



Sumber : Tempo.com

Judul Tugas Akhir Skripsi atau Tugas Akhir Selain Skripsi :

**PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK  
GUBERNUR DKI JAKARTA DALAM PENANGANAN  
BANJIR DI DKI JAKARTA  
(Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama Dan  
Anies Baswedan)**

Tugas Akhir Skripsi/Tugas Akhir Selain Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelas Sarjana Ilmu Politik

Nama : Erika Fajar Novianti

NIM : 1910413021



**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

**2023**

**PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK GUBERNUR DKI  
JAKARTA DALAM PENANGANAN BANJIR DI DKI JAKARTA  
(Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama  
Dan Anies Baswedan)**

**COMPARISON OF POLITICAL LEADERSHIP STYLES OF THE GOVERNOR  
OF DKI JAKARTA IN FLOOD HANDLING IN DKI JAKARTA  
(Studies in the Era of Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama  
And Anies Baswedan)**

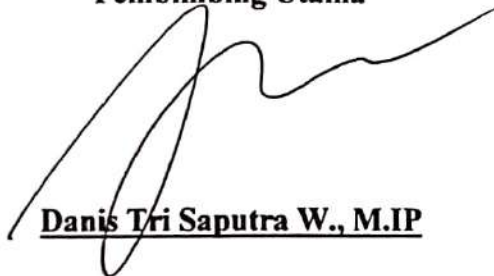
**Oleh:**  
**Erika Fajar Novianti**  
**1910413021**

**SKRIPSI**  
**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian**  
**Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Politik**

**Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada**  
**tanggal seperti tertera di bawah ini**

**Jakarta, Juni 2023**

**Pembimbing Utama**



**Danis Tri Saputra W., M.IP**

**Pembimbing Pendamping**



**Dr. Ardli Johan Kusuma, M.HI**



**Program Studi Ilmu Politik**  
**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**  
**Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta**  
**Tahun 2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar :

Nama : Erika Fajar Novianti  
NRP : 1910413021  
Program Studi : Ilmu Politik

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 25 Juni 2023

Yang menyatakan,



Erika Fajar Novianti

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Erika Fajar Novianti  
NRP : 1910413021  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Politik

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK GUBERNUR DKI  
JAKARTA DALAM PENANGANAN BANJIR DI DKI JAKARTA  
(Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama Dan Anies  
Baswedan)**

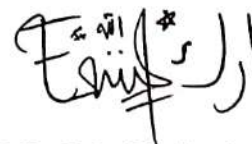
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya :

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 25 Juni 2023

Yang menyatakan,



Erika Fajar Novianti



## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Erika Fajar Novianti

NIM : 1910413021

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK GUBERNUR DKI JAKARTA DALAM PENANGANAN BANJIR DI DKI JAKARTA (Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama Dan Anies Baswedan)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing I



Danis Tri Saputra Wahidin., M.IP

Penguji I



Dr. Nurdin

Penguji II



Dr. Ardli Johan Kusuma, M.Hi

**KETUA PROGRAM STUDI**



**Restu Rahmawati, S.Sos., M.A.**

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 3 Juli 2023

**PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK GUBERNUR DKI  
JAKARTA DALAM PENANGANAN BANJIR DI DKI JAKARTA  
(Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama  
Dan Anies Baswedan)**

**ERIKA FAJAR NOVIANTI**

**ABSTRAK**

Sebagai kota metropolitan, DKI Jakarta sudah dipastikan memiliki berbagai macam permasalahan baik bencana maupun non bencana. Banjir menjadi salah satu permasalahan yang sampai saat ini masih belum dituntaskan dengan baik bahkan bencana banjir ini kerap dijadikan target untuk politisasi oleh para calon pemimpin di DKI Jakarta. Gubernur sebagai kepala daerah memiliki caranya tersendiri dalam menangani permasalahan tersebut, seperti halnya Joko Widodo (Jokowi), Basuki Tjahaja Purnama (Ahok), dan Anies Rasyid Baswedan (Anies). Mereka merupakan tokoh-tokoh besar yang memiliki gaya kepemimpinan politik tersendiri dalam menjalankan perannya. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi perbandingan gaya kepemimpinan politik gubernur DKI Jakarta dalam penanganan banjir di DKI Jakarta dengan menggunakan teori konsep kepemimpinan dan gaya kepemimpinan menurut Ralph White & Ronald Lippit. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan menggunakan sumber data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara mendalam semi terstruktur. Pada penelitian ini metode analisis data perbandingan tetap (*constant comparative method*) yang ditemukan oleh Glaser & Strauss. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat kesamaan kecenderungan gaya kepemimpinan politik Joko Widodo dan Anies Baswedan yang mengarah pada gaya kepemimpinan demokratis sementara Basuki Tjahaja Purnama mengarah pada gaya kepemimpinan Otokratik.

**Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Politik, Penanganan Banjir, Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama, Anies Baswedan**

**COMPARISON OF POLITICAL LEADERSHIP STYLES OF THE  
GOVERNOR OF DKI JAKARTA IN FLOOD HANDLING IN DKI  
JAKARTA (Studies in the Era of Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama  
And Anies Baswedan)**

**ERIKA FAJAR NOVIANTI**

**ABSTRACT**

As a metropolitan city, DKI Jakarta is certain to have various kinds of problems, both disasters and non-disasters. Flooding is one of the problems that until now has not been properly resolved. In fact, this flood disaster is often used as a target for politicization by prospective leaders in DKI Jakarta. Governors as regional heads have their own way of dealing with these problems, such as Joko Widodo (Jokowi), Basuki Tjahaja Purnama (Ahok), and Anies Rasyid Baswedan (Anies). They are big figures who have their own political leadership style in carrying out their roles. This study aims to identify a comparison of the political leadership style of the governor of DKI Jakarta in handling floods in DKI Jakarta by using the theory of leadership concepts and leadership styles according to Ralph White & Ronald Lippit. The method used in this study is descriptive qualitative using primary data sources and secondary data. Data collection techniques were carried out by means of semi-structured in-depth interviews. In this study, the constant comparative method of data analysis was discovered by Glaser & Strauss. The results of this study indicate that there are similarities in the political leadership styles of Joko Widodo and Anies Baswedan which lead to a democratic leadership style while Basuki Tjahaja Purnama leads to an autocratic leadership style.

**Keywords: Political Leadership Style, Flood Handling, Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama, Anies Baswedan.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak Januari 2023 ini adalah **PERBANDINGAN GAYA KEPEMIMPINAN POLITIK GUBERNUR DKI JAKARTA DALAM PENANGANAN BANJIR DI DKI JAKARTA (Studi Pada Era Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama Dan Anies Baswedan)**. Terima kasih penulis ucapkan kepada Ibu Restu Rahmawati, S.Sos., M.Hi selaku Ketua Program Studi; Bapak Dr. Nurdin selaku penguji ahli; Danis Tri Saputra Wahidin, M.IP dan Dr. Ardli Johan Kusuma, M.Hi selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan saran dalam penelitian ini. Tidak lupa saya berterima kasih untuk diri sendiri yang sudah mampu bertahan hingga penelitian ini selesai.

Keluarga tercinta yaitu Ibuku Samiyem; Bapak Loso; Mas Randy dan Mba Windy yang telah banyak memberikan dorongan mental spritual dan kasih sayangnya kepada penulis; Yahya Eka Apriyanto, yang telah menjadi tempat berkeluh kesah proses perjalanan pendidikan penulis dan keluarga besarnya; Aditya Santoso, M.M; Sri Mulyani S.IP; Wiji Setiyani, S.IP dan Ika Diah Nawangsari, S.IP selaku kakak senior yang sudah memberikan banyak masukan serta membimbing pada proses penelitian ini. Dewi Maryani, Fariza Fazri D.P, Nadia Febiana, Hilda I.B, Andini L.P, Agrenisa P, dan Restu S selaku teman berproses pada masa perkuliahan penulis, serta Andini Ela Prasetya selaku teman yang sudah turut serta membantu dalam proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini penulis masih memiliki beberapa kekurangan dan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan masukan dari berbagai pihak yang bersifat membangun untuk kesempurnaan penelitian ini. Penulis juga berharap penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 25 Juni 2023

Erika Fajar Novianti



## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>12</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>12</b>
a. Tujuan Praktis.....	12
b. Tujuan Teoritis .....	13
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>13</b>
a. Manfaat Praktis.....	13
b. Manfaat Akademis .....	13
<b>1.5 Sistematika Penulisan.....</b>	<b>13</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>15</b>
<b>2.1 Konsep dan Penelitian .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1.1 Konsep Kepemimpinan .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1.2 Konsep Gaya Kepemimpinan .....</b>	<b>18</b>
<b>2.1.3 Tinjauan Kepemimpinan Kepala Daerah.....</b>	<b>20</b>
<b>2.1.4 Tinjauan Kepemimpinan Dalam Penanganan Banjir</b>	<b>22</b>
<b>2.2 Kerangka Pikiran .....</b>	<b>24</b>

<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
3.1 Objek Penelitian .....	25
3.2 Jenis Penelitian.....	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.4 Sumber Data .....	28
3.5 Teknik Analisis Data.....	28
3.6 Tabel Rencana Waktu .....	29
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	30
4.1.1 Letak Geografi Provinsi DKI Jakarta .....	30
4.2 Deskripsi Gubernur DKI Jakarta .....	33
4.2.1 Joko Widodo (Jokowi) .....	33
4.2.1.1 Perjalanan Kepemimpinan Politik.....	33
4.2.1.2 Implementasi Gaya Kepemimpinan Gubernur	35
4.2.1.3 Banjir di DKI Jakarta dan Penanganannya ....	41
4.2.2 Basuki Tjahaja Purnama (Ahok) .....	45
4.2.2.1 Perjalanan Kepemimpinan Politik.....	45
4.2.2.2 Implementasi Gaya Kepemimpinan Gubernur	48
4.2.2.3 Banjir di DKI Jakarta dan Penanganannya ....	56
4.2.3 Anies Baswedan (Anies).....	59
4.2.3.1 Perjalanan Kepemimpinan Politik.....	59
4.2.3.2 Implementasi Gaya Kepemimpinan Gubernur	63
4.2.3.3 Banjir di DKI Jakarta dan Penanganannya ....	71
4.3 Pembahasan.....	75
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>96</b>
5.1 Kesimpulan .....	96
5.2 Saran .....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1 Perbedaan Penanganan Banjir .....</b>	<b>6</b>
<b>Tabel 2 Rencana Waktu Penelitian .....</b>	<b>29</b>
<b>Tabel 3 Karakteristik Gaya Kepemimpinan Gubernur DKI Jakarta.....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 4 Peraturan Penanganan Banjir .....</b>	<b>84</b>
<b>Tabel 5 Upaya Penanganan Banjir .....</b>	<b>86</b>
<b>Tabel 6 Tingkat Keberhasilan Kebijakan .....</b>	<b>88</b>
<b>Tabel 7 Tingkat Efektifitas dan Manfaat Program Penanganan Banjir .....</b>	<b>89</b>
<b>Tabel 8 Perbandingan Joko Widodo, Basuki Tjahaja Purnama dan Anies Baswedan.....</b>	<b>94</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1 Data Banjir Jakarta.....</b>	<b>4</b>
<b>Gambar 2 Peta DKI Jakarta.....</b>	<b>31</b>
<b>Gambar 3 Grafik Tingkat Kepuasan Masyarakat .....</b>	<b>82</b>
<b>Gambar 4 Grafik Perubahan Kepemimpinan .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1 Transkrip Wawancara .....</b>	<b>105</b>
<b>Lampiran 2 Dokumen Observasi.....</b>	<b>194</b>
<b>Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian.....</b>	<b>199</b>
<b>Lampiran 4 Surat Keterangan Riset .....</b>	<b>203</b>