



**PENGARUH IDIOSINKRATIK (*TRAIT ANALYSIS*) GAYA
KEPEMIMPINAN JOE BIDEN TERKAIT PEMBATALAN IZIN PROYEK
PIPA MINYAK KEYSTONE XL PADA TAHUN 2021**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh
gelar Sarjana Hubungan Internasional

Nama : Septiana Nuraeni

NIM : 1910412106



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**



SKRIPSI

Judul Skripsi:

**PENGARUH IDIOSINKRATIK (*TRAIT ANALYSIS*) GAYA
KEPEMIMPINAN JOE BIDEN TERKAIT PEMBATALAN IZIN PROYEK
PIPA MINYAK KEYSTONE XL PADA TAHUN 2021**

Disusun Oleh:

**SEPTIANA NURAENI
1910412106**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2023**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Septiana Nuraeni

Nim :1910412106

Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 4 Juli 2023

Yang Menyatakan,



The image shows a handwritten signature in black ink over a yellow official stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem at the top, followed by the text 'REPUBLIK INDONESIA' and 'KEPADA MENTERI KEHUKUMATAN'. Below the emblem, it reads 'MEMORAI TEMPEL' and the alphanumeric code '93AKX535805900'. The signature is written across the stamp and extends to the right.

Septiana Nuraeni

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Septiana Nuraeni
NIM : 1910412106
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Demi pembangunan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pengaruh Idiosinkratik (Trait Analysis) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta, Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya:

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 4 Juli 2023
Yang menyatakan,


Septiana Nuraeni

Pengaruh Idiosinkratik (*Trait Analysis*) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021.

The Idiosyncratic Influence (Trait Analysis) of Joe Biden's Leadership Style on the Policy of Canceling the Keystone Oil Pipeline Project Permit in 2021.

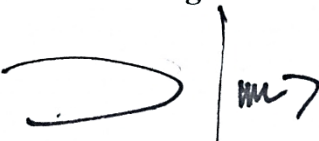
Oleh:
Septiana Nuraeni
1910412106

SKRIPSI
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan
Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, Juli 2023

Pembimbing Utama


Dairatul Ma'arif, S.IP. M.A

Pembimbing Pendamping


Dr. Hartanto, M.A



Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta
Tahun 2023

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Septiana Nuraeni

NIM : 1910412106

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Pengaruh Idiosinkratik (*Trait Analysis*) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing 1



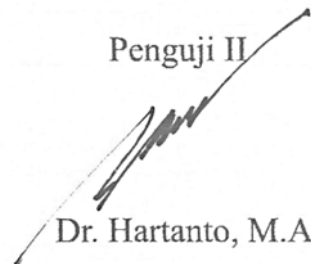
Dairatul Ma'arif, S.IP. M.A

Penguji I



Dr. Mansur

Penguji II



Dr. Hartanto, M.A

Kepala Program Studi Hubungan Internasional



Wiwiek Rukmi Dwi Astuti, S.IP..M.Si

Ditetakan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 6 Juli 2023

Pengaruh Idiosinkratik (Trait Analysis) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021.

Septiana Nurani

ABSTRAK

Proyek Keystone XL merupakan sebuah proyek pipa minyak dengan tujuan untuk mentransport pasir minyak dari provinsi Alberta menuju penyulingan di Negara Bagian Texas. Proyek ini dinilai sebagai bencana iklim yang membuat banyak pihak menentang adanya pembangunan proyek ini. Dinamika perpolitikan AS juga mempengaruhi proyek ini, salah satunya keputusan Joe Biden untuk menarik kembali izin pembangunan pipa minyak Keystone XL. Penelitian berjudul “Pengaruh Idiosinkratik (*Trait Analysis*) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021” mengulas karakteristik Joe Biden sebagai Presiden Amerika Serikat ke-46 untuk menentukan gaya kepemimpinan yang mempengaruhi keputusan dalam menghapus izin dari proyek pipa minyak Keystone XL. Penelitian ini mengulas tentang pengaruh gaya kepemimpinan Joe Biden terhadap keputusan terkait pembatalan izin proyek pipa minyak Keystone XL. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan teori Trait Analysis yang dikembangkan oleh Margaret G. Hermann. Trait analisis dilakukan dengan menganalisis penataan Joe Biden yang berkaitan dengan perubahan iklim pada tahun 2021. Hasil penelitian menggunakan analisis 7 karakteristik milik Hermann, Joe Biden merupakan seorang pemimpin dengan gaya kepemimpinan akomodatif. Gaya kepemimpinan tersebut berpengaruh dalam kebijakan Joe Biden terkait pipa minyak keystone karena Biden yang ingin mengakomodasi seluruh pemangku kepentingan seperti aktivis lingkungan, suku adat, buruh, serta pemangku kepentingan lainnya. Dengan membatalkan izin tersebut, Joe Biden membangun hubungan yang lebih kuat dengan mereka untuk mencapai tujuannya di bidang energi, lingkungan, dan tenaga kerja.

Kata Kunci: *Trait Analysis*, Keystone Pipeline, Gaya Kepemimpinan

The Idiosyncratic Influence (Trait Analysis) of Joe Biden's Leadership Style on the Policy of Canceling the Keystone Oil Pipeline Project Permit in 2021.

Septiana Nuraeni

ABSTRACT

The Keystone XL project is an oil pipeline project with the aim of transporting oil sands from the province of Alberta to refineries in the State of Texas. This project is considered a climate disaster which makes many parties oppose the development of this project. The dynamics of US politics also influenced this project, one of which was Joe Biden's decision to withdraw the permit for the construction of the Keystone XL oil pipeline. The study entitled "Idiosyncratic Influence (Trait Analysis) of Joe Biden's Leadership Style on the Policy of Canceling the Keystone Oil Pipeline Project Permit in 2021" reviews the characteristics of Joe Biden as the 46th President of the United States to determine the leadership style that influences the decision to remove permits from the oil pipeline project keystone xl. This research examines how Joe Biden's leadership style influences his decision regarding the cancellation of the Keystone XL oil pipeline project permit. This study uses a qualitative method using the Trait Analysis theory developed by Margaret G. Hermann. Trait analysis is carried out by analyzing Joe Biden's arrangement related to climate change in 2021. The results of the study use Hermann's 7 characteristics analysis, Joe Biden is a leader with the accommodative leadership style. This leadership style was influential in Joe Biden's policy regarding the keystone oil pipeline because Biden wanted to accommodate all stakeholders such as environmental activists, indigenous tribes, laborers, and other stakeholders. By rescinding the permit, Joe Biden is building a stronger relationship with them to achieve his energy, environment and labor goals.

Keywords: Trait Analysis, Keystone Pipeline, Leadership Style

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Idiosinkratik (*Trait Analysis*) Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap kebijakan Pembatalan Izin Proyek Pipa Minyak Keystone pada tahun 2021”. Skripsi ini disusun oleh penulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Hubungan Internasional pada Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan “Veteran “ Jakarta. Melalui skripsi ini, penulis berharap dapat berkontribusi dalam studihubungan internasional terutamanya di bidang analisis idiosinkratik.

Selama melakukan skripsi ini, tentunya penulis menghadapi berbagai macam hambatan. Akan tetapi berkat dukungan yang diberikan oleh banyak pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Untuk itu, penulis ingin meluangkan waktu untuk berterima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Dairatul Ma’arif, S.IP. M.A dan Bapak Dr. Hartanto, M.A selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia untuk mengeluarkan waktu ditengah kesibukan beliau untuk membimbing penulis dalam melakukan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Mansur selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini dan menguji skripsi penulis.
3. Bapak M. Chairil Akbar S., S.IP, M.A selaku Dosen Pembimbing akademik yang telah membimbing penulis saat menempuh studi di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.
4. Kedua Orang Tua Penulis, Purnomo dan Eni Setyorini yang selalu memberikan dukungan kepada penulis untuk terus berjuang dan meraih cita-cita. Untuk mereka skripsi ini saya persembahkan.

5. Saudara-Saudara Penulis, Desi Purnamasari dan Iwan Purwo Santoso yang selalu menyemangati penulis dalam melakukan skripsi dan selalu menjadi kakak yang terbaik.
6. Teman-teman kuliah yang selalu menjadi tempat penulis untuk berbagi keluh kesah selama penulisan skripsi ini dan selalu menyemangati penulis untuk selalu berusaha menyelesaikan skripsi ini. Terima Kasih Khalda, Bagus, Azam, Yoggie, Jordan dan teman-teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
7. *Last but not least, I want to thank Marc for being my number 1 supporter who always believed in me and supported every step that I took in this research. I could have never done this without you.*

Penulis sadar bahwa penyusunan dari skripsi ini jauh dari kata sempurna dengan keterbatasan ilmu pengetahuan dan kapasitas yang dimiliki oleh penulis. Oleh karenanya, Penulis meminta maaf apabila terjadi kesalahan dan kekurangan yang ada dalam skripsi ini. Penulis berharap untuk dapat belajar dari kesalahan tersebut.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan wawasan tambahan kepada pembaca serta dedikasi yang telah penulis berikan terhadap penelitian ini dapat menjadi subangsih yang positif terhadap akademik di Indonesia.

Jakarta, 4 Juli 2023

Hormat saya,
Septiana Nuraeni

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
PENGESAHAN SKRIPSI...	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI... ..	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN... ..	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	18
1.3 Tujuan Penelitian	18
A. Tujuan Praktis	18
B. Tujuan Teoritis	18
1.4 Manfaat Penelitian	18
1.5 Sistematika Penelitian	19
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	22
2.2 Kerangka Pemikiran... ..	39
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Objek Penelitian.....	40
3.2 Jenis Penelitian.....	40
3.4 Teknik Pengumpulan Data	42
3.5 Sumber Data	43
3.6 Teknik Analisis Data.....	44
3.7 Tabel Rencana Waktu	46
BAB 4 PROYEK PIPA MINYAK KEYSTONE	
4.1 Sejarah Pipa Minyak Keystone.....	49
4.2 Dinamika Pipa Minyak Keystone	53
4.3 Pipa Minyak Kestone di Masa Presiden Barack Obama	58
4.4 Pipa Minyak Kestone di Masa Presiden Donald Trump	61
4.5 4.3 Pipa Minyak Kestone di Masa Presiden Joe Biden.....	64
BAB 5 ANALISIS IDIOSINKRATIK KEBIJAKAN PENGHAPUSAN IZIN PROYEK PIPA MINYAK KEYSTONE XL OLEH JOE BIDEN PADA TAHUN 2021	
5.1 Biografi Presiden Joe Biden	67
5.2 Analisis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Joe Biden terhadap Keputusan untuk Mencabut Izin Proyek Pipa Minyak Keystone XL... ..	84

BAB 6 PENUTUP

6.1 Kesimpulan.....	115
6.2 Saran Praktis	116
6.3 Saran Teoritis	117
DAFTAR PUSTAKA...	119
RIWAYAT HIDUP...	133
LAMPIRAN...	134

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Waktu penelitian.....	38
Tabel 2.1 Tipe Gaya Kepemimpinan Margaret G Herman.....	41
Tabel 5.1 Reaksi Pemimpin terhadap Kendala.....	88
Tabel 5.2 Aturan untuk menentukan keterbukaan dengan informasi.....	89
Tabel 5.3 Aturan untuk menentukan fokus terhadap dunia.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Sintesis Kerangka Berpikir	33
Gambar 2 . Kerangka Berpikir.....	46
Gambar 3. Analisis Interaktif Miles dan Huberman.....	52
Gambar 4. <i>Word Cloud</i> pidato Joe Biden	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Sertifikat... ..	134
Lampiran 2. Hasil TOEFL... ..	139