani penulis begadang dan menjadi obat pelipur lara bagi penulis saat mengalami kesulitan sejak awal kuliah hingga selesai menyusun skripsi ini.
11. Rekan-rekan seperbimbingan Mas Maisa yaitu Syauqi, Ailsa, Citra, Amalia yang selalu menemani penulis untuk bimbingan daring dan luring ke UI, berburu tanda tangan dan memberi saran untuk riset.
12. Kawan-kawan Ndableg Fam (Gebi, Nisrina, Tiara, Ismi, Angel, Elsa, dan Laras) yang selalu menemani penulis melalui berbagai masa-masa sulit selama

perkuliahan dan menjadi tempat berbagi informasi serta tumbuh bersama ke arah yang lebih baik setiap saat.

13. *Also thanks to* Taylor Swift yang sudah menemani hari-hari penulis melalui lagu-lagunya yang memotivasi dalam menyusun skripsi ini.
14. *Last but not least*, untuk diri penulis sendiri yang telah berhasil melalui berbagai tantangan selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini. Rela bangun pagi menjadi *morning person* untuk bimbingan dengan dospem 1, rela tidur agak malam menjadi si *night person* untuk bimbingan dengan dospem 2, rela kehilangan waktu bersantai untuk kerja sambil menyusun skripsi bahkan hingga jatuh sakit karena terlalu kelelahan demi meraih gelar sarjana. Sekali lagi, teriam kasih untuk diri ini yang sudah sanggup bertahan sampai sejauh ini.

Jakarta, 3 Juli 2023

**TANTANGAN KERJASAMA TRIANGULAR ANTARA INDONESIA-  
KOICA-UNDP DALAM PROYEK *ACCELERATING CLEAN ENERGY  
ACCESS TO REDUCE INEQUALITY (ACCESS)* TAHUN 2020-2022**

**CHRISTINNA FRANSISCA THERESIA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini mendeskripsikan tantangan kerjasama triangular antara Indonesia, KOICA, dan UNDP dalam membangun PLTS di 23 desa terpencil di Indonesia selama kurun waktu tahun 2020-2022. Dalam penelitian ini dijelaskan alasan kerjasama proyek ACCESS di Indonesia disebut sebagai kerjasama triangular dengan menggunakan konsep pemahaman mengenai kerjasama triangular yang dikemukakan dalam *the Nairobi outcome document of the High-Level United Nations Conference on South-South Cooperation (A/RES/64/222)*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor yang menjadi tantangan dalam kerjasama triangular khususnya di bidang energi baru terbarukan tenaga surya di daerah tertinggal di Indonesia. Penulis menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data yang penulis gunakan adalah dengan menggunakan wawancara dan studi kepustakaan. Penulis menggunakan teknik analisis data kualitatif dalam melakukan analisis data yang nantinya akan dikaitkan dengan teori dan konsep sebagai referensi analitis. Temuan penelitian ini yaitu terdapat faktor tantangan kondisi ekonomi global akibat Covid-19 dan pembatasan sosial selama pandemi Covid-19 berlangsung yang membatasi ruang gerak pengelola proyek untuk merealisasikan pembangunan PLTS sesuai target.

**Kata kunci:** kerjasama triangular, tantangan kerjasama triangular, proyek ACCESS, PLTS

**CHALLENGES OF TRIANGULAR COOPERATION BETWEEN INDONESIA-KOICA-UNDP IN THE ACCELERATING CLEAN ENERGY ACCESS TO REDUCE INEQUALITY (ACCESS) PROJECT IN 2020-2022**

**CHRISTINNA FRANSISCA THERESIA**

**ABSTRACT**

*This study describes the challenges of triangular cooperation between Indonesia, KOICA, and UNDP in building solar power plants in 23 remote villages in Indonesia during the period 2020-2022. In this study, it is explained why the ACCESS project cooperation in Indonesia is referred to as triangular cooperation using the concept of understanding triangular cooperation proposed in the Nairobi outcome document of the High-Level United Nations Conference on South-South Cooperation (A/RES/64/222). The purpose of this study is to determine the factors that become challenges in triangular cooperation, especially in the field of new renewable solar energy in underdeveloped areas in Indonesia. The author uses descriptive qualitative research methods with primary and secondary data sources. The data collection technique that the author uses is to use interviews and literature studies. The author uses qualitative data analysis techniques in conducting data analysis which will later be associated with theories and concepts as an analytical reference. The findings of this study are that there are challenging factors in global economic conditions due to Covid-19 and social restrictions during the Covid-19 pandemic which limit the space for project managers to realize the construction of PLTS on target.*

**Keyword:** *triangular cooperation, challenges of triangular cooperation, ACCESS project, solar power plants*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI AKADEMIS</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	12
1.3. Tujuan Penulisan.....	12
1.4. Manfaat Penulisan.....	12
1.5. Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II</b> .....	<b>15</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
2.1. Teori Kerjasama Internasional.....	15
2.2. Konsep Kerjasama Triangular.....	19
2.3. Kerangka Pemikiran.....	24
<b>BAB III</b> .....	<b>27</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>27</b>
3.1. Objek Penelitian.....	27
3.2. Jenis Penelitian.....	28
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4. Sumber data.....	30
3.5. Teknik Analisis Data.....	31
3.6. Tabel Rencana Waktu.....	33
<b>BAB 4</b> .....	<b>35</b>
<b>GAMBARAN UMUM PROYEK ACCESS DI INDONESIA</b> .....	<b>35</b>
4.1. Kondisi Transisi Energi di Indonesia.....	35
4.2. Tentang Proyek ACCESS.....	40
4.2.1. Latar Belakang Kerjasama Proyek ACCESS.....	43
4.2.2. Visi Misi Proyek ACCESS.....	45
4.2.3. Manajemen Proyek ACCESS.....	48



4.2.4. Progress Pembangunan PLTS Proyek ACCESS.....	51
<b>BAB 5.....</b>	<b>54</b>
<b>TANTANGAN KERJASAMA PROYEK ACCESS DI INDONESIA.....</b>	<b>54</b>
<b>5.1. Tantangan Kerjasama Pembangunan PLTS Proyek ACCESS di Indonesia....</b>	<b>56</b>
<b>BAB 6.....</b>	<b>63</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>63</b>
6.1. Kesimpulan.....	63
6.2. Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>65</b>
<b>Lampiran.....</b>	<b>71</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Potensi pemanfaatan energi hijau di Indonesia.....	4
Tabel 2. Tabel penyesuaian dana proyek ACCESS di masa pandemi Covid-19.....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Skema peranan aktor-aktor dalam kerjasama triangular.....	20
Gambar 2. Model analisis data interaktif Miles and Huberman.....	32
Gambar 3. Logo Proyek ACCESS.....	40
Gambar 4. Peta lokasi pembangunan PLTS proyek ACCESS di Indonesia.....	46
Gambar 5. Struktur Organisasi Proyek ACCESS.....	48