

BAB V

KESIMPULAN

V.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian tugas akhir yang dilaksanakan pada PT. MBI merupakan jawaban dari tujuan yang telah ditentukan sebelumnya, yaitu sebagai berikut :

1. Skor rata-rata dari urutan ranking *waste* terbesar yang sering terjadi, yaitu *unnecessary motions* dengan skor rata-rata 3,6, *waiting* dengan skor rata-rata 3,4, *transportation* dengan skor rata-rata 3,2, *unnecessary inventories* dengan skor rata-rata 1,6, *over processing* dengan skor rata-rata 1,4, *over production* dengan skor rata-rata 1,2, dan *defects* dengan skor rata-rata 1.
2. Usulan yang diberikan sebagai berikut :
 - a. Menghilangkan kegiatan memindahkan *box* ke area pintu 1, sehingga waktu proses berkurang 26 menit dan mengurangi 1 orang pekerja.
 - b. Penggabungan kegiatan memindahkan *box* ke *commissioning zone*.
 - c. Meminimalisir waktu kegiatan memindahkan *box* dari *commissioning zone* ke *storage 1*, sehingga waktu proses dapat berkurang dari 48 menit menjadi 36 menit.
 - d. Meminimalisir waktu kegiatan menunggu *request box* untuk dikirim, sehingga waktu proses berkurang dari 20,5 menit menjadi 14 menit.
 - e. Menghilangkan kegiatan memindahkan *flat trolley* yang terisi penuh ke area pojok, sehingga waktu proses berkurang 23 menit.
 - f. Menghilangkan kegiatan merapihkan *flat trolley* kosong, sehingga waktu proses berkurang 6 menit.
 - g. Meminimalisir waktu kegiatan menunggu *request flat trolley* untuk dikirim ke produksi, sehingga waktu proses berkurang dari 12,5 menit menjadi 8 menit.
3. Model simulasi aktual dan usulan yang dilakukan pada kegiatan suplai komponen *trim* tipe S-450 sudah diverifikasi dan sudah divalidasi sehingga mampu mewakili sistem nyata. Dimana model simulasi usulan dengan waktu perbaikan berhasil menghasilkan *output* yang lebih tinggi

dibanding dengan model aktual yaitu dari *output* 140 unit menjadi 180 unit dalam waktu 872 menit (14,6 jam), dengan persentase kenaikan *output* 28,57%.

V.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, maka saran yang dapat diberikan adalah :

1. Dari pemborosan (*waste*) yang sudah diidentifikasi dan dibuat hendaknya segera dipertimbangkan untuk menjadi usulan perbaikan. Juga pentingnya pengawasan dan pelatihan kepada setiap pekerja agar memiliki produktivitas yang maksimal.
2. Rancangan model simulasi usulan yang telah dibuat dapat menjadi acuan untuk memperbaiki kegiatan suplai komponen *trim* tipe S-450.
3. Dalam penelitian selanjutnya diharapkan dapat dikembangkan lagi mengenai faktor-faktor perubahan tata letak fasilitas dan biaya.

