



**IMPLEMENTASI *GOOD ZAKAT GOVERNANCE*
BERDASARKAN PSAK (SAS) 109 DAN PRINSIP INTI ZAKAT
PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

SKRIPSI

SHAFIRA NURJANAH 1910112073

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

2023



**IMPLEMENTASI *GOOD ZAKAT GOVERNANCE*
BERDASARKAN PSAK (SAS) 109 DAN PRINSIP INTI ZAKAT
PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Akuntansi**

SHAFIRA NURJANAH 1910112073

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Shafira Nurjanah

NIM :1910112073

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 05 Juni 2023



(Shafira Nurjanah)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN
AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Shafira Nurjanah
NIM : 1910112073
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang berjudul :

Implementasi *Good Zakat Governance* Berdasarkan PSAK (SAS) 109 dan Prinsip Inti Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 06-06-2023



SKRIPSI

IMPLEMENTASI GOOD ZAKAT GOVERNANCE PSAK (SAS) 109
DAN PRINSIP INTI ZAKAT PADA BADAN
AMIL ZAKAT NASIONAL

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Nama : Shafira Nurjanah NIM : 1910112073

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 13 Juni 2023
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK
Ketua Penguji



Agus Maulana, S.Pd., M.S.Ak
Penguji I



Praptiningsih, S.E., M.M
Penguji II



Dr. Jubaedah Nawir, S.E., M.M
Dekan



Andy Setiawan, S.Pd., M.S.Ak
Ketua Program

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 13 Juni 2023

**IMPLEMENTATION GOOD ZAKAT GOVERNANCE BASED ON PSAK
(SAS) 109 AND ZAKAT CORE PRINCIPLE AT THE NATIONAL AMIL
ZAKAT AGENCY**

By Shafira Nurjanah

Abstract

This study uses a qualitative method which aims to find out the alignment of the implementation of good zakat governance based on PSAK 109 and the zakat core principles of the RI National BAZNAS on operational aspects of the RI National BAZNAS. Based on the author's observations, it is found that many people do not want to distribute their zakat to zakat management organizations. This study uses qualitative methods and adapts to interpretive paradigms and phenomenological approaches. This research focuses on how the informants interpret PSAK 109 as well as the Zakat Core Principle empirically, also examines the construction of reality that is described by individuals during their daily activities at the research location. Based on the Zakat Core Principle, it has been implemented properly and is in accordance with existing principles. The implementation of Good Zakat Governance has been well implemented according to the principles set out in the GZG. Submission of information, reports, and supervision that is carried out properly in accordance with existing rules has been carried out properly. Disclosure, Acknowledgment of Measurement and Presentation in Financial Statements are in accordance with PSAK 109, and BAZNAS has no problems in implementing PSAK 109, also all components in PSAK 109 have been implemented properly by BAZNAS. BAZNAS also received a Fair Opinion Without Control by the Auditor at the Public Accounting Firm that audited it. For the core principles of zakat have also been implemented properly, so as to create good zakat governance.

Keywords: Zakat, PSAK 109, good zakat governance, zakat core principle

IMPLEMENTASI *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* BERDASARKAN PSAK (SAS) 109 DAN PRINSIP INTI ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL

Oleh Shafira Nurjanah

Abstrak

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bertujuan untuk diketahuinya keselarasan implementasi *good zakat governance* berdasarkan PSAK 109 dan *zakat core principle* pada BAZNAS Nasional RI pada aspek kegiatan operasional pada BAZNAS Nasional RI. Berdasarkan pengobservasian penulis, maka didapatkan bahwa banyak masyarakat yang belum mau menyalurkan zakatnya kepada organisasi pengelola zakat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dan menyesuaikan pada paradigma interpretif serta pendekatan fenomenologi. Penelitian ini berpusat bagaimana informan memaknai PSAK 109 juga *Zakat Core Principle* dengan empiris, juga meneliti konstruksi realitas yang digambarkan individu saat berlangsungnya kegiatan sehari-hari pada lokasi penelitian. Berdasarkan *Zakat Core Principle* telah diterapkan dengan baik dan telah sesuai dengan prinsip-prinsip yang ada. Implementasi *Good Zakat Governance* telah diterapkan dengan baik sesuai prinsip-prinsip yang tertuang dalam GZG. Penyampaian informasi, laporan, dan pengawasan yang dilakukan dengan baik sesuai dengan aturan-aturan yang ada telah dilaksanakan dengan baik. Pengungkapan, Pengakuan Pengukuran dan Penyajian dalam Laporan Keuangan telah sesuai dengan PSAK 109, serta BAZNAS tidak memiliki kendala dalam penerapan PSAK 109, juga seluruh komponen dalam PSAK 109 telah diimplementasikan dengan baik oleh BAZNAS. BAZNAS juga mendapatkan opini Wajar Tanpa Pengendalian oleh Auditor di Kantor Akuntan Publik yang mengauditnya. Untuk prinsip inti zakat juga telah diimplementasikan dengan baik, sehingga terciptanya *good zakat governance*.

Kata Kunci : Zakat, PSAK 109, *good zakat governance*, *zakat core principle*



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904
Laman : www.feb.upnvj.ac.id, e-mail: febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Hari ini Selasa, tanggal 13 Juni 2023, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa:

Nama : Shafira Nurjanah
NIM : 1910112073
Program Studi : Akuntansi S-1

Dengan Judul Skripsi sebagai berikut :
IMPLEMENTASI *GOOD ZAKAT GOVERNANCE* BERDASARKAN PSAK (SAS) 109 DAN
PRINSIP INTI ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL

Dinyatkan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* *)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK	Ketua Penguji	1.
2	Agus Maulana, S.Pd., M.S.Ak	Anggota I	2.
3	Praptiningsih, S.E, M.M	Anggota II**)	3.

Keterangan:

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 22 Juni 2023
Mengesahkan
A.n. Dekan
Kaprodik Akuntansi S1

Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak

PRAKATA

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala karunia dan pertolongannya sehingga karya ilmiah ini bisa diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Februari hingga bulan Mei 2023 dengan judul **Implementasi Good Zakat Governance Berdasarkan PSAK (SAS) 109 dan Prinsip Inti Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional**. Untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Ibu Praptiningsih, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan saran yang sangat bermanfaat.

Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Ibu Imas Supiati dan Bapak Sadikin selaku orang tua penulis yang telah menyemangati, mendampingi penulis dalam riset yang dilakukan , serta perwakilan dari BAZNAS yang telah memberikan penulis data-data juga informasi atas riset ini. Terima kasih juga kepada awekwek (Desti, Sarah, Ayu, Fia) atas dukungan kepada penulis.

Penulis berharap dengan dibuatnya karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya

Jakarta, 13 Juni 2023



Shafira Nurjanah

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus penelitian.....	5
1.3 Perumusan Masalah.....	5
1.4 Tujuan.....	5
1.5 Manfaat.....	6
1.5.1 Aspek Teoritis,.....	6
1.5.2 Aspek Praktis,.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Teori <i>Maqashid Al-Syari'ah</i>	7
2.1.2 <i>Good Governance</i> di Lingkungan BAZNAS.....	8
2.1.3 Zakat Berdasarkan PSAK 109.....	8
2.1.4 <i>Zakat Core Principles</i>	14
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
BAB III METODE PENELITIAN.....	16
3.1 Metode Penelitian.....	16
3.1.1 Metode Penelitian.....	16
3.1.2 Paradigma.....	16
3.1.3 Pendekatan Penelitian.....	16
3.2 Lokasi Penelitian.....	17
3.3 Objek, Subjek dan Sumber data penelitian.....	17
3.3.1 Objek Penelitian.....	17
3.3.2 Subjek Penelitian.....	17
3.3.3 Sumber Data Penelitian.....	18
3.4 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data.....	18
3.5 Teknik Validitas Data.....	18
3.6 Teknik Analisa Data.....	19

3.7	Riset Desain beserta penjelasan	19
BAB IV	22
HASIL PENELITIAN	22
4.1.	Gambaran Umum BAZNAS	22
4.2.	VISI MISI BAZNAS	23
4.3.	Struktur Organisasi	23
4.4	Pengakuan dan Pengukuran Zakat, Infak, dan Sedekah Menurut PSAK 109 25	
4.5	Penyajian Dana ZIS Menurut PSAK 109	27
4.6	Pengungkapan Dana ZIS Menurut PSAK 109	28
4.7	PSAK 109 dalam lingkungan BAZNAS	30
4.8	Implementasi <i>Good Zakat Governance</i> Berdasarkan Indikator <i>Good Governance & Prinsip Inti Zakat</i>	31
BAB V	44
ANALISA DAN PEMBAHASAN	44
5.1.	Realisasi Indikator Kinerja Pada BAZNAS	44
5.1.1.	Realisasi Indikator Kinerja Kunci Pada BAZNAS	46
5.1.2.	Rencana dan Realisasi Pengumpulan ZIS	48
5.1.3.	Rencana dan Realisasi Penyaluran Berdasarkan Asnaf	49
5.2	Penerapan PSAK 109 dalam Lingkungan BAZNAS	51
5.3	Implementasi Good Zakat Governance	57
5.3.1	Transparency (Keterbukaan)	57
5.3.2	Accountability (Dapat Dipertanggungjawabkan)	57
5.3.3	Responsibility (Pertanggungjawaban)	58
5.3.4	Independency (Kemandirian)	58
5.3.5	Fairness (Keadilan dan Kesetaraan)	59
5.3.6	Integrity (Kepribadian)	59
5.3.7	Reliability (Keandalan)	60
5.3.8	Competence (Kemampuan)	60
5.3.9	Reputation (Nama Baik)	61
BAB VI	57
SIMPULAN DAN SARAN	57
6.1	Kesimpulan	57
6.2	Keterbatasan	58

6.3	Saran.....	58
	DAFTAR PUSTAKA	59
	LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Prinsip-Prinsip Pokok Zakat.....	37
Tabel 5.1	Capaian Indikator Kinerja Kunci BAZNAS Tengah Tahun 2023	44
Tabel 5.2	Capaian Pengumpulan BAZNAS Tengah Tahun 2023.....	46
Tabel 5.3	Rencana dan Realisasi Penyaluran Berdasarkan Asnaf BAZNAS Tengah Tahun 2023.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Prinsip-Prinsip Pokok Zakat	21
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS	24

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Instrumen Penelitian.....	61
LAMPIRAN 2 Hasil Wawancara Informan Kunci 1.....	64
LAMPIRAN 3 Hasil Wawancara Informan Pendukung 1.....	73
LAMPIRAN 4 Hasil Wawancara Informan Kunci 2.....	75
LAMPIRAN 5 Hasil Wawancara Informan Pendukung 2.....	88