



**STRATEGI PENYELAMATAN DAN PENYELESAIAN
PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA BANK SYARIAH**

LAPORAN TUGAS AKHIR

TESYA WIDYA OCTAVIANI

2010101044

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2023



**STRATEGI PENYELAMATAN DAN PENYELESAIAN
PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA BANK SYARIAH**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Ahli Madya**

TESYA WIDYA OCTAVIANI

2010101044

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini merupakan hasil karya saya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Tesya Widya Octavianti

NIM : 2010101044

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Juni 2023

Yang menyatakan,



Tesya Widya Octavianti

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tesya Widya Octavianti
NIM : 2010101044
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Perbankan dan Keuangan Program Diploma Tiga
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Hak bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**STRATEGI PENYELAMATAN DAN PENYELESAIAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH PADA BANK SYARIAH**

Beserta peringkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta,
Pada tanggal : 14 Juni 2023

Yang menyatakan,



Tesya Widya Octavianti

RESCUE STRATEGY AND SETTLEMENT OF PROBLEM FINANCING IN SHARIA BANK

By:

Tesya Widya Octavianti

ABSTRACT

The development of non-performing financing in Islamic banks has experienced significant developments. The greater the financing difficulties faced by banks, the soundness level of Islamic banks will decrease, a decrease in the quality of financing and the level of soundness of banks affects financial liquidity and solvency, which in turn can affect the trust of depositors and even prospective customers. Based on the provisions of Bank Indonesia, a healthy bank is a bank that shows a Non Performing Financing (NPF) value of less than 5%. If more than 5% then the bank is said to be unhealthy. In order for the NPF value to decrease, a restructuring is carried out after that a settlement of financing that has problems with bad collectability is carried out (5). Financing restructuring is an effort made by banks with the aim of helping customers to fulfill their obligations, including through rescheduling, reconditioning and restructuring. Settlement of problem financing can be done by means of settlement by the bank itself, through a debt collector (debt collector), through an auction at the auction office, or through a court of law.

Keywords : *Troubled Financing, Financing Restructuring, Financing Settlement*

STRATEGI PENYELAMATAN DAN PENYELESAIAN PEMBIAYAAN BERMASALAH PADA BANK SYARIAH

Oleh:

Tesya Widya Octavianti

ABSTRAK

Perkembangan pembiayaan bermasalah pada bank syariah mengalami perkembangan yang signifikan. Semakin besar kesulitan pembiayaan yang dihadapi bank, maka tingkat kesehatan bank syariah akan menurun, penurunan mutu pembiayaan dan tingkat kesehatan bank mempengaruhi likuiditas keuangan dan solvabilitas, pada akhirnya dapat mempengaruhi kepercayaan nasabah penabung bahkan calon nasabah. Berdasarkan ketetapan Bank Indonesia, bank yang sehat adalah bank yang menunjukkan nilai Non Performing Financing (NPF) kurang dari 5%. Jika lebih dari 5% maka bank tersebut dikatakan tidak sehat. Agar nilai NPF berkurang maka dilakukan restrukturisasi setelah itu dilakukan penyelesaian permasalahan pembiayaan bermasalah pada kolektibilitas macet (5). Restrukturisasi pembiayaan merupakan upaya yang dilakukan oleh bank dengan tujuan membantu nasabah agar dapat memenuhi kewajibannya, termasuk melalui penjadwalan kembali (rescheduling), penyesuaian persyaratan (reconditioning), dan pengaturan ulang (restructuring). Penyelesaian permasalahan pembiayaan dapat dilakukan dengan cara penyelesaian oleh bank itu sendiri, melalui pihak penagih utang (debt collector), melalui lelang di kantor lelang, atau melalui badan peradilan.

Kata Kunci : Pembiayaan Bermasalah, Restrukturisasi Pembiayaan, Penyelesaian Pembiayaan



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR (PKL) PERBANKAN DAN KEUANGAN D-III SEMESTER GENAP TA. 2022/2023

Hari ini Jumat, tanggal 16 Juni 2023, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Tesya Widya Oektavianti

No. Pokok Mahasiswa : 2010101044

Program : Perbankan dan Keuangan D-III

Dengan judul tugas akhir sebagai berikut :

Strategi Penyelamatan dan Penyesuaian Pembiayaan Bermasalah
Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / Tidak Lulus *)

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Anita Nopiyanti, SE, MM	Ketua	1.
2.	Drs. Yul Tito Permadhy, MM.	Anggota I	2.
3.	Yoko Trisniarto, SE, MM	Anggota II (**)	3.

Keterangan :

*) Corat yang tidak perlu

***) Dosen Pembimbing

Jakarta, 16 Juni 2023
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprosdi. Perbankan dan Keuangan D-III

Kery Utami, SE., M.Si.

LAPORAN TUGAS AKHIR

**STRATEGI PENYELAMATAN DAN PENYELESAIAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH PADA BANK SYARIAH**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

TESYA WIDYA OCTAVIANI
2010101044

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal : 16 Juni 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Anita Nopivanti, SE., MM.

Ketua Penguji



Dr. Yul Tito Permady, MM.

Penguji I



Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., MM

Ketua Jurusan



Yoko Trastiarto, SE., MM.

Penguji II (Pembimbing)



Kery Utami, SE., M.Si.

Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 16 Juni 2023

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Tugas Akhir (TA) ini dilaksanakan sejak bulan Februari sampai dengan Juni 2023 dengan judul "Strategi Penyelamatan dan Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah Pada Bank Syariah" Penulisan Tugas Akhir ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Ahli Madya Keuangan dan Perbankan. Selama penulisan Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Allah SWT. Yang telah memberikan kehidupan yang luar biasa, Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta dan Ibu Kery Utami, S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma dan 3. Bapak Yoko Tristiarto, SE.,MM, Selaku Dosen Pembimbing yang selalu sabar dalam membimbing saya dan memberikan ilmu, arahan serta saran yang sangat berguna bagi penulis.

Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan semangat dan doa tanpa henti, lalu kepada parmaditya yang telah membantu saya dan teman-teman penulis yang selalu memberi semangat dan meyakinkan penulis bahwa penulis mampu dan bisa menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini. Penulis menyadari bahwa Penulisan Laporan Tugas Akhir ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan. Semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembacanya.

Semoga penulisan ini dapat bermanfaat bagi orang banyak untuk kedepannya.

Aamiin.

Jakarta, 14 Juni 2023

Tesya Widya Octavianti

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR	vii
LEMBAR PENGESAHAN	Viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Tujuan	3
I.3. Manfaat	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
II.1. Pengertian Bank	5
II.2. Pembiayaan	9
II.3. Manajemen Pembiayaan Bank Syariah	15
II.4. Kebijakan Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah	22
BAB III METODE PENULISAN	25
III.1. Sumber Data	25
III.2. Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	25
III.3. Teknik Analisis Data dan Pengolahan Data	25
BAB IV PEMBAHASAN	27
IV.1. Perkembangan Pembiayaan Bermasalah Pada Bank Syariah	27
IV.2. Restrukturisasi Pembiayaan Bermasalah	28
IV.3. Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah	34
BAB V	40
V1. Kesimpulan	40
V2. Saran	41
DAFTAR PUSTAKA	42
RIWAYAT HIDUP	44
LAMPIRAN	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Jumlah Pembiayaan yang disalurkan kepada nasabah 29

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pembiayaan bermasalah (NPF) Bank Syariah Di Indonesia Periode Tahun 2018-2020	2
Tabel 2. Tingkat Kolektibilitas Pembiayaan Tahun 2020-2022	27
Tabel 3. Jumlah pembiayaan yang telah direstrukturisasi oleh bank syariah periode tahun 2020-2022.....	30
Tabel 4. Skema restrukturisasi penilaian bank kepada nasabah.....	33
Tabel 5. Rasio NPF bank syariah periode tahun 2020-2022.....	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar persetujuan judul	45
Lampiran 2. Kartu Monitoring	46
Lampiran 3. Rasio NPF Gross PT. Bank Syariah Indonesia, Tbk.	47
Lampiran 4. Rasio NPF Gross PT. Bank Muamalat Indonesia, Tbk.	47
Lampiran 5. Rasio NPF Gross PT. Bank Central Asia Syariah, Tbk.....	48
Lampiran 6. Rasio NPF Gross PT. Bank Mega Syariah, Tbk.....	48