



**STRATEGI PENYALURAN ZIS DI LAZ ZAKAT SUKSES  
DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN**

**SKRIPSI**

**ILHAM TAUFIK HIDAYAT 1910116077**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2023**



**STRATEGI PENYALURAN ZIS DI LAZ ZAKAT SUKSES  
DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**ILHAM TAUFIK HIDAYAT 1910116077**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Ilham Taufik Hidayat

NIM : 1910116077

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 21 Juni 2023

Yang menyatakan,



Ilham Taufik Hidayat

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN  
AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilham Taufik Hidayat  
NIM : 1910116077  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**Strategi Penyaluran ZIS di I.A.Z. Zakat Sukses dalam Pengentasan Kemiskinan**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 21 Juni 2023

Yang menyatakan,



Ilham Taufik Hidayat

**SKRIPSI**

**STRATEGI PENYALURAN ZIS DI LAZ ZAKAT SUKSES  
DALAM PENGENTASAN KEMISKINAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**ILHAM TAUFIK HIDAYAT 1910116077**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 21 Juni 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.F.I, CDIF**  
Ketua Penguji



**Faizi, S.E.I, M.Si, Ph.D.**  
Penguji I



**Prima Dwi Privatno, B.A, M.F.**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Jubaedah, SE., MM**  
Dekan



**Ade Nur Rohim, S.H.I, M.F.I, CDIF**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 21 Juni 2023

## ***ZIS Distribution Strategy at LAZ Zakat Sukses in Alleviating Poverty***

***by Ilham Taufik Hidayat***

### ***Abstract***

*The potential for zakat in Indonesia has a considerable value. Even so, zakat in Indonesia has not played such a role in community empowerment. This study focuses on the analysis of the ZIS fund distribution strategy carried out by the Amil Zakat Institution (LAZ) Zakat Sukses in poverty alleviation. Researchers will apply a combination of method triangulation techniques and data source triangulation. Thus, the validity of the information from each of these methods will be examined and provide concrete data results. This study also used the SWOT method, a combination of IFAS and EFAS. The results of this study provide an overview of the flow of Zakat, Infaq, and Sedekah (ZIS) in the Zakat Sukses LAZ which is divided into 2 ways, namely direct distribution as well as through the work program carried out and know the strategies performed through observations in the field, adjust the program to the problems of the community, involve mustahik in the program of distribution, and conduct an evaluation of the impact of the zakat researchers also give recommendations related to the ZIS distribution strategy that is more effective in reducing poverty based on the results of the SWOT matrix analysis.*

***Keywords:*** *poverty, distribution, strategy, SWOT, ZIS*

# **Strategi Penyaluran ZIS di LAZ Zakat Sukses dalam Pengentasan Kemiskinan**

**Oleh Ilham Taufik Hidayat**

## **Abstrak**

Potensi zakat di Indonesia memiliki nilai yang cukup besar. Meski begitu, zakat di Indonesia belum begitu berperan dalam pemberdayaan masyarakat. Penelitian ini berfokus pada analisis strategi penyaluran dana ZIS yang dilakukan oleh Lembaga Amil Zakat (LAZ) Zakat Sukses dalam pengentasan kemiskinan. Peneliti akan menerapkan kombinasi teknik triangulasi metode dan triangulasi sumber data. Dengan demikian, keabsahan informasi dari setiap metode tersebut akan diteliti dan memberikan hasil data yang konkret. Penelitian ini juga menggunakan metode SWOT kombinasi IFAS dan EFAS. Hasil penelitian ini memberikan gambaran mengenai alur penyaluran zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) di LAZ Zakat Sukses yang terbagi menjadi 2 cara yaitu penyaluran langsung maupun melalui program kerja yang dijalankan dan mengetahui strategi yang dilakukan melalui observasi di lapangan, menyesuaikan program dengan permasalahan masyarakat, melibatkan mustahik dalam program pendayagunaan, dan melakukan evaluasi berupa kajian dampak zakat peneliti juga memberikan rekomendasi terkait strategi penyaluran ZIS yang lebih efektif dalam mengentaskan kemiskinan berdasarkan hasil analisis matriks SWOT.

**Kata Kunci:** kemiskinan, penyaluran, strategi, SWOT, ZIS



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GENAP TA. 2022/2023**

Hari ini Rabu , tanggal 21 Juni 2023, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : **Ilham Taufik Hidayat**

No.Pokok Mahasiswa : **1910116077**

Program : **Ekonomi Syariah S.1**

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

**Strategi Penyaluran ZIS di LAZ Zakat Sukses dalam Pengentasan Kemiskinan  
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus \****

**Penguji**

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Ketua	1. .... 
2	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Anggota I	2. .... 
3	Prima Dwi Priyatno, B.A.,M.E.	Anggota II (**)	3. .... 

**Keterangan :**

- \*) Coret yang tidak perlu
- \*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 21 Juni 2023  
Mengesahkan  
A.n. DEKAN  
Kaprod. Ekonomi Syariah S.1

Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.



## PRAKATA

Puji serta syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah swt. atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis bisa diberikan kemampuan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “**Strategi Penyaluran ZIS di LAZ Zakat Sukses dalam Pengentasan Kemiskinan**”. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada kepada Prima Dwi Priyatno, B.A, M.E. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat.

Penulis mengucapkan terima kasih yang terhingga kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta Bapak Widodo dan Ibu Budi Lestari, kepada abang yakni Mas Andrias dan Mas Permadi yang senantiasa memberikan doa dan motivasi sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini dengan usaha yang maksimal. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Mas Ozi, Kang Akbar, Bang Alfian, Ibu Romlah, Mba Indah, dan Mba Daffa dari amil LAZ Zakat Sukses yang telah membantu dan memberikan informasi untuk penyusunan skripsi ini. Kepada Ibu Komala, Ibu Yuli, dan Mas Irul selaku penerima manfaat yang telah membantu memberikan informasi.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada teman-teman 4646 Para Pencari Pahala yang telah membantu memberikan dukungan dan hiburan dalam menjaga semangat penulis dalam penyusunan skripsi yakni Sdr. Irsyad Fadhilah, Sdr. Ahmad Muzaqi Mu'min, Sdr. Zikry Ramadhan, Sdr. Farhan Fadlirahman, Sdr. Ahmad Muafi Ahdi, Sdr. Afif Shibghotulloh, Sdr. Akmal Ramadhan, Sdr. Bramasta Dafa. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada kakak tersayang Sdri. Chentany Fatihatu Atmah yang telah memberikan motivasi penuh kesan melalui kata dan tindakan sebelum masa kuliah sampai detik ini.

Jakarta, 21 Juni 2023

Ilham Taufik Hidayat

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
ABSTRAK.....	vi
BERITA ACARA.....	vii
PRAKATA .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Fokus Penelitian .....	7
I.3 Perumusan Masalah.....	7
I.4 Tujuan Penelitian .....	7
I.5 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	9
II.2 Landasan Teori.....	20
II.2.1 Konsep Strategi .....	20
II.2.2 Zakat, Infaq, Shadaqah (ZIS) .....	20
II.2.3 Kemiskinan.....	24
II.2.4 Analisis SWOT.....	26
II.3 Deskripsi Objek Penelitian.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
III.1 Metode Penelitian.....	29
III.2 Lokasi Penelitian.....	29
III.3 Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data .....	29
III.3.1 Objek Penelitian .....	29
III.3.2 Subjek Penelitian.....	30
III.3.3 Sumber Data Penelitian.....	30
III.4 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	30

III.5 Teknik Validitas Data .....	32
III.6 Teknik Analisis Data .....	33
III.7 Riset Desain Penelitian .....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
IV.1 Kegiatan Wawancara .....	39
IV.1.1 Wawancara Narasumber Pertama.....	39
IV.1.2 Wawancara Narasumber Kedua.....	40
IV.1.3 Wawancara Narasumber Ketiga .....	41
IV.1.4 Wawancara Narasumber Keempat .....	42
IV.1.5 Wawancara Narasumber Kelima .....	43
IV.1.6 Wawancara Narasumber Keenam .....	44
IV.1.7 Wawancara Narasumber Ketujuh.....	45
IV.1.8 Wawancara Narasumber Kedelapan.....	46
IV.2 Kegiatan Observasi.....	47
IV.3 Kegiatan Dokumentasi .....	49
<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
V.1 Mekanisme Penyaluran ZIS di LAZ Zakat Sukses.....	52
V.1.1 Pengelompokkan Mustahik.....	52
V.1.2 Tahapan Penyaluran ZIS di LAZ Zakat Sukses.....	53
V.2 Implementasi Strategi Penyaluran ZIS untuk Mengentaskan Kemiskinan di LAZ Zakat Sukses.....	57
V.2.1 Bidang Dakwah.....	60
V.2.2 Bidang Kesehatan .....	60
V.2.3 Bidang Ekonomi .....	61
V.2.4 Bidang Pendidikan.....	62
V.2.5 Bidang Sosial Kemanusiaan .....	63
V.3 Analisis SWOT .....	64
V.3.1 Analisis Faktor Internal .....	64
V.3.2 Analisis Faktor Eksternal.....	65
V.3.3 Analisis Matriks Internal-Eksternal (IE) .....	67
V.3.4 Analisis Matriks SWOT .....	69
<b>BAB VI SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>76</b>
VI.1 Simpulan .....	76
VI.2 Keterbatasan Penelitian.....	76
VI.3 Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah Penduduk Miskin (Ribu Jiwa) .....	3
Tabel 2. Matriks SWOT .....	34
Tabel 3. Matriks IFAS .....	66
Tabel 4. Matriks EFAS .....	67
Tabel 5. Matriks IE.....	68
Tabel 6. Matriks SWOT .....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Grafik Pertumbuhan Pengumpulan ZIS Nasional.....	2
Gambar 2. Jumlah Penduduk Miskin di Kota Depok (Ribu Jiwa).....	4
Gambar 3. Riset Desain dan Penjelasan.....	36
Gambar 4. Wawancara dengan pak Fahru Rozi .....	40
Gambar 5. Wawancara dengan pak Alfian .....	41
Gambar 6. Wawancara dengan bu Romlah .....	42
Gambar 7. Wawancara dengan kang Akbar .....	43
Gambar 8. Wawancara dengan ibu Yuli .....	44
Gambar 9. Wawancara dengan ibu Komala .....	45
Gambar 10. Wawancara dengan mas Khoirul.....	46
Gambar 11. Wawancara dengan pak Noor .....	46
Gambar 12. Kandang Ternak .....	47
Gambar 13. Belanja bersama anak yatim.....	48
Gambar 14. Profil laman resmi LAZ Zakat Sukses .....	49
Gambar 15. Profil Instagram LAZ Zakat Sukses.....	49
Gambar 16. Majalah.....	50
Gambar 17. Persyaratan pengajuan bantuan .....	51
Gambar 18. Alur Permohonan Proposal Bantuan .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Persetujuan Mengikuti Sidang Skripsi

Lampiran 2 Draft Wawancara Internal

Lampiran 3 Draft Wawancara Eksternal

Lampiran 4 Kuesioner Analisis SWOT

Lampiran 5 Transkrip data Analisis SWOT

Lampiran 6 Surat Permohonan Riset Penelitian