



Judul Skripsi

**KERJASAMA *SISTERCITY* DKI JAKARTA – BERLIN DALAM
MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA
PERIODE TAHUN 2017 - 2020**

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi prasyarat dalam
memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional

NAMA : Rizki Fitrayansyah

NIM : 1810412039



**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
"VETERAN" JAKARTA**

TAHUN 2021/2022

**KERJASAMA SISTERCITY DKI JAKARTA – BERLIN DALAM
MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA
PERIODE TAHUN 2017 - 2020**



**Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi prasyarat
dalam memperoleh gelar Sarjana Hubungan Internasional**

Disusun Oleh:

Rizki Fitrayansyah 1810412039

Dosen Pengampu:

- 1. Dr. Syahrul Salam, M. Si**
- 2. Dr. Bambang Susanto, M.A**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah dinyatakan dengan benar :

Nama : Rizki Fitrayansyah

NIM : 1810412039

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana pada kemudian hari ditemukan ketidak-sesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia untuk bertanggung jawab dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Februari 2023

Yang Menyatakan



Rizki Fitrayansyah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riki Fitrayansyah

NIM : 1810412039

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan dan kemajuan ilmu pengetahuan saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalti Free Right*) atas penelitian skripsi saya yang berjudul: **KERJASAMA SISTERCITY DKI JAKARTA – BERLIN DALAM MEMBANGUN TATA KELOLA SMART CITY DI DKI JAKARTA PERIODE TAHUN 2017 – 2020**

Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak untuk menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk *data base*, merawat, dan mempublikasi skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran dan sebenarnya.

Jakarta, 14 Februari 2023

Yang Menyatakan,



Rizki Fitrayansyah

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Rizki Fitrayansyah

NIM : 1810412039

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Judul Skripsi : KERJASAMA *SISTERCITY* DKI JAKARTA – BERLIN DALAM MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA PERIODE 2017 – 2020

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta

Pembimbing I



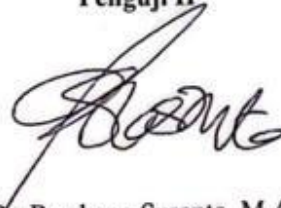
Dr. Mansur

Penguji I



Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si.

Penguji II



Dr. Bambang Susanto, M.A

Kepala Program Studi

Hubungan Internasional



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas ridho dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“KERJASAMA *SISTERCITY* DKI JAKARTA – BERLIN DALAM MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA PERIODE TAHUN 2017 - 2020”**, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta pada waktu yang tepat kurang lebih empat setengah tahun. Pemilihan topik ini atas dasar ketertarikan penulis terhadap kerjasama *sistercity* khususnya DKI Jakarta.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu, tanpa mengurangi rasa hormat, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut terlibat dalam penyusunan skripsi ini:

1. Allah Subhanahu Wa Ta’ala tuhan yang mahasuci dan mahatinggi, berkat izin dan ridhonya penulis bisa menyelesaikan penelitian ini di waktu yang tepat dengan baik;
2. Diri penulis sendiri yang dapat bertahan dan berjuang hingga akhir;
3. Orang tua tercinta, Syamsul Bahri dan Siti Chodijah yang senantiasa memberikan dukungan, doa dan semangat selama penulis menempuh pendidikan S-1;
4. Pemerintah Provinsi DKI Jakarta yang dalam hal ini berkat program Kartu Jakarta Mahasiswa Unggul penulis dapat merasakan bangku pendidikan hingga S-1;
5. Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta (UPNVJ) yang telah menjadi institusi pendidikan bagi penulis dalam menuntut ilmu dan memperluas sumber wawasan selama peneliti mengikuti studi khususnya pada program studi Hubungan Internasional;
6. Bapak Dr. Dudy Heryadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jakarta;

7. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jakarta;
8. Dosen pembimbing akademik penulis Ibu Dr. Shanti Darmastuti, M.Si yang dari awal masa perkuliahan penulis selalu membantu segala urusan akademik maupun administrasi;
9. Dosen pembimbing skripsi penulis yakni Bapak Dr. Syahrul Salam M.Si, Bapak Dr. Bambang Susanto M.A yang selalu senantiasa memotivasi serta memberikan dorongan dan semangat bagi penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini;
10. Aditya Kharisma, sahabat yang selalu memberikan support dalam keadaan apapun kepada penulis, tanpa laptop anda penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi ini;
11. Sahabat terlama penulis Tunas Bakti Rubiono yang telah setia menjadi teman selama sepuluh tahun ini, senang bisa bersama dari SMP, SMP hingga kuliah dan wisuda bersama;
12. Terkhusus Tasya Nabilla, shabat penulis yang selalu menjadi support dalam segala keadaan. Orang yang selalu ada ketika penulis dalam keadaan marah marah;
13. Rina Rustanti, terima kasih sudah menjadi teman dalam menjalani kurang lebih seperempat hidup ini, dia adalah salah satu orang yang berpengaruh bagi penulis dalam beberapa pengambilan keputusan dalam hidup ini. Terima kasih sudah bertukar cerita, suka, duka yang pada akhirnya kini kita tidak lagi bersama;
14. Sahabat seperjuangan penulis di kampus yang sama-sama berjuang untuk lulus di semester Sembilan, Farhan Syuja'i Khoir, Dipta Anugrah Firdausa dan Inayah;
15. Para teman-teman Himpunan Mahasiswa Islam UPNVJ Kosan Cinere yang sempat berbagi duka dan suka serta berjuang bersama, Ori, Sultan, Fahmi, Bang Fahri, Bang Abby, Alif, Naufal, Anggi, Yuwafa, Muda dan lainnya;
16. Rekan rekan HIMAH dan MPMU dimasa penulis menjadi pengurus;

17. Para teman dan karyawan Sekper PT KBN yang membuat penulis merasa memiliki keluarga baru, dan merasa bahagia serta semangat dalam menjalani hidup belakangan ini, terkhusus kepada Ka Ibnu, Ka Kiki, Bang Ezra, Jeje dan Ayu. Terima kasih telah hadir dalam hidup ini dan memberikan warna baru.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga penulisan proposal ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 7 Januari 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rizki Fitrayansyah' with a stylized flourish at the end.

Rizki Fitrayansyah

**KERJASAMA *SISTERCITY* DKI JAKARTA – BERLIN DALAM
MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA
PERIODE TAHUN 2017 – 2020**

Rizki Fitrayansyah

1810412039

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana implementasi kerjasama *sistercity* antara DKI Jakarta dan Berlin dalam upaya pengembangan *smart city* di DKI Jakarta pada periode tahun 2017 – 2019. Kerjasama *sistercity* antara DKI Jakarta dan Berlin sendiri sudah berlangsung dari tahun 1994. Dalam perjalanannya kerjasama antara DKI Jakarta dan Berlin berfokus pada bidang pembangunan tata kelola kota dan sempat bergeser menjadi kerjasama pada bidang budaya. Namun kini kerjasama antara kedua kota ini lebih berfokus kepada pembangunan *smart city*. Berlin merupakan kota yang tepat bagi DKI Jakarta dalam mengembangkan tata kelola *smart city* karena memiliki latarbelakang kota yang sama. Adanya pergeseran bidang dalam kerjasama antara DKI Jakarta dan Berlin menjadi alasan penulis mengambil topik penelitian ini. Pada periode penelitian pengaruh pengembangan *smart city* dari kerjasama kedua kota ini sangat terasa kepada pengembangan *smart mobility*, *smart economy* dan *smart government*. Penulis menggunakan konsep *sistercity* dan *smart city* sebagai alat analisis implementasi kerjasama dari kedua kota ini. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pengumpulan data melalui wawancara secara langsung kepada pihak terkait. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi kerjasama yang terjadi antara DKI Jakarta dan Berlin dalam pengembangan *smart city* di DKI Jakarta sangat positif bagi DKI Jakarta itu sendiri.

Kata Kunci: kota kembar, kota pintar, kerjasama, *smart change*

**KERJASAMA *SISTERCITY* DKI JAKARTA – BERLIN DALAM
MEMBANGUN TATA KELOLA *SMART CITY* DI DKI JAKARTA
PERIODE TAHUN 2017 – 2020**

Rizki Fitrayansyah

1810412039

ABSTRACT

This research aims to explain the implementation of *sistercity* collaboration between DKI Jakarta and Berlin in the effort to develop smart cities in DKI Jakarta in 2017 – 2019. *Sistercity* cooperation between DKI Jakarta and Berlin has been going on since 1994. In its journey, the collaboration between DKI Jakarta and Berlin focused on developing urban governance and shifted to cooperation in the cultural sector. However, the cooperation between the two cities is more focused on *smart city* development. Berlin is the proper city for DKI Jakarta to develop *smart city* governance because it has the same city background. There is a shift in the field of cooperation between DKI Jakarta and Berlin is the reason for the authors to choose this research topic. During the research period, the influence of the development of smart cities from the collaboration of the two cities was felt in the development of smart mobility, *smart economy* and smart government. The author uses the concept of a *sistercity* and a *smart city* as an analysis tool for the implementation of cooperation between these two cities. The method used is qualitative by collecting data through direct interviews with related parties. The results of this study indicate that the implementation of the collaboration that occurred between DKI Jakarta and Berlin in the development of smart cities in DKI Jakarta is very positive for DKI Jakarta itself.

Keywords: *sistercity*, *smart city*, cooperation, smart change

Daftar Isi

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PRAKATA	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Gambar	xii
Daftar Grafik	xiii
Daftar Tabel	xiii
Daftar Singkatan.....	xiv
Daftar Lampiran	xv
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Sistematika Penulisan	11
BAB II.....	13
2.1 Kerangka Konseptual	13
2.1.1 Sistercity	13
2.1.2 Smart city	17
2.2 Kerangka Pemikiran	21
BAB III.....	23

3.1 Objek Penelitian	23
3.1.1 Pemerintah DKI Jakarta dan Pemerintah Kota Objek Berlin	23
3.1.2 Jakarta <i>Smart city</i>	24
3.2 Jenis Penelitian	25
3.3 Teknik Pengumpulan Data	27
3.4 Sumber Data	28
3.5 Teknik Analisis Data	28
3.5.1 Reduksi Data	28
3.5.2 Penyajian Data	29
3.5.3 Verifikasi Data Dan Kesimpulan	29
3.6 Lokasi dan Waktu Penelitian	30
BAB IV	31
4.1 Gambaran Umum Kota DKI Jakarta	31
4.2 Sejarah Dan Perkembangan Kerjasama DKI Jakarta – Berlin	36
4.2.1 Jakarta – Berlin Arts Festival 2011	41
4.2.2 Berlin x Jakarta Urban Art Project 2012	42
4.2.3 Jakarta Berlin Art Festival 2014	43
4.2.4 JAKBERFEST (Jakarta Berlin Festival) 2019	44
4.3 Kerjasama SmartChange Jakarta - Berlin	45
4.3.1 Pilar 1 (<i>Smart Government</i>)	47
4.3.2 Pilar 2 (<i>Smart economy</i>)	49
BAB V	53
5.1 Implementasi Program Pengembangan Smart Mobility	53
5.1.1 Program Pembangunan Trotoar	55
5.1.2 Penggunaan PELICAN Cross	57
5.1.3 Integrasi moda transportasi DKI Jakarta	59

5.2 Implementasi Dalam Menciptakan Smart Government	62
5.2.1 Smart Change Conference 2020 - Urban Data	63
5.2.2 Pengembangan Basis Aplikasi JAKI	65
BAB 6.....	68
6.1 Kesimpulan	68
6.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA	71

Daftar Gambar

<i>Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....</i>	<i>21</i>
<i>Gambar 4.1 Peta DKI Jakarta.....</i>	<i>31</i>
<i>Gambar 4.2 Peta Jabodetabek.....</i>	<i>32</i>
<i>Gambar 4.3 Jakarta Smart city Lounge.....</i>	<i>35</i>
<i>Gambar 4.4 S-Bahn.....</i>	<i>39</i>
<i>Gambar 4.5 U-Bahn.....</i>	<i>40</i>
<i>Gambar 4.6 Jakarta Berlin Art Festival 2011.....</i>	<i>41</i>
<i>Gambar 4.7 Berlin Jakarta Urban Art Project 2012.....</i>	<i>42</i>
<i>Gambar 4.8 JAKBERFEST 2019.....</i>	<i>44</i>
<i>Gambar 4.9 Smart Change.....</i>	<i>46</i>
<i>Gambar 4.10 Fitur Platform Smart Change.....</i>	<i>48</i>
<i>Gambar 5.1 Trotoar Jalan Sudirman 2017.....</i>	<i>54</i>
<i>Gambar 5.2 Pedestrian Bridge Bundaran HI 2018.....</i>	<i>54</i>
<i>Gambar 5.3 Halte Transjakarta ASEAN 2018.....</i>	<i>54</i>
<i>Gambar 5.4 Rancangan Revitalisasi.....</i>	<i>56</i>
<i>Gambar 5.4 Trotoar Jalan Sudirman 2020.....</i>	<i>57</i>
<i>Gambar 5.5 PELICAN Cross Budaran HI.....</i>	<i>58</i>
<i>Gambar 5.6 PELICAN Cross Monas.....</i>	<i>58</i>
<i>Gambar 5.7 Pelican Cross Juanda.....</i>	<i>58</i>
<i>Gambar 5.8 Halte Transjakarta dan MRT ASEAN.....</i>	<i>62</i>
<i>Gambar 5.9 Halte Integrasi Stasiun Tebet.....</i>	<i>61</i>

Daftar Grafik

Grafik 4.1 Data Sectoral Pekerja DKI Jakarta.....33

Daftar Tabel

Tabel 3.1 Waktu Penelitian.....30

Daftar Singkatan

MIC	: Municipal International Cooperation
ToT	: Transfer of Technology
FDI	: Foreign Direct Investment
GIZ	: Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
JSC	: Jakarta <i>Smart city</i>
BLUD	: Badan Layanan Umum Daerah
BUMN	: Badan Usaha Milik Negara
JABODETABEK	: Jakarta, Bogor, Depok, Tangerang, Bekasi
MoU	: Memorandum of Understanding
JBAF	: Jakarta Berlin Art Festival
MSPD	: Multi Stackholder and Policy Dialogue
JFCH	: Jakarta Future City Hub
FCA	: Future City Accelerator
LDP	: Lab Design Program
PELICAN	: Pedestrian Light Control
JPO	: Jembatan Penyebrangan Orang
KRL	: Kereta Api Listrik
MRT	: Mass Rapid Transit
LRT	: Light Rapid Transit

Daftar Lampiran

Lampiran 1 Form A2

Lampiran 2 Lembar Persetujuan Sidang

Lampiran 3 Surat Permohonan Riset

Lampiran 4 Sertifikat Seminar Nasional

Lampiran 5 Sertifikat TOEFL

Lampiran 6 Turnitin

Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup

Lampiran 8 Dokumentasi Wawancara

Lampiran 9 Kartu Mahasiswa

Lampiran 10 Kartu Hasil Studi