

Sumber : (Southeast Asia Infrastructure, 2022)

JUDUL SKRIPSI:

**PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI TERBARUKAN
DI VIETNAM 2017-2021**

Skripsi Ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Hubungan Internasional.

Nama : Jeremia Morris Manurung

NIM : 1810412086



**Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional
Veteran Jakarta
2022**

**PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI
TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021**

Penelitian ini disusun untuk memenuhi Tugas Akhir Skripsi



Disusun Oleh :

Jeremia Morris Manurung - 1810412086

Dosen Pembimbing :

I – Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si.

II – Garcia Krisnando Nathanael, M.Si.

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar :

Nama : Jeremia Morris Manurung

NIM : 1810412086

Program Studi : SI Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini maka, saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Desember 2022

Yang menyatakan,



Jeremia Morris Manurung

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Jeremia Morris Manurung
NIM : 1810412086
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : SI Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021

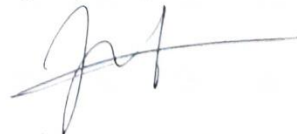
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya :

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 30 Desember 2022

Yang Menyatakan,



Jeremia Morris Manurung

PENGESAHAN SKRIPSI

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Jeremia Morris Manurung
NIM : 1810412086
Program Studi : SI Hubungan Internasional
Judul Skripsi : **PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI
TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



Andi Kurniawan S.Sos., M.Si

Penguji I



Musa Maliki Ph.D.

Penguji II



Garcia Krisnando Nathanael, M.Si.

Kepala Program Studi Hubungan Internasional



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si

**PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI
TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021**

JEREMIA MORRIS MANURUNG

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk membahas kontribusi Perusahaan Multinasional (MNCs) dalam sektor energi terbarukan di Vietnam lewat investasi maupun modalitas non-ekuitas (penyediaan peralatan dan kontraktor pembangkit energi terbarukan). Teori yang digunakan adalah *complex interdependence* dan *resource dependence theory*. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif berupa studi kasus dengan menggunakan data primer dan sekunder. Peneliti menggunakan tiga tahapan analisis data menurut Miles & Huberman, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil akhir penelitian ini menunjukkan bahwa aktor, dalam hal ini negara berkembang Vietnam, membutuhkan aktor transnasional dalam menjawab keterbatasannya dalam menjawab isu global kontemporer seperti energi terbarukan. Berdasarkan temuan Peneliti, dengan penambahan kapasitas energi terbarukan Vietnam yang mengalami peningkatan lebih dari 100% dalam periode 2016-2021, MNCs memiliki peran sentral, baik dalam investasi, penyediaan peralatan, maupun jasa konstruksi pembangkit energi terbarukan. Dengan demikian, MNCs dapat dikatakan telah berkontribusi bagi produksi energi terbarukan Vietnam, baik dalam sektor pendanaan maupun teknologi.

Kata kunci: Aktor transnasional, negara, energi terbarukan, pendanaan, investasi, teknologi, penyediaan peralatan, konstruksi.

**MULTINATIONAL COMPANIES AND RENEWABLE ENERGY
PRODUCTION IN VIETNAM 2017-2021**

JEREMIA MORRIS MANURUNG

ABSTRACT

This study aims to discuss the contribution of Multinational Corporations (MNCs) in the renewable energy sector in Vietnam through investment and non-equity modalities (provision of equipment and contractors for renewable energy power plants). The theory used is *complex interdependence* and resource dependence theory. The method used in this research is qualitative in the form of case studies using primary and secondary data. Researchers used three stages of data analysis according to Miles & Huberman, namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The final results of this study indicate that actors, in this case the developing country Vietnam, need transnational actors to address their limitations in addressing contemporary global issues such as renewable energy. Based on the researchers' findings, with the addition of Vietnam's renewable energy capacity which has increased by more than 100% in the 2016-2021 period, MNCs have a central role, both in investment, supply of equipment, and construction services of renewable energy power plants. Thus, it can be said that MNCs have contributed to Vietnam's renewable energy production, both in the funding and technology sectors.

Keywords: Transnational actor, state, renewable energy, funding, investment, technology, equipment supply, construction.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus, yang hanya oleh kasih karunia-Nya penulis dapat hidup dan menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “**PERUSAHAAN MULTINASIONAL DAN PRODUKSI ENERGI TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021**” sebagai tugas akhir untuk meraih gelar Sarjana S1 Ilmu Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Penulis sendiri sangat menyadari bahwa tidak akan ada skripsi ini tanpa dukungan dan bantuan dari pihak-pihak yang membantu penulis melakukan penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berjasa dan memberikan bantuannya terutama kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang tidak pernah menyerah kepada penulis, dan bahkan selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini sampai akhir.
2. Kedua orang tua, Ayah Mangapul Manurung dan Bunda Delphina Viametta Gultom, Papa Johnson dan Mom Lisbet, abang dan adik, serta keluarga besar yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini;
3. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta. Beserta staf fakultas;
4. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si dan Bapak Garcia Krisnando Nathanael, M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi utama dan pendamping, yang telah memberikan banyak waktu, bimbingan, bahkan kesabarannya yang sangat akan banyaknya kekurangan penulis selama proses penelitian dan penyusunan skripsi ini;
5. Bapak Adi Rio Arianto, S. IP, M.A sebagai Dosen Pembimbing Akademik yang memandu saya di dalam perihal kelancaran akademik perkuliahan;
6. Bapak Musa Maliki, Ph.D. selaku dosen penguji ahli di sidang proposal dan skripsi penulis;

7. Bapak Beni Suryadi (*Manager Power, Fossil Fuel, Alternative Energy and Storage* dari *ASEAN Center for Energy*), Mr. David Alveflo (*Head of Operational Readiness Greater Asia & Japan* dari *Vestas*), Mr. Mads Clauden (*Head of Operations, APAC & Country Manager, Vestas Vietnam*), Mr. Minh Ha Duong (*Founder* dari *Vietnam Initiative for the Energy Transition (VIET)* dan *Clean Energy and Sustainable Development lab (CleanED)*) atas kebaikan hatinya menjawab pertanyaan-pertanyaan yang Peneliti ajukan baik via zoom meeting maupun dari percakapan singkat dari media sosial.

7. Keluarga besar Pohon Tarbantin Kebenaran dan CV. SHG yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan penelitian skripsi ini.

8. Keluarga besar Balconisation (Adam, Adha, Ahdika, Albahits, Arlan, Davy, Dimup, Dimbay, Dirham, Faishal, Gibran, Ivanno, Joel, Jordi, Kevin, Alif, Martin, Rama, Rayhard, Ruby, Sena, Valen, Zaki) yang telah menemani dan memberikan peneliti semangat untuk menyelesaikan penelitian skripsi ini.

9. Rekan-rekan seperjuangan Pradipta, Izaz, Ivan, dan yang tidak mungkin disebutkan satu per satu.

10. Staff dari prodi HI Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

11. Orang-orang baik lainnya, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi hingga akhir.

Jakarta, 30 Desember 2022

Jeremia Morris Manurung

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1. 1. Latar Belakang	1
1. 2 Rumusan Masalah	9
1. 3 Tujuan Penelitian	10
1. 4 Manfaat Penelitian	10
1. 5. Sistematika Penulisan	10
BAB II	12
TINJAUAN PUSTAKA	12
2. 1. Konsep dan Teori	12
2. 1. 1. <i>Complex Interdependence</i>	12
2. 1. 2. Interdependensi di Sektor Energi Terbarukan dan Posisi MNCs	19
2. 1. 3. Energi Terbarukan dalam Hubungan Internasional	23
2. 2 Alur Pemikiran	25
BAB III	26
METODE PENELITIAN	26
3. 1 Pendekatan Penelitian	26
3. 2 Jenis Penelitian	27
3. 3. Sumber Data	28
3. 3. 1 Data Primer	28
3. 3. 2 Data Sekunder	28
3. 4 Teknik Pengumpulan Data	29
3. 4. 1 Wawancara	29

3. 4. 2 Studi Pustaka	30
3. 4. 3 Internet Based Research	30
3. 5 Teknik Analisis Data	30
3. 5 Waktu dan Lokasi Penelitian	31
3. 5. 1 Waktu Penelitian	31
BAB IV	33
INTERDEPENDENSI DAN KETERSEDIAAN ENERGI TERBARUKAN DI VIETNAM 2017-2021	33
4. 1. Potensi Energi Terbarukan di Vietnam	33
4. 2. Perkembangan Sektor Energi Terbarukan Vietnam	36
4. 2. 1 Perkembangan Energi Hidro Vietnam	38
4. 2. 2 Perkembangan Energi Surya Vietnam	41
4. 2. 3 Perkembangan Energi Angin Vietnam	43
4. 3. Interdependensi dalam Energi Terbarukan di Vietnam	45
4. 3. 1. Peningkatan Permintaan Energi Vietnam	45
4. 3. 2 Keterbatasan Sumber Daya Energi Vietnam	47
4. 3. 3. Keterbatasan Pendanaan	49
4. 3. 4. Keterbatasan Teknologi	51
4. 3. 5. Kompleksitas dalam Sektor Energi Terbarukan Vietnam	52
BAB V	59
PERAN MNCs DALAM KETERSEDIAAN ENERGI TERBARUKAN VIETNAM 2017-2021	59
5. 1. MNCs dalam Ketersediaan Energi Terbarukan di Vietnam	59
5. 1. 2. Investasi MNCs dalam Energi Terbarukan Vietnam	60
5. 2. 2 MNCs dalam Menjawab Kebutuhan Teknologi Energi Terbarukan	75
5. 2. 2. 1 MNCs dalam Penyediaan Peralatan Pembangkit Listrik Energi Terbarukan	75
5. 2. 2. 2 MNCs sebagai Kontraktor Pembangkit Listrik Energi Terbarukan	84
5. 3. Strategi dan Kebijakan Pemerintah Vietnam untuk Mengundang MNCs Terkait Energi Terbarukan 2017-2021	91
5. 3. 1. Kebijakan Energi Vietnam	91
5. 3. 2. Insentif Terkait Listrik Energi Terbarukan Vietnam Pasca 2016	96

5. 4. Kekurangan, Tantangan dan Masa Depan Energi Terbarukan di Vietnam	102
BAB VI	109
PENUTUP	109
6. 1. Kesimpulan	109
6. 2. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114
RIWAYAT HIDUP	141
LAMPIRAN	142

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rencana Waktu Penelitian	31
Tabel 2. Kapasitas Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Surya dan Angin Pasca 2017 (Berdasarkan Asal Perusahaan Pengembang/Sponsor & Status)	62
Tabel 3. Megaprojek FDI – Greenfield oleh MNCs di Sektor Energi Terbarukan Vietnam	66
Tabel 4. Beberapa FDI - Joint Venture (JV) Strategis oleh MNCs dalam Proyek Pembangkit Energi Terbarukan Tahun 2017-2021.....	67
Tabel 5. Beberapa FDI - M&A Pembangkit Energi Terbarukan Strategis dari Investor Lokal ke MNCs Asing di Vietnam Pasca 2017.....	69
Tabel 6. MNCs dalam Manufaktur Peralatan Energi Terbarukan di Vietnam	76
Tabel 7. Nilai Ekspor Panel Surya Vietnam Tahun 2020	81
Tabel 8. Proyek Surya dengan Jasa Konstruksi/EPC dari MNCs Asing	85
Tabel 9. Proyek Angin dengan Jasa Konstruksi/EPC dari MNCs Asing	87
Tabel 10. FIT Proyek Pembangkit Listrik Energi Terbarukan Vietnam.....	98
Tabel 11. Insentif Untuk Energi Terbarukan di Vietnam.....	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Proyeksi Peningkatan Permintaan Energi di Vietnam 2014-2025	2
Gambar 2. Transisi Energi dan Implikasinya	21
Gambar 3. Rata-rata Curah Hujan di ASEAN	34
Gambar 4. Peta Sumber Daya Surya ASEAN	34
Gambar 5. Peta Kecepatan Angin di ASEAN	35
Gambar 6. Kapasitas Pembangkit Energi Terbarukan Terpasang di ASEAN 2015-2021	36
Gambar 7. Bauran Kapasitas Pembangkit Energi Terbarukan Terpasang di Vietnam 2021 (Gigawatt)	37
Gambar 8. Perubahan Kumulatif dalam Produksi Tenaga Air (Terawatt Hour)	39
Gambar 9. Kapasitas Tenaga Surya Terpasang ASEAN 2016-2021 (Empat Negara Teratas, Gigawatt)	41
Gambar 10. Kapasitas Tenaga Angin Terpasang ASEAN 2016-2021 (Empat Negara Teratas, Gigawatt)	43
Gambar 11. 10 Negara Teratas Dunia dengan Penambahan Kapasitas Angin Tahun 2021	44
Gambar 12. Perubahan Kumulatif Dalam Permintaan dan Produksi Energi Listrik Vietnam 2015-2021 (Terawatt Hour)	45
Gambar 13. Pertumbuhan Konsumsi Energi Primer Vietnam	46
Gambar 14. Perubahan Tahunan dalam Konsumsi Energi Primer Vietnam Dibandingkan ASEAN (dalam %)	46
Gambar 15. Ekspor-Impor Energi Vietnam 2010-2020	47
Gambar 16. Nilai Impor Batubara Vietnam 2015-2021 (Juta Dollar)	48
Gambar 17. Pasar Pembiayaan Aset Energi Terbarukan Terbesar di Negara-Negara Berkembang di Dunia, Periode 2017-2021 (Kiri) dan Tahun 2021 (Kanan)	55
Gambar 18. Investasi di Sektor Energi Terbarukan di Vietnam (Berdasarkan Negara Asal Perusahaan)	60
Gambar 19. Investasi Asing Terkait Energi Terbarukan di Vietnam 2016-2019 (Berdasarkan Kelas Asset)	61
Gambar 20. Kapasitas Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Surya dan Angin Pasca 2017 (Berdasarkan Asal Perusahaan Pengembang/Sponsor & Status)	63
Gambar 21. FDI Greenfield Energi Terbarukan Vietnam 2016-2020 (Berdasarkan Jumlah Proyek)	65
Gambar 22. MNCs Pemasok Modul Solar PV di Vietnam Tahun 2020 (10 Teratas)	78
Gambar 23. Jaringan Manufaktur Global Milik JinkoSolar	79
Gambar 24. Kapasitas Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Surya Pasca 2017 (Berdasarkan Asal Perusahaan Kontraktor EPC)	84

Gambar 25. Kapasitas Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Angin Pasca 2017 (Berdasarkan Asal Perusahaan Kontraktor EPC)	87
Gambar 26. Kontribusi Vestas (Denmark) dalam Konstruksi EPC Pembangkit Listrik Tenaga Angin di Vietnam	88
Gambar 27. Jaringan Manufaktur Angin Global Milik Vestas	89
Gambar 28. Master Plan VIII (Draf Awal & Draf Revisi)	95
Gambar 29. Kebijakan Terkait Investasi Listrik Energi Terbarukan ASEAN	97
Gambar 30. Biaya Investasi dan LCoE Energi Terbarukan ASEAN Tahun 2021	103
Gambar 31. Perbandingan LCoE, FiT, dan Harga Listrik di Vietnam (dalam USD)	104

DAFTAR SINGKATAN

ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
IRENA	<i>International Renewable Energy Agency</i>
PBB	Perserikatan Bangsa-Bangsa
UN	United Nations
Harvard SITN	Harvard Science in The News
PDB	Pertumbuhan Domestik Bruto
MNCs	Multinational Corporations
FDI	Foreign Direct Investment
SDGs	Sustainable Development Goals
FiT	Feed in Tariff
PM	Perdana Menteri
PV	Photovoltaic
WTO	World Trade Organization
FTAs	Free Trade Agreements
EREA	Electricity and Renewable Energy Authority
DEA	Danish Energy Agency
ACE	ASEAN Center for Energy
GW	Gigawatt
MW	Megawatt
PLTA	Pembangkit Listrik Tenaga Air
MOIT	Ministry of Industry and Trade
EVN	Vietnam Electricity
BUMN	Badan Usaha Milik Negara
CEO	Chief Executive Officer
PLTS	Pembangkit Listrik Tenaga Surya
IESR	Institute for Essential Services Reform
BritCham Vietnam	British Chamber Of Commerce Vietnam
CCIFV	Chambre de Commerce et d'Industrie France-Vietnam
PPP	Public-Private Partnership
JV	Joint Venture
M&A	Merger & Acquisition

COD	Commercial Date
kWh	Kilowatt Hour
TKDN	Tingkat Komponen Dalam Negeri
BloombergNEF	Bloomberg New Energy Finance
IPP	Independent Power Producer
DPPA	Direct Power Purchase Agreement
EP	Equity Private
LL	Liability-linked
USAID	United States Agency for International Development
COVID	Coronavirus Disease
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development
CIP	Copenhagen Infrastructure Partner
COP	Copenhagen Offshore Partner
JSC	Joint-Stock Company
Co.Ltd	Company Limited
APAC	Asia-Pacific
NIC	National Innovation Center
R&D	Research & Development
EPC	Engineering, Procurement, Construction
VIETSE	Vietnam Initiative for Energy Transition Social Enterprise

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Form A2.2	142
Lampiran 2 : Wawancara via Zoom Meeting Dengan Bapak Beni Suryadi (Manager Power, Fossil Fuel, Alternative Energy & Storage ASEAN Center for Energy)	142
Lampiran 3 : Dialog via Instant Message Dengan Mr. David Alveflo (Head of Operational Readiness Greater Asia & Japan dari Vestas)	143
Lampiran 4 : Percakapan via Instant Message LinkedIn Dengan Mr. Minh Ha Duong (Founder dari Vietnam Initiative for the Energy Transition (VIET) dan Clean Energy and Sustainable Development lab (CleanED))	144
Lampiran 5 : Sertifikat Kegiatan Selama Perkuliahan	145