



**ANALISIS KESENJANGAN PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA BERDASARKAN  
ISO 45001:2018 DI PT X TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

**FANNY AZZAHRA PUTRI**

**1910713032**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2023**



**ANALISIS KESENJANGAN PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN  
KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA BERDASARKAN  
ISO 45001:2018 DI PT X TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**FANNY AZZAHRA PUTRI**

**1910713032**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fanny Azzahra Putri

NRP : 1910713032

Tanggal : 10 Januari 2023

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 10 Januari 2023

Yang Menyatakan,



(Fanny Azzahra Putri)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fanny Azzahra Putri  
NRP : 1910713032  
Fakultas : Fakultas Ilmu Kesehatan  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Analisis Kesenjangan Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Berdasarkan ISO 45001:2018 di PT X Tahun 2022”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 10 Januari 2023

Yang menyatakan,



(Fanny Azzahra Putri)

## PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Fanny Azzahra Putri

NRP : 1910713032

Program Studi : Kesehatan Masyarakat

Judul Skripsi : Analisis Kesenjangan Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Berdasarkan ISO 45001:2018 di PT X Tahun 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.



Afif Amir Amrullah, S.Kp., M.K.K.K.

Ketua Penguji



Cahya Arbitera, S.K.M., M.K.M.

Penguji I



Azizah Musliha Fitri, S.K.M., M.P.H.

Penguji II (Pembimbing)



Prof. Dr. drg. Wahyu Sulistiadi, M.A.R.S.

Dekan Fikes



Arga Buntara, S.K.M., M.P.H.

Ka. Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 10 Januari 2023

# **ANALISIS KESENJANGAN PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA BERDASARKAN ISO 45001:2018 DI PT X TAHUN 2022**

**Fanny Azzahra Putri**

## **Abstrak**

Era industri 4.0 dan kehidupan *new normal* pasca pandemic Covid-19 memicu tantangan baru terkait kesehatan dan keselamatan sehingga mendorong adanya kebutuhan akan adopsi Sistem Manajemen K3 (SMK3) yang terintegrasi untuk meminimalisasi terjadinya kecelakaan kerja dan secara berkelanjutan meningkatkan nilai perusahaan. Pada tahun 2018, standardisasi internasional ISO 45001:2018 telah dipublikasikan sebagai pengganti OHSAS 18001:2007. PT X adalah perusahaan logistik yang melakukan standardisasi berdasarkan OHSAS 18001:2007 dari tahun 2014 hingga tahun 2017. PT X menerima masukan dari induk perusahaan untuk memperbarui implementasi SMK3-nya dengan mengacu pada ISO 45001:2018. Oleh karena itu, perlu dilakukan penilaian kesenjangan penerapan OHSAS 18001:2007 dengan standar ISO 45001:2018 guna mengetahui seberapa jauh SMK3 tersebut dijalankan. Desain penelitian kualitatif dengan pendekatan *gap analysis* digunakan dalam mengetahui kesenjangan perusahaan dalam penerapan SMK3 berbasis OHSAS 18001 dengan ISO 45001:2018. Berdasarkan hasil pengolahan dan analisis data, diperoleh hasil bahwa penerapan SMK3 di PT X masuk ke dalam kategori buruk dengan persentase 40,2% dengan skor 188 dari 465. Hal ini terjadi karena belum tersedianya sumber daya yang dapat menangani dan mengembangkan SMK3 di PT X. Dari analisis data ini diketahui bahwa penerapan SMK3 di PT X sangat butuh perbaikan karena berbeda jauh dari Sistem Manajemen K3 ISO 45001:2018.

**Kata Kunci:** Analisis kesenjangan, ISO 45001:2018, OHSAS 18001:2007, SMK3

# **GAP ANALYSIS OF IMPLEMENTATION OF OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT SYSTEMS BASED ON ISO 45001:2018 AT PT X IN 2022**

**Fanny Azzahra Putri**

## **Abstract**

The industrial era 4.0 and the new normal life Covid-19 post-pandemic life have triggered new challenges related to health and safety, thus driving the need for the adoption of an integrated OHS Management System to minimize work accidents and sustainably increase company value. In 2018, the international standardization ISO 45001:2018 was published as a replacement for OHSAS 18001:2007. PT X is a logistics company that carried out standardization based on OHSAS 18001:2007 from 2014 to 2017. PT X received input from the holding company to re-implement with reference to ISO 45001:2018. Therefore, it is necessary to assess the gap between the implementation of OHSAS 18001:2007 and the ISO 45001:2018 standard in order to find out how far the SMK3 has been implemented. A qualitative research design with a gap analysis approach is used to determine company gaps in implementing SMK3 based on OHSAS 18001 with ISO 45001:2018. Based on the results of data processing and analysis, the result was that the implementation of SMK3 at PT X was in the bad category with a percentage of 40.2% with a score of 188 out of 465. This was due to the unavailability of resources that could handle and develop OHSMS at PT X. From this data analysis it is known that the implementation of OHSMS at PT X OHSMS at PT X really needs improvement because it is very different from the ISO 45001:2018 OHSMS.

**Keywords:** Gap analysis, ISO 45001:2018, OHSAS 18001:2007, OHSMS

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul “Analisis Kesenjangan Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Berdasarkan ISO 45001:2018 di PT X Tahun 2022”

Selama penyusunan skripsi ini, penulis banyak menghadapi tantangan, namun atas bantuan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat diselesaikan pada waktunya. Pada kesempatan ini izinkan penulis untuk menyampaikan rasa hormat dan ucapan terimakasih yang mendalam kepada kedua orang tua saya, Donny Putra dan Donalia Alamshah serta adik-adik saya yang selalu memberikan dukungan baik lewat doa maupun materi dalam penelitian ini. Kepada Ibu Azizah Musliha Fitri, SKM, MPH selaku dosen pembimbing skripsi, Bapak Cahya Arbitera, SKM., MKM, Bapak Afif Amir Amrullah S.Kp., MKKK selaku dosen penguji skripsi dan Ibu Dr. Ns. Dyah Utari, S.Kep, MKKK., selaku dosen pembimbing akademik yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta ilmu yang telah diberikan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini. Serta teman-teman seperjuangan saya yang bisa saling berbagi ilmu untuk keberhasilan bersama serta membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis menerima dengan hati terbuka segala bentuk saran dan kritik yang bersifat membangun.

Jakarta, 1 Agustus 2022



Fanny Azzahra Putri



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN.....	iv
Abstrak .....	v
Abstract .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
I. 1 Latar Belakang .....	1
I. 2 Rumusan Masalah .....	3
I. 3 Tujuan Penelitian .....	4
I. 4 Manfaat Penelitian .....	5
I. 5 Ruang Lingkup Penelitian .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
II.1 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) .....	6
II.2 <i>Gap Analysis</i> .....	14
II.3 Penelitian Terdahulu .....	17
II.4 Kerangka Teori .....	22
BAB III METODE PENELITIAN .....	23
III.1 Kerangka Konsep .....	23
III.2 Definisi Istilah.....	24
III.3 Desain Penelitian.....	27
III.4 Tempat dan Waktu Penelitian.....	27
III.5 Sumber Data .....	27
III.6 Informan .....	27
III.7 Teknik Pengumpulan Data .....	28
III.8 Instrumen Penelitian.....	29
III.9 Validasi Data.....	29
III.10 Teknik Analisis .....	29
III.11 Etika Penelitian .....	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	31
IV. 1 Gambaran Umum PT X.....	31
IV. 2 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja di PT X.....	31
IV. 3 Hasil Penelitian .....	32
IV. 4 Pembahasan .....	69
IV.5 Keterbatasan Penelitian .....	93
BAB V PENUTUP .....	94

V.1	Kesimpulan.....	94
V.2	Saran.....	95
	DAFTAR PUSTAKA.....	97
	RIWAYAT HIDUP	
	LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Penilaian Akhir Kesenjangan.....	16
Tabel 2	Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3	Definisi Istilah.....	24
Tabel 4	Persentase Penerapan SMK3 Berdasarkan ISO 45001:2018.....	32
Tabel 5	Observasi Dokumen Wajib Berdasarkan ISO 45001:2018 .....	56
Tabel 6	Observasi Rekaman Wajib Berdasarkan ISO 45001:2018.....	57
Tabel 7	Observasi Dokumen Tidak Wajib Berdasarkan.....	58
Tabel 8	Contoh Tabel Identifikasi Isu Internal & Eksternal .....	70
Tabel 9	Contoh Tabel Identifikasi Peluang dan Risiko Kebutuhan/Harapan Pihak yang Berkepentingan.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Bagan OHSAS 18001:2007 .....	8
Gambar 2	Hubungan PDCA dengan Klausul ISO 45001 .....	11
Gambar 3	Hasil Kerangka Teori.....	22
Gambar 4	Hasil Kerangka Konsep .....	23

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 Surat Pengajuan Ethical Clearance
- Lampiran 3 Surat Persetujuan Ethical Clearance
- Lampiran 4 Lembar Penjelasan Sebelum Persetujuan
- Lampiran 5 Lembar Persetujuan menjadi Responden
- Lampiran 6 Dokumentasi Pengambilan Data
- Lampiran 7 Sertifikat OHSAS 18001:2007 milik PT X
- Lampiran 8 SOP PT X terkait Komunikasi dan Konsultasi
- Lampiran 9 Bukti Kompetensi Pekerja di PT X
- Lampiran 10 Surat Pernyataan Plagiarisme
- Lampiran 11 Hasil Turnitin