



**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZIS
PADA BAZNAS RI DAN YAYASAN RUMAH ZAKAT
INDONESIA**

SKRIPSI

CAHYA WULANDARI 1910116045

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2023**



**ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZIS
PADA BAZNAS RI DAN YAYASAN RUMAH ZAKAT
INDONESIA**

SKRIPSI

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

CAHYA WULANDARI 1910116045

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2023**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Cahya Wulandari

NIM : 1910116045

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan persyaratan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 23 Juni 2023

Yang Menyatakan



(Cahya Wulandari)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Cahya Wulandari
NIM : 1910116045
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana ZIS Pada Baznas RI Dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan. Mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 23 Juni 2023



(Cahya Wulandari)

SKRIPSI

ANALISIS TINGKAT EFISIENSI PENGELOLAAN DANA ZIS PADA BAZNAS RI DAN YAYASAN RUMAH ZAKAT INDONESIA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

CAHYA WULANDARI 1910116045

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 23 Juni 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF
Ketua Penguji


Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.
Penguji I


Prima Dwi Privatno, B.A, M.E.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E, M.M.
Dekan

Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 23 Juni 2023

Analysis of ZIS Fund Management Efficiency Level in Baznas RI and Yayasan Rumah Zakat Indonesia

By Cahya Wulandari

Abstract

The potential for zakat in Indonesia continues to increase every year but the realization of the collection is not comparable to the potential for zakat. This study aims to measure the level of efficiency of an OPZ so that it can be seen whether the organization is carrying out operational activities properly or not. This type of research is quantitative research where the object used in this study is secondary data on the annual financial reports of BAZNAS RI and Yayasan Rumah Zakat Indonesia. The population in this study is the annual financial statements of BAZNAS and the Indonesian Zakat House Foundation for the 2017-2021 period. The samples in this study are the financial statements of BAZNAS and the Indonesian Zakat House Foundation for the 2017-2021 period. The data analysis used is Data Envelopment Analysis with an intermediation approach. The variables in this study are divided into two parts, namely input variables and output variables. Input variables include collected ZIS funds, operational costs and personnel costs while output variables include channeled ZIS funds and total assets. The results of the study show that the Rumah Zakat Indonesia Foundation is more efficient than BAZNAS RI by achieving 100% for all years.

Keywords: *Data Envelopment Analysis, efficiency, zakat management organization*

Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana ZIS Pada Baznas RI Dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia

Oleh Cahya Wulandari

Abstrak

Potensi zakat di Indonesia terus meningkat setiap tahunnya tetapi realisasi penghimpunan tidak sebanding dengan potensi zakat yang ada. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat efisiensi suatu OPZ agar dapat diketahui organisasi tersebut sudah menjalankan kegiatan operasional dengan baik atau tidak. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dimana objek yang digunakan dalam penelitian ini berupa data sekunder laporan keuangan tahunan BAZNAS RI dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia. Populasi dalam penelitian ini adalah laporan keuangan tahunan BAZNAS dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia periode 2017-2021. Sampel dalam penelitian yaitu laporan keuangan BAZNAS RI dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia periode 2017-2021. Analisis data yang digunakan adalah *Data Envelopment Analysis* dengan pendekatan intermediasi. Variabel dalam penelitian ini terbagi kedalam dua bagian yaitu variabel *input* dan variabel *output*. Variabel *input* meliputi dana ZIS yang terhimpun, biaya operasional dan biaya personalia sedangkan variabel *output* meliputi dana ZIS yang tersalurkan dan Total Aset. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Yayasan Rumah Zakat Indonesia lebih efisien dibandingkan dengan BAZNAS RI dengan mencapai angka 100% untuk semua tahun.

Kata Kunci: *Data Envelopment Analysis*, efisiensi, organisasi pengelola zakat

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2022/2023

Hari ini Jumat , tanggal 23 Juni 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : Cahya Wulandari

No.Pokok Mahasiswa : 1910116045

Program : Ekonomi Syariah S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana ZIS Pada Baznas RI Dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Muhammad Anwar Fathoni, Lc, MA.,CDIF.	Ketua	1.
2	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Anggota I	2.
3	Prima Dwi Priyatno, B.A.,M.E.	Anggota II **)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu

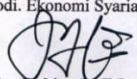
***) Dosen Pembimbing

Jakarta, 23 Juni 2023

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Syariah S.1


Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.

PRAKATA

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah swt yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Analisis Tingkat Efisiensi Pengelolaan Dana ZIS Pada BAZNAS RI Dan Yayasan Rumah Zakat Indonesia” dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Penelitian ini tidak akan terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan serta dukungan dari orang-orang disekeliling penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada Bapak Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada peneliti dalam menyusun penelitian ini.

Selain itu, peneliti juga meyampaikan rasa terima kasih kepada kedua orang tua dan keluarga yang selalu mendukung dan medoakan guna terselesaikannya penelitian ini. Serta, kepada teman-teman yaitu Listy, Cicha, Koi, Fahma, Friska, Millah, Juba, Fadilla, Tsalu, Wulan, Suci dan teman-teman ekonomi syariah lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih karena sudah kebersamai, mendukung dan memberikan semangat untuk menyelesaikan penelitian ini hingga akhir.

Akhir kata, peneliti berharap semoga penelitian ini bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan seperti lembaga zakat untuk terus meningkatkan efisiensi dalam lembaganya masing-masing.

Jakarta, 23 Juni 2023

Cahya Wulandari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Perumusan Masalah	6
I.3 Tujuan Penelitian	6
I.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
II.1 Landasan Teori.....	8
II.1.1 Efisiensi.....	8
II.1.1.1 Pengertian Efisiensi	8
II.1.1.2 Efisiensi Dalam Islam	8
II.1.1.3 Pengukuran Efisiensi	9
II.1.2 Konsep Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS).....	11
II.1.2.1 Zakat	11
II.1.2.2 Infak	12
II.1.2.3 Sedekah.....	12
II.1.2.4 Fungsi dan Tujuan ZIS.....	12

II.1.2.5 Hikmah dan manfaat ZIS.....	13
II.1.3 Pengelolaan ZIS	15
II.1.3.1 Penghimpunan ZIS.....	17
II.1.3.2 Pendistribusian ZIS.....	18
II.1.4 Organisasi Pengelola Zakat (OPZ)	20
II.1.4.1 Pengertian OPZ	20
II.1.4.2 Prinsip Dasar Manajemen Organisasi Pengelola Zakat.....	21
II.1.5 <i>Data Envelopment Analysis</i>	22
II.1.5.1 Pengertian DEA	22
II.1.5.2 Kelebihan dan Kekurangan DEA.....	22
II.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	23
II.3 Model Penelitian	32
II.4 Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
III.1 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	33
III.1.1 Definisi Operasional	33
III.1.2 Pengukuran Variabel.....	34
III.2 Penentuan Populasi dan Sampel	36
III.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
III.4 Teknik Analisis Data.....	37
BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN.....	39
IV.1. Deskripsi Obyek Penelitian.....	39
IV.2. Deskripsi Data Penelitian.....	42
IV.2.1 BAZNAS RI.....	43
IV.2.2 Yayasan Rumah Zakat Indonesia.....	44
IV.3. Uji Hipotesis dan Analisis	44
IV.4. Pembahasan.....	45
IV.4.1 BAZNAS RI.....	45
IV.4.2 Yayasan Rumah Zakat Indonesia.....	53

BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	60
V.1 Kesimpulan	60
V.2 Keterbatasan Penelitian.....	60
V.3 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Potensi Zakat Tahun 2020.....	3
Tabel 2 Matriks Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3 Variabel Input dan Output	33
Tabel 4 Variabel Input BAZNAS	43
Tabel 5 Variabel Output BAZNAS.....	43
Tabel 6 Variabel Input Yayasan Rumah Zakat Indonesia	44
Tabel 7 Variabel Output Yayasan Rumah Zakat Indonesia.....	44
Tabel 8 Hasil efisiensi.....	45
Tabel 9 Hasil Efisiensi BAZNAS RI Tahun 2017	45
Tabel 10 Hasil Efisiensi BAZNAS RI Tahun 2018	46
Tabel 11 Hasil Efisiensi BAZNAS RI Tahun 2019	47
Tabel 12 Hasil Efisiensi BAZNAS RI Tahun 2020	49
Tabel 13 Hasil Efisiensi BAZNAS RI Tahun 2021	51
Tabel 14 Kontribusi Input/Output BAZNAS RI.....	52
Tabel 15 Hasil Efisiensi Yayasan Rumah Zakat Indonesia Tahun 2017.....	53
Tabel 16 Hasil Efisiensi Yayasan Rumah Zakat Indonesia Tahun 2018	54
Tabel 17 Hasil Efisiensi Yayasan Rumah Zakat Indonesia Tahun 2019.....	55
Tabel 18 Hasil Efisiensi Yayasan Rumah Zakat Indonesia Tahun 2020	56
Tabel 19 Hasil Efisiensi Yayasan Rumah Zakat Indonesia Tahun 2021	57
Tabel 20 Kontribusi Input/Output Yayasan Rumah Zakat Indonesia.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Angka Kemiskinan di Indonesia	1
Gambar 2 Penghimpunan ZIS Tahun 2016 – 2020.....	3
Gambar 3 Penyaluran ZIS Tahun 2016 - 2020	4
Gambar 4 potential improvement BAZNAS RI tahun 2019.....	48
Gambar 5 potential improvement BAZNAS RI tahun 2020.....	50

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Formulir Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi
- Lampiran 2 Laporan Keuangan BAZNAS RI
- Lampiran 3 Laporan Keuangan Yayasan Rumah Zakat Indonesia
- Lampiran 4 Hasil *Output Banxia Frontier Analyst* BAZNAS RI
- Lampiran 5 Hasil *Output Banxia Frontier Analyst* Yayasan Rumah Zakat Indonesia