



Judul Tugas Akhir Skripsi:

**Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth Unemployment :
Studi Kasus Plan Indonesia dan ASEAN Foundation dalam Proyek Bridges
to The Future**

Tugas akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial Program Studi Hubungan Internasional.

Nama : Syafira Fitria

NIM : 1810412035



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

**Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth
Unemployment : Studi Kasus Plan Indonesia dan ASEAN Foundation
dalam Projek Bridges to The Future**



SKRIPSI

*Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi persyaratan Skripsi dalam
mencapai Gelar Sarjana Sosial Jurusan Hubungan Internasional*

Disusun Oleh :

Syafira Fitria 1810412035

Diampuh Oleh :

Dosen Pembimbing I

Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si

Dosen Pembimbing II

Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN

JAKARTA

2023

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Syafira Fitria
NIM : 1810412035
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : **Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth Unemployment : Studi Kasus Plan Indonesia dan ASEAN Foundation dalam Projek Bridges to The Future**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing I



Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si

Penguji I



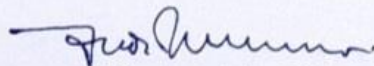
Dr. Shanti Darmastuti M.Si

Penguji II



Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si

Kepala Program Studi Hubungan Internasional



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Syafira Fitria

NIM : 1810412035

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya, maka saya bertanggung jawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Januari 2023



Syafira Fitria

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Syafira Fitria

NIM : 1810412035

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Jenis : Skripsi

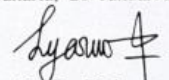
Judul Skripsi : Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth
Unemployment : Studi Kasus Plan Indonesia dan ASEAN
Foundation dalam Projek Bridges to The Future

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya menyetujui untuk :

1. Memberikan hak saya bebas *royalty* kepada perpustakaan UPNVJ atas penelitian karya ilmiah saya demi pengembangan ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak penyimpanan, mengalih mediakan atau mengalih formatkan, mengolah pangkalan data (*database*), mendistribusikan, serta menampilkan dalam bentuk *softcopy* untuk kepentingan akademis kepada perpustakaan UPNVJ, tanpa perlu dimita izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/ pencipta.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak perpustakaan UPNVJ dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan semoga dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 20 Januari 2023


Syafira Fitria

**Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth Unemployment
: Studi Kasus Plan Indonesia dan Asean Foundation dalam Proyek
Bridges To The Future**

SYAFIRA FITRIA

ABSTRAK

Indonesia merupakan negara dengan tingkat pertumbuhan angkatan kerja yang tinggi. Pembangunan sumber daya manusia yang masih dibidang belum tepat ditengah gempuran digitalisasi dan juga ancaman talent crunch mengarah pada mismatch skill antara yang dibutuhkan dipasar kerja dengan yang dimiliki oleh angkatan kerja. Semakin kompleksnya isu youth unemployment hingga kini membuat kerjasama bentuk lama yang hanya terdiri dari aktor dan cenderung homogen tidak mampu lagi untuk diterapkan dalam upaya mengatasi youth unemployment. Dengan itu, penyelenggaraan Bridges to The future yang berfokus pada proses *link and match* dalam menjembatani kaum muda melalui peningkatan skill dan juga pendampingan menuju pasar kerja membutuhkan pendekatan kerja sama yang berbeda. Kerangka Multi-Stakeholder Partnership kemudian digunakan dalam penyelenggaraan proyek BTF. Dengan demikian penelitian ini bertujuan untuk memberikan gambaran mengenai pelaksanaan kerjasama MSP dari Plan Internasional Indonesia dan Asean Foundation sebagai penyelenggara kegiatan proyek BTF. Penelitian ini bersifat kualitatif analisis dengan menggunakan metode wawancara dan studi literatur dalam pengumpulan datanya. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa kerangka MSP membawa keuntungan-keuntungan dan relevan untuk diterapkan dalam penyelesaian isu kompleks yang bersifat lintas sector seperti youth unemployment. Proyek BTF hampir mencapai target yang ditetapkan dalam penyelenggaraannya dan turut bersumbangsih terhadap pengurangan anak muda dalam neet (not in education, employment and training) dan juga pengurangan youth unemployment dengan penempatan kerja lebih dari 1000 peserta.

Kata-kata kunci : Youth Unemployment, Multi-Stakeholder Partnership, BTF

**Multi-Stakeholder Partnership Cooperation on Youth
Unemployment: Study Cases Plan Internasional Indonesia and ASEAN
Foundation in The Bridges to The Future Project**

SYAFIRA FITRIA

ABSTRACT

Indonesia is a country with a high labour growth. Human resources development that still not in proper condition in the middle of digitalization hits and the threat of talent crunch leads to mismatch between the skill that need on market and the skill that labour hold. Current higher complexity on youth unemployment issue implicate an old model of cooperation that only consist of two similiar actors cannot be applied anymore on this issue. Therefore, implementation of Bridges to The Future project that focused on link-and-match process in bridging youth through upskilling and mentoring to a labour market need a different approach. Multi-Stakeholder Partnership later used on implementation of the BTF project. Hence, this research is on purpose to give reader a description about the MSP Cooperation between Plan Indonesia and Asean Foundation in organizing BTF project. This research is qualitative analysis descriptive research that using two kinds of method on data collecting which are interview and literature study. Based on the research , result shows that implementing MSP framework on BTF project brings lots of advantage and relevant to be applied on overcoming complex issue with cross-sectoral characteristic such as youth unemployment. BTF Project success on almost achieving its target on the implementation and also contributed on decreasing youth on neet and also youth unemployment with more that 1000 of its participant are employed.

Keywords : Youth Unemployment, Multi-Stakeholder Partnership, BTF

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak Desember 2021 adalah **Kerjasama Multi Stakeholder Partnership dalam Youth Unemployment : Studi Kasus Plan Indonesia dan ASEAN Foundation dalam Projek Bridges to The Future**. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Nurmasari Situmeang, M.Si selaku dosen pembimbing pertama, Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing kedua, juga Dr. Shanti Darmastuti, M.Si selaku dosen pengeji sidang proposal maupun sidang skripsi yang telah memberikan saran yang bermanfaat.
2. Bapak Herbet Barimbing selaku Project Manager Bridges to The Future atas kesediaannya melakukan wawancara sehingga penulis mendapatkan data yang berguna untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Keluarga penulis yakni Ibu Hj. Maemunah Basalamah selaku nenek penulis, Bapak Darsono dan Ibu Rahma selaku orang tua penulis, Mimin yang selalu buat makanan enak, Ali, Sarina, Khairani dan fatir selaku saudara atas doanya dan dukungannya selama proses penulisan skripsi.
4. Moku, Poki, Yuna dan Yoda yang selalu menemani penulis bergadang mengejar dateline draft. Dan juga pang-pang yang selalu menemani setiap saat.
5. Teman-teman penulis atas dukungan dan juga sarannya selama penulisan skripsi.

Jakarta, 12 Maret 2023



Syafira Fitria

Daftar Isi

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
Daftar Tabel	vi
Daftar Gambar	vi
Daftar Lampiran	vi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
1.5 Sistematika Penulisan	14
BAB II	17
TINJAUAN PUSTAKA	17
2.1 Teori dan Konsep	17
2.1.1 Kerja sama Multi-Stakeholder Partnership	17
2.1.2 NGO (Non-Govermental Organization).....	19
2.1.3 Institutional Interactions.....	22
2.2 Alur Pemikiran	25
.....	26
BAB III	27
METODE PENELITIAN	27
3.1 Objek Penelitian	27
3.2 Jenis Penelitian	27
3.3 Teknik Pengumpulan Data	28
3.4 Sumber Data	29
3.5 Teknik Analisi Data	30
3.6 Tabel Rencana Waktu	32
BAB IV	34
GAMBARAN UMUM YOUTH UNEMPLOYMENT DI INDONESIA DAN PROJEK BTF	34
4.1 Dinamika Pengangguran di Indonesia	34

4.2 Youth unemployment dan Urgensinya di Indonesia	42
4.2.1 Tingkat Pertumbuhan Demografi dan Hasil Perbaikan Pendidikan.....	43
4.2.2. <i>Youth unemployment</i> dan Digitalisasi.....	47
4.2.3 Pandemi Covid-19 dan <i>Youth unemployment</i>	51
4.3 Upaya Indonesia dalam Mengatasi Youth unemployment melalui Proyek BTF	54
4.3.1 Terbentuknya Proyek The Bridges to The Future (BTF)	54
4.3.2 Program-Program BTF.....	56
4.3.3 Program BTF dalam Pencapaian Target dan Tujuan Mengenai Pengurangan NEET dan Youth Unemployment di Indonesia	62
BAB V KERJA SAMA MSP DALAM PROJEK BTF: TINJAUAN	
ANALISIS TERHADAP INSITUTIONAL INTERACTION PLAN	
INTERNASIONAL INDONESIA DAN ASEAN FOUNDATION	65
5.1 Struktur Mitra dalam Kejasamaa MSP Proyek BTF	65
5.2 Tinjauan Terhadap Bentuk Kerjasama dan Pola Interaksi Plan	
Internasional Indonesia dan ASEAN Foundation.....	68
a. Scoping & Building	70
b. Managing & Maintaining.....	71
c. Riviewing & Revising.....	71
d. Moving on	72
5.3 Pola Interaksi Plan Internasional Indonesia dan Asean Foundation	72
5.3.1 Interaksi Politik.....	72
5.3.2 Interaksi Kognitif	75
BAB VI.....	79
KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
6.1 Kesimpulan	79
6.2 Saran.....	80
Daftar Pustaka	83

Daftar Tabel

Table 1. Penduduk Usia 15 Tahun Ke Atas yang Bekerja Menurut Pendidikan Tertinggi yang Ditamatkan, 2008–2010 (juta orang)	44
Table 2. Angkatan Kerja 15 Tahun Ke Atas yang Bekerja dan Menganggur	46
Table 3. Peran Plan Internasional Indonesia dan Asean Foundation.....	68

Daftar Gambar

Gambar 1. Proses Analisis Data Miles & Huberman	31
Gambar 2. Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT), Nasional,	37
Gambar 3. Persentase Anak Bekerja di Formal Sektor Tahun 2019-2020	52
Gambar 4. Banner Program Pelatihan Soft skill BTF	56
Gambar 5. Banner Program Pelatihan Technical skill BTF.....	57
Gambar 6. Banner Program Coaching & Mentoring BTF.....	58
Gambar 7. Banner Program Job Fair BTF	59
Gambar 8. Banner Program Konseling Psikososial BTF.....	61
Gambar 9. Publikasi Riset Pasar Kerja ASEAN	61
Gambar 10. Bagan Lanskap Hubungan dalam Kerja sama MSP	66

Daftar Lampiran

Lampiran 1. Riwayat Hidup	93
Lampiran 2. Kontrak Penulisan Skripsi	95
Lampiran 3. Kartu Bimbingan.....	95
Lampiran 4. Lembar Persetujuan Sidang	96
Lampiran 5. Surat Permohonan Wawancara	97
Lampiran 6. Screenshot Email Jawaban Surat Permohonan	98
Lampiran 7. Transkrip Hasil Wawancara	100