



**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN  
PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk  
SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**KIRZIA ANNASIA DAMAR WULAN  
2010101025**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2023**



**ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN  
PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk  
SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Ahli Madya**

**KIRZIA ANNASIA DAMAR WULAN  
2010101025**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Kirzia Annasia Damar Wulan

NIM : 2010101025

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 23 Mei 2023

Yang menyatakan,



Kirzia Annasia Damar Wulan

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Kirzia Annasia Damar Wulan  
NIM : 2010101025  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Perbankan dan Keuangan Program Diploma  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

### **ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk. SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bogor  
Pada tanggal : 23 Mei 2023  
Yang menyatakan, materai



Kirzia Annasia Damar Wulan

# **ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk SEBELUM DAN SESUDAH MERGER**

Oleh:  
Kirzia Annasia Damar Wulan

## **ABSTRAK**

PT. Bank Syariah Indonesia (Persero), Tbk. (BSI) resmi beroperasi pada 1 Februari 2021 menjadi salah satu bank Syariah terbesar di Indonesia melalui penggabungan tiga bank Syariah milik BUMN yaitu PT. Bank BRI Syariah (BRIS), PT. Bank Syariah Mandiri (BSM), dan PT. Bank BNI Syariah (BNIS). Merger BSI bertujuan untuk memperkuat kelembagaan industri keuangan syariah sekaligus dapat mengangkat ekonomi syariah Indonesia di kancah global. Terlepas dari manfaat dan tujuan melakukan merger, aktivitas merger memiliki dampak signifikan pada kinerja keuangannya. Penulisan karya ilmiah ini bertujuan untuk menganalisis adanya perbedaan kinerja keuangan pada Bank Syariah Indonesia antara sebelum dan sesudah merger. Metode yang digunakan dalam pengukuran kinerja keuangan ini yaitu metode RGEC (*Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Capital*). Data yang digunakan berupa empat tahun yaitu dua tahun sebelum dan dua tahun sesudah merger yang bersumber pada laporan keuangan pada Bank Syariah Indonesia. Hasil dari penulisan karya ilmiah ini menunjukkan bahwa terdapat perbedaan yang signifikan pada indikator NPF, FDR, ROA dan CAR sebelum dan sesudah merger. Sedangkan untuk indikator GCG tidak terdapat perbedaan yang signifikan sebelum dan sesudah merger. Kondisi keuangan Bank Syariah Indonesia sesudah merger lebih baik dibanding saat sebelum merger.

**Kata Kunci: Bank Syariah; Merger; Kinerja Keuangan**

# **COMPARATIVE ANALYSIS OF FINANCIAL PERFORMANCE PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk. BEFORE AND AFTER THE MERGER**

By:  
Kirzia Annasia Damar Wulan

## **ABSTRACT**

PT Bank Syariah Indonesia (Persero), Tbk (BSI) officially operates on February 1, 2021 to become one of the largest Islamic banks in Indonesia through the merger of three state-owned Islamic banks, namely PT Bank BRI Syariah (BRIS), PT Bank Syariah Mandiri (BSM), and PT Bank BNI Syariah (BNIS). The BSI merger aims to strengthen the institutionalization of the Islamic financial industry as well as to elevate Indonesia's Islamic economy in the global arena. Apart from the benefits and objectives of conducting mergers, merger activities have a significant impact on their financial performance. The writing of this scientific work aims to analyze the differences in financial performance at Bank Syariah Indonesia between before and after the merger. The method used in measuring financial performance is the RGEC method (Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Capital). The data used is four years, namely two years before and two years after the merger which is sourced from the financial statements at Bank Syariah Indonesia. The results of this scientific writing show that there are significant differences in NPF, FDR, ROA and CAR indicators before and after the merger. While for the GCG indicator there is no significant difference before and after the merger. The financial condition of Bank Syariah Indonesia after the merger was better than before the merger.

**Keywords: Islamic Bank; Merger; Financial Performance**

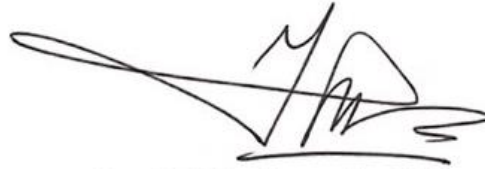
## LAPORAN TUGAS AKHIR

### ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO), Tbk. SEBELUM DAN SESUDAH MERGER

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**KIRZIA ANNASIA DAMAR WULAN**  
2010101025

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 16 Juni 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Drs. Yul Tito Permadhy, MM.**

**Ketua Penguji**



**Anita Nopivanti, SE., MM.**

**Penguji I**



**Dr. Yudi Nur Supriadi, Sos.I., MM**

**Ketua Jurusan**



**Yoko Trisriarto, SE., MM.**

**Penguji II (Pembimbing)**



**Kery Utami, SE., M.Si.**

**Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 16 Juni 2023



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856  
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : [puskom@upnvj.ac.id](mailto:puskom@upnvj.ac.id)

BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR (PKL)  
PERBANKAN DAN KEUANGAN D-III  
SEMESTER GENAP TA. 2022/2023

Hari ini Jumat, tanggal 16 Juni 2023, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Kirzia Annasia Damar Wulan

No.Pokok Mahasiswa : 2010101025

Program : Perbankan dan Keuangan D-III

Dengan judul tugas akhir sebagai berikut :

ANALISIS PERBANDINGAN KINERJA KEUANGAN PT. BANK SYARIAH INDONESIA (PERSERO),  
Tbk. SEBELUM DAN SESUDAH MERGER

Dinyatakan yang bersangkutan Lulus / Tidak Lulus \*)

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Yul Tito Permadhy, MM	Ketua	1. ....
2	Anita Nopiyanti, SE, MM	Anggota I	2. ....
3	Yoko Trisriarto, SE, MM	Anggota II (**)	3. ....

Keterangan :

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 16 Juni 2023  
Mengesahkan  
A.n DEKAN  
Kaprodi. Perbankan dan Keuangan D-  
III

Kery Utami, SE., M.SI.



## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Tugas Akhir ini dilaksanakan sejak bulan Februari sampai dengan Mei 2022 dengan judul **”Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan PT. Bank Syariah Indonesia (Persero), Tbk. Sebelum dan Sesudah Merger”**. Tujuan dari diselesaikannya Tugas Akhir ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Ahli Madya.

Selama penulisan Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak yang telah mendukung dan membimbing penulis. Dengan terselesainya pembuatan Tugas Akhir ini, penulis ucapkan terimakasih kepada Ibu Dr. Jubaedah, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Ibu Kery Utami, SE.,M.Si. selaku Kepala Prodi D3 Keuangan dan Perbankan dan Bapak Yoko Tristiarto, SE.,MM, selaku dosen pembimbing yang sudah banyak memberikan arahan serta saran-saran yang membangun dan sangat bermanfaat dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Selain itu penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua yang selalu memberikan doa, perhatian, dan semangatnya. Kemudian penulis menyampaikan terima kasih kepada Hilmy serta teman-teman lain yang mungkin penulis tidak bisa sebutkan satu-satu, kita berjuang Bersama-sama saling memberikan dukungan doa serta semangat, memotivasi, dan mendengarkan segala keluh kesah penulis selama pembuatan Tugas Akhir ini. Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan, maka dari itu penulis mohon maaf atas segala kekurangan tersebut. Penulis sangat menerima jika terdapat kritik, saran dan masukan untuk penulis agar lebih baik kedepannya.

Jakarta, 23 Mei 2023

Kirzia Annasia Damar Wulan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Tujuan Tugas Akhir .....	5
I.3 Manfaat Tugas Akhir .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
II.1 Pengertian Bank .....	7
II.2 Merger.....	13
II.3 Laporan Keuangan Bank .....	17
II.4 Kinerja Keuangan.....	18
II.5 Metode <i>Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Capital</i> .....	19
<b>BAB III METODE PENULISAN</b>	
III.1 Sumber Data .....	26
III.2 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi .....	26
III.2 Teknik Analisis dan Pengolahan Data .....	27
<b>BAB IV PEMBAHASAN</b>	
IV.1 Penilaian Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum dan Sesudah Merger dengan Metode RGEC.....	29
IV.2 Perbandingan Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum dan Sesudah Merger .....	38
IV.3 Dampak Merger Terhadap Kinerja Bank Syariah Indonesia .....	40
<b>BAB V PENUTUP</b>	
V.1 Simpulan.....	44
V.2 Saran.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>46</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>48</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>50</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Penetapan Peringkat Komposit NPF .....	21
Tabel 2. Matriks Penetapan Peringkat Komposit FDR.....	21
Tabel 3. Matriks Penetapan Peringkat Komposit GCG .....	23
Tabel 4. Matriks Penetapan Peringkat Komposit ROA .....	24
Tabel 5. Matriks Penetapan Peringkat Komposit CAR .....	25
Tabel 6. Perhitungan Rasio NPF Bank Syariah Indonesia Pra Merger .....	29
Tabel 7. Perhitungan Rasio NPF Bank Syariah Indonesia Pasca Merger.....	29
Tabel 8. Perhitungan Rasio FDR Bank Syariah Indonesia Pra Merger.....	31
Tabel 9. Perhitungan Rasio FDR Bank Syariah Indonesia Pasca Merger .....	31
Tabel 10. Perhitungan Rasio GCG Bank Syariah Indonesia Pra Merger .....	33
Tabel 11. Perhitungan Rasio GCG Bank Syariah Indonesia Pasca Merger.....	34
Tabel 12. Perhitungan Rasio ROA Bank Syariah Indonesia Pra Merger .....	35
Tabel 13. Perhitungan Rasio ROA Bank Syariah Indonesia Pasca Merger.....	35
Tabel 14. Perhitungan Rasio CAR Bank Syariah Indonesia Pra Merger.....	36
Tabel 15. Perhitungan Rasio CAR Bank Syariah Indonesia Pasca Merger.....	36
Tabel 16. Perbandingan Kinerja Keuangan Bank Syariah Indonesia Sebelum dan Sesudah Merger .....	38

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Perkembangan Market Share Perbankan Syariah 2017-2020 .....	2
Gambar 2. Grafik Pertumbuhan Aset, PYD dan DPK Tahun 2016-2020 .....	3
Gambar 3. Ilustrasi Merger .....	16

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Laporan Keuangan Bank BSI Periode 2021-2022.....	50
Lampiran 2. Laporan Keuangan Bank Syariah Mandiri Periode 2019-2020.....	51
Lampiran 3. Laporan Keuangan Bank BRI Syariah Periode 2019-2020.....	52
Lampiran 4. Laporan Keuangan Bank BNI Syariah Periode 2019-2020 .....	53
Lampiran 5. Lembar Persetujuan Tugas Akhir .....	54
Lampiran 6. Kartu Monitoring .....	55