

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang saya dapat berdasarkan penelitian tugas akhir saya sebagai berikut:

1. Penelitian ini menggunakan metode *cut-off points* untuk menentukan pemilihan sub-kriteria yang akan digunakan dalam proses pengambilan keputusan. Metode ini melibatkan pengolahan data untuk memotong atau menghilangkan sub-kriteria yang dianggap kurang penting. Dalam penelitian ini, dari total 15 kriteria yang ada, hanya 11 kriteria yang dipilih untuk digunakan dalam tahap selanjutnya. Sub-kriteria tersebut dirancang dalam 3 perspektif yaitu ekonomi, lingkungan, dan sosial. Perspektif ekonomi terdiri dari sub-kriteria biaya, kualitas, pengiriman, pelayanan, dan fleksibilitas. Perspektif lingkungan mencakup sub-kriteria sistem manajemen lingkungan, bahan baku ramah lingkungan, dan penanganan limbah. Sementara itu, untuk perspektif sosial melibatkan sub-kriteria kesehatan dan keselamatan kerja, hak pegawai, dan mematuhi kebijakan.
2. Dalam evaluasi kinerja pemasok PT. XYZ, pembobotan kepentingan setiap sub-kriteria dilakukan menggunakan metode ANP. Berdasarkan hasil tersebut, diperoleh urutan nilai bobot kepentingan tertinggi hingga terendah pada sub-kriteria evaluasi kinerja pemasok PT. XYZ dari masing-masing kriteria. Pada kriteria ekonomi yaitu pengiriman, biaya, fleksibilitas, pelayanan, dan kualitas. Pada kriteria lingkungan yaitu sistem manajemen lingkungan, bahan baku ramah lingkungan, dan yang terakhir adalah penanganan limbah. Sementara pada kriteria sosial yaitu kesehatan dan keselamatan kerja, lalu hak pegawai, dan yang terakhir mematuhi kebijakan. Untuk menentukan prioritas pemasok bahan

baku Resin di PT. XYZ dilakukan penggunaan metode TOPSIS. Hasilnya menunjukkan bahwa salah satu pemasok, yaitu *supplier A*, memiliki nilai prioritas yang lebih tinggi dibandingkan dengan *supplier* lainnya. Untuk urutan prioritas dari yang tertinggi hingga terendah adalah *supplier A* dengan nilai preferensi 0,084826, lalu *supplier D* dengan nilai preferensi 0,65609, kemudian *supplier B* dengan nilai preferensi 0,26214, dan yang terakhir *supplier C* dengan nilai preferensi terendah yaitu 0,06436.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan kepada peneliti selanjutnya untuk meningkatkan kualitas penelitian ini sebaiknya penelitian selanjutnya dapat menambahkan kriteria dan sub-kriteria untuk meningkatkan tingkat akurasi dalam pemilihan alternatif pemasok di PT. XYZ. Dengan menambahkan kriteria dan sub-kriteria yang relevan, analisis akan menjadi lebih komprehensif dan memungkinkan evaluasi yang lebih mendalam terhadap kinerja dan kualitas pemasok.

Saran untuk perusahaan, sebaiknya dapat mempertimbangkan metode ANP dan TOPSIS ke dalam *Key Performance Indicator* (KPI) mereka dalam pemilihan pemasok berkelanjutan agar perusahaan memiliki panduan dalam proses evaluasi dan pemilihan pemasok yang optimal.