

## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pengolahan data yang sudah dilakukan, maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Hasil identifikasi ketiga *waste* kritis yang terjadi pada proses produksi *packaging box* yang disebabkan oleh aktivitas yang tidak bernilai tambah serta usulan perbaikan yang sudah diberikan adalah sebagai berikut:

Pemborosan dengan skor terbesar yaitu *defect*, perbaikan yang dapat diusulkan yaitu berupa, dilakukannya evaluasi kinerja serta pelatihan karyawan secara berkala (1 bulan sekali), melakukan perbaikan serta kalibrasi mesin secara berkala (6 bulan sekali), penyimpanan produk setengah jadi di suhu ruang dan tidak lembab, serta dalam pemindahan barang setengah jadi antar stasiun kerja lebih berhati-hati.

Pemborosan dengan skor kedua tertinggi yaitu *unnecessary motion*, perbaikan yang dapat diusulkan antara lain, membuat laci yang berisikan *tools* pendukung setting mesin yang ditempatkan di dekat operator dan mesin, mengganti penggunaan *hand pallet* manual dengan *electric hand pallet*, serta menambahkan *hand pallet* pada setiap stasiun kerja.

Pemborosan dengan skor ketiga tertinggi yaitu *waiting*, perbaikan yang dapat diusulkan yaitu, mengganti mesin *auto die cut* dengan *auto die cut* yang baru dengan kapasitas yang lebih besar serta sudah termasuk proses *stripping* di dalamnya, melakukan pelatihan operator secara berkala (1 bulan sekali), dan melakukan perbaikan serta kalibrasi mesin secara berkala (6 bulan sekali).

2. Rancangan usulan yang menerapkan model simulasi perbaikan untuk meminimasi aktivitas yang tidak bernilai tambah karena dapat mengurangi waktu total *lead time* yaitu sebesar 5378.6 detik atau

89.64 menit atau setara dengan 1.494 jam, dengan presentase pengurangan sebesar 35,49%. Berdasarkan hasil simulasi usulan perbaikan diperoleh bahwa usulan perbaikan dapat meningkatkan produktivitas ditunjukkan dengan adanya peningkatan *output* produksi rata-rata dari 1.108.750 pcs menjadi 2.149.275 pcs dengan presentase peningkatan sebesar 93,84%.

## 5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan peneliti untuk perusahaan serta penelitian selanjutnya yaitu,

1. Sebaiknya perusahaan mempertimbangkan rekomendasi perbaikan berdasarkan hasil identifikasi pemborosan pada proses produksi untuk mengurangi pemborosan yang terjadi pada perusahaan.
2. Saran untuk penelitian selanjutnya, sebaiknya dapat mengimplementasi usulan perbaikan di perusahaan , sehingga efektifitas dalam proses produksi dapat terlihat secara nyata perbandingannya, sehingga produksi yang dijalankan oleh perusahaan dapat mengalami peningkatan dari segi kualitas maupun kuantitas.