



**EFEKTIVITAS PEMBIAYAAN MODAL USAHA TERHADAP  
PERKEMBANGAN UMKM: STUDI KASUS BMT BINA  
UMMAT SEJAHTERA KCU PONDOK GEDE**

**SKRIPSI**

**SULTHAN SUCI YUDHISTIRA 191010116069**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2023**



**EFEKTIVITAS PEMBIAYAAN MODAL USAHA TERHADAP  
PERKEMBANGAN UMKM: STUDI KASUS BMT BINA  
UMMAT SEJAHTERA KCU PONDOK GEDE**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**SULTHAN SUCI YUDHISTIRA 191010116069**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Sulthan Suci Yudhistira

NIM : 1910116069

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 19 Juni 2023

Yang menyatakan



(Sulthan Suci Yudhistira)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sulthan Suci Yudhistira  
NIM : 1910116069  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**EFEKTIVITAS PEMBIAYAAN MODAL USAHA TERHADAP PERKEMBANGAN  
UMKM: STUDI KASUS BMT BINA UMMAT SEJAHTERA KCU PONDOK GEDE**

Beserta pangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 19 Juni 2023  
Yang Menyatakan,



(Sulthan Suci Yudhistira)

**SKRIPSI**

**EFEKTIVITAS PEMBIAYAAN MODAL USAHA TERHADAP  
PERKEMBANGAN UMKM: STUDI KASUS BMT BINA UMMAT  
SEJAHTERA KCU PONDOK GEDE**

**Dipersiapkan dan disusun oleh:**

**SULTHAN SUCI YUDHISTIRA 1910116069**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 19 Juni 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF**  
Ketua Penguji



**Mira Rahmi, S.E, M.B.A.**  
Penguji I



**Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Jubaedah, S.E, M.M.**  
Dekan



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 19 Juni 2023

***The Effectiveness of Business Capital Financing on The Development of MSMEs: A Case Study of BMT Bina Ummat Sejahtera Jakarta***

*By Sulthan Suci Yudhistira*

**ABSTRACT**

*Currently Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) are important players in the progress of society. In the process of recovering the Indonesian economy, Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) play a very important role. With a very large number of industries in every economic sector, making SMEs play an important role in the Indonesian economy. The purpose of this study was to analyze and determine the effectiveness of business capital financing for the development of MSMEs in BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. The research method used is descriptive qualitative using a case study approach. While data collection techniques using interviews, observation, and documentation. The selected informants consisted of 6 people consisting of operational managers and customers. The results of this study indicate that the business capital financing distribution scheme for BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede uses a mudharabah contract scheme. Meanwhile, the measurement of the effectiveness of business capital financing distribution is measured using 5 indicators; target accuracy, goal attainment, program outreach, program monitoring and financing procedures confirmed to be running effectively and having a positive impact on the development and empowerment of MSMEs members of the BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. The limitation in this research is the difficulty of accessing the financial reports belonging to BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. The recommendation of this research is to be able to publish its financial reports on the official website of BMT Bina Ummat Sejahtera.*

**Keywords:** *BMT, effectiveness, MSME, venture capital financing*

**Efektivitas Pembiayaan Modal Usaha Terhadap Perkembangan UMKM:  
Studi Kasus BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede**

Oleh Sulthan Suci Yudhistira

**ABSTRAK**

Saat ini Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) merupakan pemeran penting dalam kemajuan masyarakat. Dalam proses pemulihan ekonomi Indonesia, Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memegang peranan yang sangat penting. Dengan jumlah industri yang sangat besar dalam setiap sektor ekonomi, menjadikan umkm memegang peranan penting dalam perekonomian Indonesia. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisa dan mengetahui efektivitas pembiayaan modal usaha terhadap pengembangan UMKM di BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus. Sedangkan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun informan yang terpilih berjumlah 6 orang terdiri dari manajer operasional, dan nasabah. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa skema penyaluran pembiayaan modal usaha BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede menggunakan skema akad *mudharabah*. Sementara itu pengukuran efektivitas penyaluran pembiayaan modal usaha yang diukur menggunakan 5 indikator; ketepatan sasaran, pencapaian tujuan, sosialisasi program, pemantauan program serta prosedur pembiayaan terkonfirmasi berjalan secara efektif serta memberikan dampak positif terhadap perkembangan dan pemberdayaan UMKM anggota BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. Keterbatasan dalam penelitian ini adalah sulitnya mengakses laporan keuangan milik BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede. Rekomendasi penelitian ini agar dapat mempublikasikan laporan keuangannya di website resmi BMT Bina Ummat Sejahtera.

**Kata Kunci:** BMT, efektivitas, pembiayaan modal usaha, UMKM



**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GENAP TA. 2022/2023**

Hari ini Senin , tanggal 19 Juni 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa :

Nama : **Sulthan Suci Yudhistira**

No.Pokok Mahasiswa : **1910116069**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Efektivitas Pembiayaan Modal Usaha Terhadap Perkembangan UMKM : Studi Kasus BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus \**)

**Penguji**

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Ketua	1. ....
2	Mira Rahmi, SE, MBA	Anggota I	2. ....
3	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Anggota II **)	3. ....

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 19 Juni 2023

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.



## **PRAKATA**

Puji dan syukur ke hadirat Allah swt, atas segala karunia-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul **“Efektivitas Pembiayaan Modal Usaha terhadap Perkembangan UMKM: Studi Kasus BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede”** dapat terselesaikan dengan penelitian yang diselesaikan sejak Agustus 2022 sampai Juli 2023. Pada proses penulisan skripsi ini, penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak, baik secara moril maupun moral.

Pada kesempatan ini dengan penuh rasa hormat penulis ucapkan terima kasih kepada Bapak Faizi, SE.I., M.Si., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, masukan, dan arahan yang sangat berguna bagi penulis. Ucapan terima kasih turut penulis sampaikan kepada seluruh pengurus BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data terkait pembiayaan modal usaha pada lembaganya.

Secara khusus penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Eko Sucianto dan Ibu Ariani serta seluruh keluarga inti yang telah memberikan doa, dukungan, serta memotivasi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih turut penulis ucapkan kepada teman-teman yang telah menemani dan memberikan arti pada masa perkuliahan penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap semoga skripsi ini tetap dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Jakarta, 19 Juni 2023

Sulthan Suci Yudhistira

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Pernyataan Orisinalitas .....	iii
Pernyataan Persetujuan Publikasi .....	iv
Pengesahan .....	v
Abstract .....	vi
Abstrak .....	vii
Berita Acara Ujian Skripsi .....	viii
Prakata.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar .....	xiv
Daftar Lampiran.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar Belakang.....	1
I.2. Fokus Penelitian.....	4
I.3. Perumusan Masalah.....	4
I.4. Tujuan Penelitian .....	5
I.5. Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
II.1. Penelitian Terdahulu .....	6
II.1.1. Matriks Penelitian Terdahulu .....	10
II.2. Landasan Teori .....	13
II.2.1. Efektivitas .....	13
II.2.2. Pembiayaan .....	15
II.2.3. UMKM .....	19
II.2.4. Baitul Maal Wat Tamwil .....	21
II.3. Deskripsi Objek Penelitian .....	23

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>
III.1. Metode Penelitian.....	25
III.2. Lokasi Penelitian.....	25
III.3. Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data.....	25
III.3.1. Objek Penelitian.....	25
III.3.2. Subjek Penelitian.....	25
III.3.3. Sumber Data.....	25
III.4. Teknik Pengumpulan Data dan Pengolahan Data.....	26
III.4.1. Observasi.....	26
III.4.2 Wawancara.....	26
III.4.3. Dokumentasi.....	27
III.5. Teknik Validitas Data.....	27
III.5.1. Triangulasi Data.....	27
III.6. Teknik Analisis Data.....	27
III.6.1. Reduksi Data.....	27
III.6.2. Penyajian Data.....	27
III.6.3. Penarikan Kesimpulan.....	28
III.7. Riset Desain Penelitian.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>32</b>
IV.1. Proses Wawancara.....	32
IV.1.1.Wawancara Informan Pertama.....	32
IV.1.2.Wawancara Informan Kedua.....	33
IV.1.3.Kegiatan Wawancara Informan Ketiga.....	33
IV.1.4.Wawancara Informan Keempat.....	34
IV.1.5.Wawancara Informan Kelima.....	35
IV.1.6.Wawancara Informan Keenam.....	36
IV.2. Observasi.....	36
IV.3. Kegiatan Dokumentasi.....	37
<b>BAB V ANALISIS PEMBAHASAN.....</b>	<b>38</b>
V.1. Skema Pembiayaan Modal Usaha Akad Mudharabah.....	38

V.2 Efektivitas Pembiayaan Modal Usaha .....	40
V.2.1 Ketepatan Sasaran .....	40
V.2.2 Pencapaian Tujuan .....	41
V.2.3 Sosialisasi Program .....	42
V.2.4 Pemantauan Program .....	42
V.2.5 Prosedur Pembiayaan .....	45
V.3 Dampak Pembiayaan Terhadap Pengembangan UMKM .....	46
V.3.1 Peningkatan Pendapatan UMKM .....	46
V.3.2 Permodalan Usaha UMKM .....	47
<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
VI.1 Simpulan .....	50
VI.2 Keterbatasan .....	50
VI.3 Saran .....	50
DAFTAR PUSTAKA .....	52
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data UMKM dan Usaha Besar Tahun 2018 – 2019 Kementrian Koperasi dan UMKM.....	1
Tabel 2 Jumlah anggota pembiayaan modal usaha BMT BUS KCU Pondok Gede .....	3
Tabel 3 Matriks Penelitian Terdahulu.....	10

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Riset Desain Penelitian .....	37
Gambar 2 Informan Pertama Bu Riana Novianti .....	31
Gambar 3 Informan Kedua Pak Risal Barnawijaya.....	32
Gambar 4 Informan Ketiga Pak Apip .....	33
Gambar 5 Informan Keempat Bu Marela Larasati .....	33
Gambar 6 Informan Kelima Pak Sukino .....	34
Gambar 7 Informan Keenam Bu Siti Hawa .....	35
Gambar 8 Suasana BMT Bina Ummat Sejahtera KCU Pondok Gede .....	35
Gambar 9 Kegiatan Penagihan Angsuran .....	35
Gambar 10 Website Resmi BMT Bina Ummat Sejahtera .....	35
Gambar 11 Skema Akad Mudharabah .....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Persetujuan Sidang

Lampiran 2 Draf Wawancara