



**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI
PARIWISATA HALAL PERKAMPUNGAN BUDAYA BETAWI
SETU BABAKAN JAKARTA**

SKRIPSI

FARA FITRA RAMADANI 1910116050

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2023



**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI
PARIWISATA HALAL PERKAMPUNGAN BUDAYA BETAWI
SETU BABAKAN JAKARTA**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

FARA FITRA RAMADANI 1910116050

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fara Fitra Ramadani

NIM : 1910116050

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 20 Juni 2023

Yang menyatakan,



(Fara Fitra Ramadani)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fara Fitra Ramadani
NIM : 1910116050
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Analisis Strategi Pengembangan Destinasi Pariwisata Halal Perkampungan
Budaya Betawi Setu Babakan Jakarta**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pengkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Juni 2023
Yang menyatakan,



(Fara Fitra Ramadani)

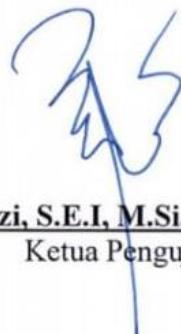
SKRIPSI

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI PARIWISATA HALAL PERKAMPUNGAN BUDAYA BETAWI SETU BABAKAN JAKARTA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

FARA FITRA RAMADANI 1910116050

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 20 Juni 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.
Ketua Penguji



Tati Handayani, S.E, M.M.
Penguji I



Dr. Sufyati HS, S.E, M.M.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Jubaedah, S.E, M.M.
Dekan



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 20 Juni 2023

***Analysis of Halal Tourism Destination Development Strategy Setu Babakan
Betawi Cultural Village Jakarta***

By Fara Fitra Ramadani

Abstract

Halal tourism is currently one of the sectors of the Islamic Economy which is experiencing reasonably rapid development. In 2024, the DKI Jakarta Government is targeting Jakarta to become Indonesia's number one halal tourist destination. To achieve this, the DKI Jakarta Tourism Office has launched several tourist destinations as pilot areas for halal tourism, one of which is PBB Setu Babakan Jakarta. This research uses a qualitative descriptive approach. The method used is the SWOT Matrix as an analytical tool and refers to Halal tourism indicators from the 2019 Global Muslim Travel Index and the 2019 Indonesia Muslim Travel Index. The results of the strategy formulation with the SWOT analysis show that the tourism destination Setu Babakan is in quadrant I, which means that the strategy needed in this situation is a growth strategy. Then, the results of the IE matrix formulation found that PBB Setu Babakan is in quadrant IV, this means that PBB Setu Babakan is in a grow and build position. In this position, the choice strategies that PBB Setu Babakan can use are an integration strategy and an intensive strategy, such as conducting partnerships and collaborations, product development, infrastructure development, promotion, and marketing. In addition, there is a need for a government program aimed at increasing literacy in halal tourism for the community, stakeholders, academics, and UMKM.

Keywords : halal tourism, IE, SWOT

**Analisis Strategi Pengembangan Destinasi Pariwisata Halal Perkampungan
Budaya Betawi Setu Babakan Jakarta**

Oleh Fara Fitra Ramadani

Abstrak

Pariwisata halal saat ini menjadi salah satu sektor dalam Ekonomi Islam yang mengalami perkembangan yang terbilang pesat. Tahun 2024 Pemerintah DKI Jakarta menargetkan Jakarta menjadi destinasi wisata halal nomor satu di Indonesia. Untuk mencapai itu Dinas Pariwisata DKI Jakarta mencanangkan beberapa destinasi wisata sebagai kawasan percontohan wisata halal, salah satunya adalah Perkampungan Budaya Betawi Setu Babakan Jakarta. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode yang digunakan Matriks SWOT sebagai alat analisis dan mengacu pada Indikator wisata halal dari *Global Muslim Travel Index* tahun 2019 dan *Indonesia Muslim Travel Index* 2019. Hasil formulasi strategi dengan analisis SWOT yang menunjukkan bahwa destinasi pariwisata PBB Setu Babakan berada di kuadran I yang artinya strategi yang diperlukan dalam untuk situasi ini ialah *growth strategy*. Kemudian, hasil formulasi matriks IE didapatkan bahwa PBB Setu Babakan berada di kuadran IV, hal ini berarti PBB Setu Babakan berada pada posisi *grow and build*. Pada posisi ini, pilihan strategi yang dapat digunakan oleh PBB Setu Babakan adalah strategi integrasi dan strategi intensif. Dari hasil keseluruhan penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa PBB Setu Babakan Jakarta layak dikembangkan menjadi kawasan pariwisata halal. dan perlu adanya program Pemerintah yang ditujukan untuk peningkatan literasi pariwisata halal kepada masyarakat, *stakeholder*, akademisi dan UMKM.

Kata Kunci: IE, pariwisata halal, SWOT



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GENAP TA. 2022/2023

Hari ini Selasa, tanggal 20 Juni 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : **Fara Fitra Ramadani**

No.Pokok Mahasiswa : **1910116050**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Strategi Pengembangan Destinasi Pariwisata Halal Perkampungan Budaya Betawi Setu Babakan Jakarta

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus ***)

Pengaji

No	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Ketua	1.
2	Tati Handayani, SE, MM	Anggota I	2.
3	Dr. Sufyati HS, SE., MM	Anggota II **)	3.

Jakarta, 20 Juni 2023

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan dengan judul **“Analisis Strategi Pengembangan Destinasi Pariwisata Halal Perkampungan Budaya Betawi Setu Babakan Jakarta”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dr. Sufiyati HS, S.E.,MM selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat. Ucapan terima kasih turut penulis sampaikan kepada pihak pengelola Perkampungan Budaya Betawi Setu Babakan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data terkait kepentingan penelitian.

Di samping itu, secara khusus ucapan terima kasih juga disampaikan kepada kedua orang tua penulis, yaitu Ibu Tin Solihatun dan Bapak Jodi Trianto atas segala kasih sayang dalam membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini. Seluruh sahabat penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu yang telah sabar mendengarkan segala keluh kesah penulis dan tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis menyadari adanya keterbatasan di dalam penyusunan skripsi ini. Besar harapan penulis akan saran dan kritik yang bersifat membangun dan penulis berharap agar laporan ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca sekalian. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada kita semua.

Jakarta, 20 Juni 2023

Fara Fitra Ramadani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	vii
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN..... 1

I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Fokus Penelitian.....	7
I.3 Perumusan Masalah.....	7
I.4 Tujuan Penelitian	7
I.5 Manfaat Penelitian	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... 9

II.1 Hasil Penelitian Terdahulu	9
II.2 Landasan Teori	15
II.2.1 Pariwisata.....	15
II.2.2 Pariwisata Halal	17
II.2.3 Standar Teknis Penyelenggaraan Pariwisata Halal.....	20
II.2.4 Teori Strategi	23
II.2.5 Formulasi Strategi.....	25
II.2.6 Analisis SWOT	27
II.3 Deskripsi Objek Penelitian	30

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
III.1 Metode Penelitian	31
III.2 Lokasi Penelitian	31
III.3 Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data.....	32
III.3.1 Objek Penelitian.....	32
III.3.2 Subjek Penelitian	32
III.3.3 Sumber Data	32
III.4 Teknik Pengumpulan	33
III.5 Teknik Validitas Data	34
III.6 Teknik Analisis Data	34
III.7 Riset Desain	35
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	36
IV.1 Kegiatan Wawancara	36
IV.1.1 Wawancara dengan Pihak Pengelola Kawasan Wisata	36
IV.1.2 Wawancara dengan Tokoh Masyarakat Kawasan Wisata.....	37
IV.1.3 Wawancara dengan UMKM Kawasan Wisata	38
IV.1.4 Wawancara dengan Pihak Regulator	39
IV.2 Kuesioner	40
IV.3 Kegiatan Observasi Kesesuaian Pariwisata Halal Berdasarkan GMTI	41
BAB V ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	48
V.1 Standar Teknis Pariwisata Halal PBB Setu Babakan Jakarta	48
V.2 Analisis SWOT dan Matriks IFE, EFE, dan IE	56
V.2.1 Pengumpulan Data.....	58
V.2.2 Tahap Analisis	62
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	67
VI.1 Simpulan	67
VI.2 Keterbatasan Penelitian	68
VI.3 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	69

RIWAYAT HIDUP

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Peringkat Provinsi Pariwisata Ramah Muslim tahun 2019	4
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu	13
Tabel 3. Analisis SWOT Kawasan Wisata PBB Setu Babakan Jakarta.....	57
Tabel 4. IFE PBB Setu Babakan Jakarta.....	58
Tabel 5. EFE PBB Setu Babakan Jakarta.....	60
Tabel 6. Matriks SWOT PBB Setu Babakan Jakarta.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model ACES 3.0	21
Gambar 2. Matriks IE.....	27
Gambar 3. Matriks SWOT	28
Gambar 4. Matriks SWOT	30
Gambar 5. Riset Desain.....	35
Gambar 6. Wawancara bagian pelayanan PBB Setu Babakan Jakarta	37
Gambar 7. Wawancara Budayawan Betawi PBB Setu Babakan Jakarta	38
Gambar 8. Wawancara UMKM di kawasan PBB Setu Babakan Jakarta	39
Gambar 9. Wawancara pihak regulator Sudin Parekraf Jakarta Selatan.....	40
Gambar 10. Kondisi Akses Menuju PBB Setu Babakan Jakarta	41
Gambar 11. Penyediaan transportasi air PBB Setu Babakan Jakarta.....	42
Gambar 12. Penunjuk Arah PBB Setu Babakan Jakarta	43
Gambar 13. Pemasaran PBB Setu Babakan Melalui Website	44
Gambar 14. Kegiatan Edukasi PBB Setu Babakan Jakarta.....	45
Gambar 15. Mushola PBB Setu Babakan Jakarta	46
Gambar 16. UMKM PBB Setu Babakan Jakarta	47
Gambar 17. Kuadran SWOT PBB Setu Babakan Jakarta	62
Gambar 18. Matriks IE PBB Setu Babakan Jakarta.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Lembar Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi
- Lampiran 2. Draf Wawancara Ketua Pengelola PBB Setu Babakan Jakarta
- Lampiran 3. Draf Wawancara Regulator, Stakeholder dan Tokoh Masyarakat
- Lampiran 4. Kuesioner Internal dan Eksternal PBB Setu Babakan Jakarta